

# Reporte TCFD 2023

TASK FORCE ON CLIMATE RELATED FINANCIAL  
DISCLOSURES CIRCULAR 031 DE 2021 SFC

Descubre  
más



Del lado  
de los que hacen.



# Tabla de contenido

<b>1.</b>	<b>Introducción</b> .....	<b>8</b>
1.1.	Hoja de ruta para dar cumplimiento a las instrucciones de la SFC .....	10
1.2.	Nivel de avance global en TCFD .....	11
<b>2.</b>	<b>Apropiación y gobernanza climática</b> .....	<b>16</b>
2.1.	Supervisión de la Junta Directiva de los asuntos relacionados con el clima ...	19
2.2.	Equipo de trabajo para gestionar los riesgos y oportunidades .....	21
2.3.	Incentivos para la gestión de cambio climático .....	25
2.4.	Política ambiental y de cambio climático .....	25
<b>3.</b>	<b>Estrategia climática</b> .....	<b>27</b>
3.1.	Identificación de riesgos físicos y de transición .....	30
3.2.	Identificación de oportunidades de cambio climático .....	34
3.3.	Selección de escenarios climáticos .....	43
3.4.	Evaluación de impactos financieros .....	48
<b>4.</b>	<b>Gestión del riesgo climático</b> .....	<b>54</b>
4.1.	Procesos de identificación, priorización y valoración de riesgos climáticos ...	54
4.2.	Proceso para la gestión del riesgo climático .....	59
4.2.1.	Hoja de ruta para transitar a la descarbonización y resiliencia climática .....	59
4.3.	Proceso para la integración del riesgo climático .....	65
<b>5.</b>	<b>Métricas y objetivos</b> .....	<b>66</b>
5.1.	Objetivo de reducción y reporte de GEI, alcance 1, 2 y 3 .....	66
5.2.	Objetivos de desempeño climático .....	71
<b>6.</b>	<b>Retos y desafíos</b> .....	<b>72</b>

# Tabla de contenido

Tabla 1	Nivel de avance global en TCFD .....	13
Tabla 2	Funciones de supervisión en cambio climático .....	19
Tabla 3	Funciones Task Force para evaluar y gestionar el cambio climático .....	21
Tabla 4	Lista de riesgos financieros asociados al cambio climático .....	31
Tabla 5	Iniciativas del Banco en mitigación y adaptación al cambio climático .....	37
Tabla 6	Oportunidades de hoja de ruta de descarbonización y resiliencia .....	49
Tabla 7	Métricas de evaluación de riesgos financieros .....	44
Tabla 8	Emisiones GEI 2022 .....	68
Tabla 9	Reducciones de emisiones de GEI .....	70

---

Imagen 1	Pilares y recomendaciones del marco TCFD .....	11
Imagen 2	Capacitación en cambio climático y gobernanza — Junta Directiva Banco de Occidente .....	16
Imagen 3	Estructura de Gobernanza Climática .....	17
Imagen 4	Visión de la estrategia climática a 2050 .....	27
Imagen 5	Criterios para la selección de escenarios climáticos .....	45
Imagen 6	Escenarios climáticos seleccionados por Banco de Occidente para la valoración de riesgos financieros .....	46
Imagen 7	Riesgos climáticos priorizados a la fase de valoración financiera .....	48
Imagen 8	Metodología de identificación, priorización y valoración de riesgos financieros .....	54
Imagen 9	Métricas para calificar parámetros financieros .....	56
Imagen 10	Matriz de Materialidad vs Certeza .....	57
Imagen 11	Esquema de negocios resilientes al Clima – WBCSD .....	60
Imagen 12	Hoja de ruta para transitar a la descarbonización y resiliencia climática .....	62
Imagen 13	Objetivo de reducción de emisiones de GEI alcance 1 y 2 a 2030 – SBTi ...	67



# Introducción

**(DJSI 2.5.2)** Nuestra estrategia de sostenibilidad<sup>1</sup>, se encuentra fundamentada dentro de los principios de Pacto Global, la adopción de buenas prácticas del Protocolo Verde de Asobancaria, el Principio de Ecuador y los Principios de Inversión Responsable del (PRI) y los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS); estos objetivos fueron priorizados y agrupados de acuerdo a cuatro frentes de acción, cada uno con compromisos y enfoques establecidos que otorgan los lineamientos a seguir de manera transversal en nuestra organización, entre ellos, el “Cuidado del medio ambiente”, (ODS 13 y 17), donde nos comprometemos con el cambio climático, la responsabilidad con la gestión de los recursos naturales, el relacionamiento positivo con el entorno y su medio ambiente, y el trabajo constante alrededor del impacto ambiental positivo.

A medida que el cambio climático se expande, se acelera, se intensifica y se hace irreversible tanto las personas como los

ecosistemas se vuelven más vulnerables. Los expertos afirman que, si seguimos por el camino actual, nos enfrentaremos a un colapso de los recursos que necesitamos para sobrevivir, lo que afecta a la producción de alimentos, al acceso a agua potable y a la temperatura ambiental apta para la vida<sup>2</sup>.

Conscientes de esto comprendemos que, como entidad financiera en el contexto de la economía nacional, jugamos un rol fundamental al ofrecer alternativas de inversión responsable y financiamiento que contribuyan a la transición hacia una economía baja en carbono y resiliente al clima. Asumimos también la responsabilidad que nos cabe en concienciar a nuestros grupos de interés en torno de la responsabilidad ambiental y en gestionar los impactos que podemos ocasionar con nuestra operación.

Como parte de la acción climática, en el año 2022, definimos nuestra Política Ambiental y Cambio Climático, mediante la

<sup>1</sup> Nuestra estrategia de sostenibilidad se encuentra en proceso de revisión y actualización con el de dar cumplimiento a la Circular 012 y Circular 031 SFC

<sup>2</sup> Afirmación sostenida por el Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) en su informe: Cambio climático 2022: impactos, adaptación y vulnerabilidad

cual formalizamos nuestras líneas de acción junto con los compromisos y metas asociados sobre la base de nuestros impactos ambientales directos e indirectos. Así mismo, continuamos con el desarrollo de iniciativas de mitigación y adaptación al cambio climático, como nuestra participación en el Programa Nacional de Carbono Neutro del Ministerio de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS), el Convenio de Cooperación para financiar durante tres años parte de las investigaciones realizadas por el Centro de Finanzas Sostenibles de la Universidad de los Andes, donde uno de sus objetivos es la administración del riesgo por el cambio climático. Además, generamos un acuerdo de colaboración con el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF Colombia) para generar acciones encaminadas a la restauración de los ecosistemas estratégicos que se sitúan dentro del Sistema Nacional de áreas protegidas de Colombia (SINAP), el cual nos permitirá realizar la siembra de 30 mil árboles en 4 parques naturales nacionales; en alianza con la ONG *Saving the Amazon* aportamos a la conservación de la Amazonía y generamos valor social para la comunidad indígena local Tayazú de la etnia wanano, sembrando un bosque empresarial de 500 árboles que fueron asignados a los 12.635 clientes registrados.

Adicionalmente hemos iniciado la implementación del SARAS (Sistema de Adminis-

tración de Riesgos Ambientales y Sociales) por medio del cual nos comprometemos a administrar los riesgos ambientales y sociales relacionados con nuestra actividad crediticia, lo cual nos permitirá no solo minimizar su probabilidad de ocurrencia sino también orientar flujos financieros hacia actividades económicas que gestionan apropiadamente el impacto sobre la sociedad y el ambiente

De igual manera, continuamos reconociendo aquellas organizaciones que se esfuerzan por cuidar nuestro planeta a través del Premio Planeta Azul; definimos nuestro Plan de Ecoeficiencia al interior del banco; junto con Asobancaria y Dalberg iniciamos el desarrollo de una herramienta de cálculo para medir las emisiones financiadas y, con Ecoacciones S.A.S. BIC, comenzamos nuestra hoja de ruta para la adopción del marco Task Force on Climate Disclosure Financial (TCFD) y las instrucciones de la Circular Externa No. 031 de 2021 de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC). Un camino en el cual los diferentes niveles y áreas del Banco de Occidente, nos hemos involucrado en cada uno de los (4) pilares y (11) recomendaciones del marco TCFD.

En este reporte, se revela nuestro entendimiento y la gestión de las recomendaciones del marco TCFD, comenzando con “la definición de una hoja de ruta para dar cumplimiento a las instrucciones de

la Circular Externa No. 031 de 2021 de la SFC sobre la revelación de información de asuntos climáticos, la apropiación del conocimiento en cambio climático, la realización de un diagnóstico del nivel de madurez frente al marco TCFD, y la estructuración del gobierno climático”. Posteriormente, “se muestran los resultados de la identificación y valoración financiera de riesgos físicos y de transición, así como oportunidades del sector, la selección de escenarios climáticos basados en NGFS, asociados a un incremento de temperatura global de 1,5 °C, 2°C y +3°C a 2050”. Seguidamente, “se observa el desarrollo de las metodologías para la identificación, priorización y valoración financiera de los riesgos climáticos, la definición del criterio de materialidad de divulgación de información de asuntos climáticos, la hoja de ruta de oportunidades para transitar en la descarbonización y resiliencia climática y, la integración del riesgo climático con el modelo de gestión de riesgos del Banco”. Finalmente, “se definen las métricas y objetivos de desempeño de la estrategia climática”.

**Nuestro propósito es Impulsar y asesorar la ejecución de la estrategia de sostenibilidad ACTUAR SOSTENIBLE trabajando de la mano de todos los colaboradores, direccionando iniciativas que contribuyan a generar un impacto positivo en la sociedad, el medio ambiente y los negocios.**

#### 1.1 HOJA DE RUTA PARA DAR CUMPLIMIENTO A LAS INSTRUCCIONES DE LA SFC

De acuerdo con la Circular Externa 012 de 2022, “por la cual se imparten instrucciones relacionadas con el informe periódico de fin de ejercicio y el informe periódico trimestral, con el propósito de promover una mayor profundización en el mercado de valores, proveer información oportuna, completa y suficiente para la toma de decisiones de inversión — Capítulo I del Título V de la Parte III de la Circular Básica Jurídica (Registro Nacional de Valores de Emisores — RNVE)” y, la Circular Externa 031 de 2021, “por la cual se imparten instrucciones sobre la revelación de información de asuntos sociales y ambientales, incluidos los climáticos, bajo una

perspectiva de materialidad financiera, mediante la adopción del marco internacional TCFD y los Estándares Sustainability Accounting Standards Board (SASB)”, se presenta a la SFC una hoja de ruta que implementará el Banco de Occidente en 2022 y 2023 para dar cumplimiento a dichas instrucciones. Identificando áreas, cargos, comités y órganos que serán involucrados en la estructura de gobernanza climática de la organización.

## 1.2 NIVEL DE AVANCE GLOBAL EN TCFD

En el Banco de Occidente desarrollamos una herramienta que nos permite diagnosticar y conocer el nivel de madurez con respecto a los (4) pilares y (11) recomendaciones del marco TCFD, la cual usaremos para evidenciar nuestro avance e identificar oportunidades de mejora.

Imagen 1 Pilares y recomendaciones del marco

<p><b>GOBERNANZA</b></p> <p>Divulgar la estructura de gobernanza en torno a los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima</p>	<p><b>a.</b> Describa la supervisión de la junta de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.</p>	<p><b>b.</b> Describa el papel de la gerencia en la evaluación y gestión de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima.</p>
<p><b>ESTRATEGIA</b></p> <p>Divulgar los impactos reales y potenciales de los riesgos y oportunidades climáticas en los negocios, la estrategia y la planificación financiera.</p>	<p><b>a.</b> Describa los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima que ha identificado a corto, medio y largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Adaptación / Mitigación.</li> <li>• Físicos / Transición.</li> </ul>	<p><b>b.</b> Describa el impacto de los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en los negocios, la estrategia y la planificación financiera de la organización.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El negocio.</li> <li>• La estrategia.</li> <li>• Desempeño financiero.</li> </ul>



<p><b>GESTIÓN DE RIESGOS</b></p> <p>Revelar cómo la Organización identifica, evalúa y gestiona los riesgos climáticos.</p>	<p><b>a.</b> Describa los procesos de la Organización para identificar y evaluar los riesgos relacionados con el clima.</p>	<p><b>b.</b> Describa los procesos de la Organización para gestionar los riesgos relacionados con el clima.</p>	<p><b>c.</b> Describa cómo se integran los procesos para identificar, evaluar y gestionar los riesgos relacionados con el clima en la gestión general de riesgos de la Organización.</p>
<p><b>MÉTRICAS Y OBJETIVOS</b></p> <p>Divulgar las métricas y los objetivos para evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades relevantes relacionados con el clima</p>	<p><b>a.</b> Revele las métricas utilizadas por la Organización para evaluar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima en línea con su estrategia y proceso de gestión de riesgos.</p>	<p><b>b.</b> Divulgue las emisiones de GEI de Alcance 1, Alcance 2 y, en su caso, Alcance 3 y los riesgos relacionados.</p>	<p><b>c.</b> Describa los objetivos utilizados por la Organización para gestionar los riesgos y oportunidades relacionados con el clima y el desempeño frente a los objetivos.</p>

Los resultados del diagnóstico del nivel de avance en la madurez de la implementación de los pilares del marco TCFD son los siguientes:

Tabla 1 Nivel de avance global en TCFD

PILAR TCFD	AVANCE JULIO 2023 (%)
Conocimiento y apropiación	80%
Pilar de Gobernanza	80%
Pilar de Estrategia (riesgos)	85%
Pilar de Gestión del riesgo	80%
Pilar de Métricas y objetivos	85%
<b>TOTAL</b>	<b>82%</b>

De igual forma, hemos definido métricas y objetivos estratégicos que se evidencian en el desarrollo de cada pilar del marco TCFD.



# Apropiación y gobernanza climática

La Gobernanza climática en el Banco de Occidente, inicia reconociendo nuestra apropiación y conocimiento acerca de la importancia del cambio climático en nuestra operación y aún más, destacando nuestro rol en la gestión de los procesos de descarbonización y resiliencia climática en la cadena de valor.

Para ello, desplegamos una transferencia de conocimiento en cambio climático con nuestros consultores expertos, desarrollando capacitaciones sobre el contexto de cambio climático, recomendaciones del marco TCFD, las instrucciones de la Circular Externa No. 031 de 2021, gobernanza climática, valoración de riesgos financieros y, la definición de métricas y objetivos. De esta manera impactamos a nuestra Junta Directiva, Presidente, Comités de Apoyo, Vicepresidentes, Gerentes, Direcciones y colaboradores del Banco de Occidente. Además, del Comité Directivo de Fiduciaria de Occidente.

Junto con el Centro de Finanzas Sostenibles de la Universidad de los Andes, capacitamos a más de 30 colaboradores de

Imagen 2

**Capacitación en cambio climático y gobernanza — Junta Directiva Banco de Occidente**



diferentes áreas como: Riesgos, Tesorería, Banca Empresas, Banca Personas, Finanzas, entre otros, en el entendimiento de la Gestión de Riesgos de Cambio Climático. También parte de nuestro equipo de Sostenibilidad y de Riesgo de Crédito participó en el curso “Entendiendo y Manejando los

Riesgos Climáticos” del mismo Centro, pero este en alianza con el UK Pact.

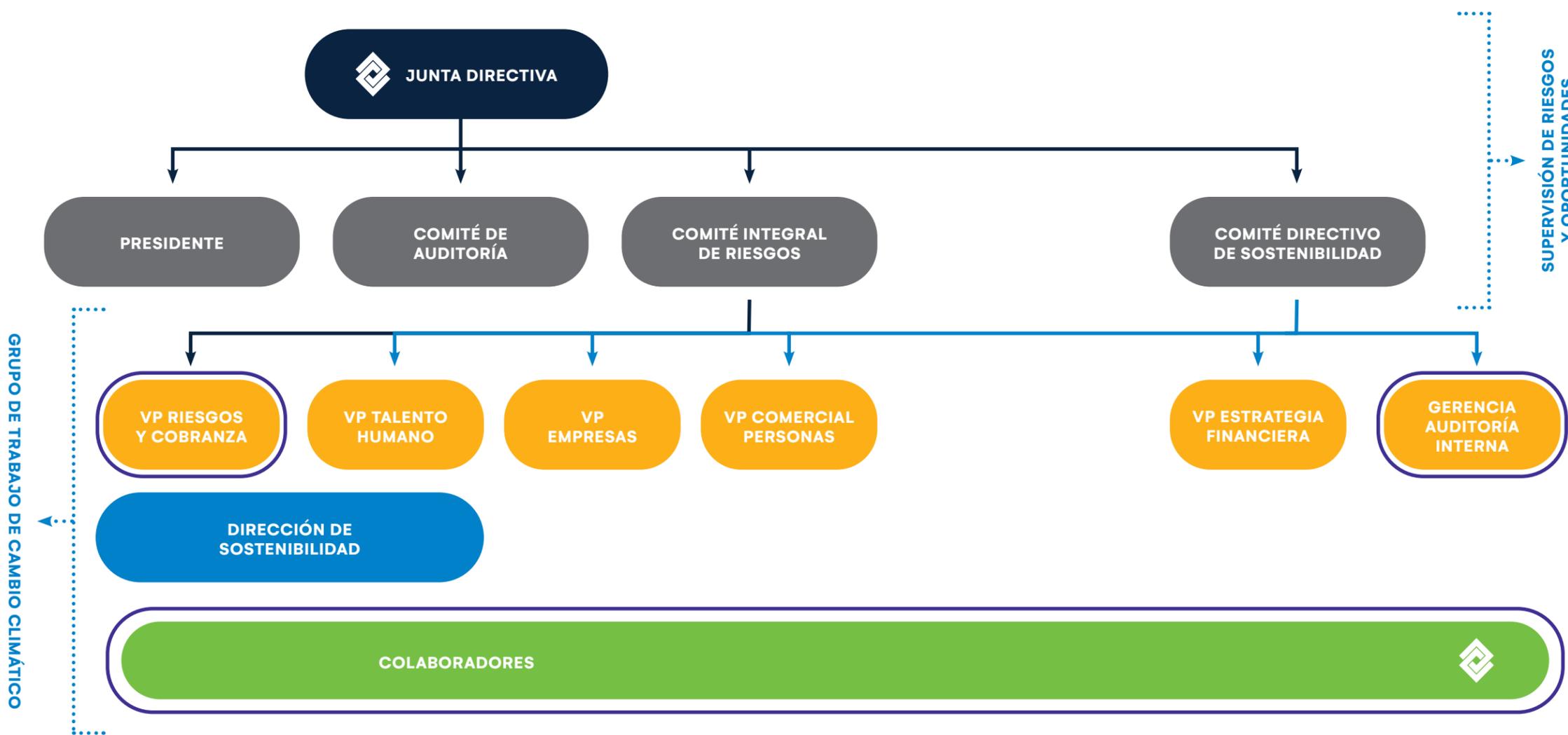
Así mismo, definimos nuestra estructura de Gobernanza Climática, la cual está compuesta por una supervisión de asuntos climáticos por parte de la Junta Directiva, Presidente, y Comités de Apoyo como lo son el Comité de Auditoría, Comité de Gestión Integral de Riesgos y el Comité

Directivo de Sostenibilidad; y por otra parte, constituimos un equipo de trabajo, encargado de implementar y gestionar la estrategia de cambio climático a través de las Vicepresidencias de Riesgo Cobranza, Talento Humano, Empresas, Comercial Personas y, Estrategia y Financiera, la Gerencia de Auditoría Interna, la Dirección de Sostenibilidad y los colaboradores.

Este Gobierno Climático tiene como objetivo, incorporar los asuntos de cambio climático en los diferentes niveles del Banco, bajo las recomendaciones del marco TCFD, asignar recursos, fortalecer las capacidades y acompañar a los responsables de gestionar los riesgos y oportunidades del cambio climático.

**Encerradas en morado se destacan las líneas de defensa**

Imagen 3 Estructura de Gobernanza Climática



- **1ra línea:** Relacionada con las acciones adelantadas en cada uno de los procesos y quienes lo ejecutan bajo los lineamientos del Gobierno Corporativo y la normatividad para evitar la materialidad de los riesgos.
- **2da línea:** Conformada por la VP de Riesgo y sus respectivas gerencias para evaluar, medir, monitorear y mitigar los riesgos.
- **3ra línea:** Conformada por el área de Auditoría que busca generar valor en línea con la estrategia del Banco a través del fortalecimiento organizacional. De igual forma, se realiza un análisis de las instrucciones de la Circular Externa 012 de 2022 y Circular Externa 031 de 2021 de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC), para identificar los asuntos Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG), incluidos los climáticos,

que deben ser incorporados y divulgados en la estrategia climática del Banco, de tal forma, que definimos una hoja de ruta para su implementación entre 2022 a 2024, de conformidad con las recomendaciones del marco TCFD.

**2.1 SUPERVISIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LOS ASUNTOS RELACIONADOS CON EL CLIMA**

**(DJSI 2.5.1)** En la siguiente tabla se describen las funciones relacionadas con la supervisión de la Junta Directiva en asuntos de cambio climático:

Tabla 2 Funciones de supervisión en cambio climático

ESTRUCTURA	CARGO/ ÓRGANO/ COMITÉ	FUNCIONES
 <p><b>JUNTA DIRECTIVA</b></p>	Comité de auditoría.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aprobar la estructura de gobernanza climática.</li> <li>Formalizar funciones y responsabilidades para los diferentes niveles en gestión de cambio climático.</li> <li>Aprobar lineamientos y mecanismos de divulgación de información climática.</li> <li>Participar en jornadas de capacitación y mantener sus capacidades en gestión del cambio climático.</li> <li>Monitorear, verificar y hacer seguimiento a los asuntos que pueden ser materiales en cambio climático.</li> <li>Aprobar marcos, políticas y planes de gestión de riesgos financieros y no financieros, derivados del cambio climático.</li> <li>Tomar decisiones estratégicas con base en los riesgos y oportunidades de cambio climático.</li> </ul>
	Comité integral de riesgos.	
	Presidencia.	
<b>PRESIDENCIA</b>	Presidente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proponer a la Junta Directiva mecanismos de incorporación de los riesgos y oportunidades de cambio climático en la estrategia, plan de negocios y planificación financiera.</li> <li>Garantizar recursos para la gestión de los riesgos y oportunidades de cambio climático y continuidad del negocio.</li> </ul>

 <p><b>COMITÉ INTEGRAL DE RIESGOS</b></p>	Presidencia VP de Riesgo y Cobranza. Miembros de Junta Directiva, Dirección de Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toma de decisiones de manera independiente y objetiva las metodologías, procesos e información relacionada con la gestión de los riesgos climáticos.</li> <li>Monitorear la implementación de la estrategia de cambio climático en el Banco.</li> <li>Integrar los riesgos y oportunidades de cambio climático en el modelo de gestión de riesgos del Banco.</li> <li>Designar responsables para gestionar los riesgos y oportunidades climáticas.</li> <li>Realizar seguimiento al tratamiento de riesgos.</li> <li>Rendir cuentas a la Junta Directiva sobre la exposición, riesgos e impactos financieros asociados al clima.</li> </ul>	
	 <p><b>COMITÉ AUDITORÍA INTERNA</b></p>	Auditoría Asegurador de tercera parte o independiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar seguimiento y asegurar la conformidad de las metodologías, procesos e información a divulgar relacionada con la gestión del cambio climático.</li> </ul>
	 <p><b>COMITÉ DIRECTIVO DE SOSTENIBILIDAD</b></p>	VP Talento Humano y Admin. VP Riesgo y Cobranza VP Estrategia y Financiera Directora de sostenibilidad. Presidente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rendir cuentas al Presidente relacionada con la gestión de riesgos y oportunidades del cambio climático.</li> <li>Garantizar que los responsables de supervisar y gestionar la estrategia tengan capacidades y conocimientos sobre cambio climático.</li> <li>Velar por la implementación de políticas, planes y estrategias de cambio climático, aprobados por la Junta Directiva.</li> </ul>

## 2.2 EQUIPO DE TRABAJO PARA GESTIONAR LOS RIESGOS Y OPORTUNIDADES

Con respecto al equipo de trabajo para evaluar y gestionar los riesgos y oportunidades asociadas al clima, a continuación, se relaciona sus funciones:

Tabla 3 Funciones Grupo de Trabajo para evaluar y gestionar el cambio climático

ESTRUCTURA	CARGO/ ÓRGANO/ COMITÉ	FUNCIONES
<b>VP TALENTO HUMANO Y ADMINISTRATIVA</b>	Directora de Sostenibilidad Especialista senior de Sostenibilidad Especialistas de Sostenibilidad Gerencia Desarrollo Humano Directores Talento Humano	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestionar recursos a la Dirección de Sostenibilidad para el despliegue de la estrategia de cambio climático.</li> <li>Proponer funciones y responsabilidades a los diferentes niveles de la Gobernanza Climática.</li> <li>Desplegar la transferencia de conocimientos a través de jornadas de capacitaciones en cambio climático.</li> <li>Promover una cultura de gestión de riesgos y oportunidades climáticas.</li> <li>Garantizar la implementación de lineamientos y la política de cambio climático.</li> </ul>
	Gerencia Riesgo de Crédito Director Riesgo de Crédito Especialistas de Riesgos Gerencia Riesgo Operacional y Continuidad del Negocio Coordinadora Riesgo Operacional Continuidad del Negocio Especialistas de Riesgos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyar la definición de la estructura de gobernanza climática.</li> <li>Apoyar la definición de funciones y responsabilidades de los diferentes niveles de la Gobernanza Climática.</li> <li>Apoyar el despliegue de transferencia de conocimiento en cambio climático en la VP de Riesgo y Cobranza.</li> <li>Participar en el desarrollo de metodologías para la selección de escenarios climáticos y valoración de los riesgos financieros asociados al clima.</li> <li>Incluir los riesgos financieros relacionados con el clima en el modelo de gestión de riesgos del Banco.</li> <li>Definir las medidas de tratamiento a los riesgos climáticos valorados financieramente; a través de la hoja de ruta de descarbonización y resiliencia climática.</li> </ul>



ESTRUCTURA	CARGO/ ÓRGANO/ COMITÉ	FUNCIONES
<p><b>VP EMPRESAS</b></p>	<p>Gerencia Productos y Canales Gerencia Finanzas Estructuradas Gerencia Leasing y Crédito Constructor</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseñar y gestionar oportunidades climáticas con las empresas clientes del Banco.</li> <li>• Apoyar el diseño e implementación de medidas de mitigación y adaptación del cambio climático (Ej.: monitoreo y seguimiento de cumplimientos en diferentes productos o servicios relacionados al clima).</li> <li>• Diseñar el desarrollo de nuevas soluciones financieras, para aprovechar las oportunidades de mercado.</li> </ul>
<p><b>VP Y FINANCIERA Y ESTRATEGIA</b></p>	<p>Gerencia Planeación Financiera Gerencia Pricing y Rentabilidad Gerencia de Estrategia y Digital</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participar en el desarrollo de metodologías de selección de escenarios climáticos y valoración de riesgos financieros asociados al clima.</li> <li>• Apoyar la definición de la estrategia de cambio climático y hoja de ruta de descarbonización y resiliencia climática del Banco.</li> <li>• Apoyar la implementación de medidas de mitigación y adaptación del cambio climático, necesarias para el tratamiento de los riesgos.</li> <li>• Apoyar las oportunidades (incluyendo pricing) asociadas al cambio climático con las empresas cliente del Banco (Ej. Líneas de créditos verdes).</li> <li>• Incorporar los asuntos relacionados con el cambio climático en el plan estratégico y planificación financiera del Banco (Ej.: presupuestos anuales, planes de negocio, entre otros).</li> </ul>
<p><b>GERENCIA DE AUDITORÍA INTERNA</b></p>	<p>Directores de Auditorías</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Incluir en el cronograma de auditoría interna, la verificación de metodologías y resultados de la valoración financiera, riesgos y oportunidades.</li> <li>• Verificar que la información financiera y no financiera a divulgar a los inversionistas y grupos de interés, se encuentre conforme a los estándares y marcos usados por el Banco.</li> <li>• Realizar seguimiento a los resultados obtenidos en las auditorías internas y externas en materia.</li> </ul>



ESTRUCTURA	CARGO/ ÓRGANO/ COMITÉ	FUNCIONES
<p> <b>COLABORADORES</b></p>	<p>Colaboradores</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participar en las jornadas de transferencia de conocimiento en cambio climático.</li> <li>• Apoyar la implementación de medidas de tratamiento de los riesgos financieros asociados al clima.</li> <li>• Apoyar la implementación de las oportunidades establecidas en la hoja de ruta de descarbonización y resiliencia climática.</li> <li>• Implementar los indicadores de desempeño climático.</li> <li>• Aportar ideas para la identificación de otras oportunidades relacionadas con la gestión del cambio climático.</li> <li>• Participar en las actividades de divulgación de resultados de la estrategia de cambio climático del Banco.</li> </ul>

### 2.3 INCENTIVOS PARA LA GESTIÓN DE CAMBIO CLIMÁTICO

**(DJSI 2.5.3)** Los miembros de la Alta Gerencia son evaluados a través del Balanced Scorecard el cual se mide mensualmente y cuyos reportes de resultados se socializan cada 3 meses aproximadamente. Este informe se elabora con base en el cumplimiento de objetivos y metas que han sido alineados con los pilares estratégicos

del banco, basándose en indicadores financieros, de proceso, hacia el cliente y del talento. Como reto hemos identificado la necesidad de definir incentivos en los diferentes niveles de la organización al lograr metas en gestión de cambio climático, por lo que esperamos definirlos en el primer semestre de 2024.

### 2.4 POLÍTICA AMBIENTAL Y DE CAMBIO CLIMÁTICO

Contamos con una política respecto al cambio climático a 2050, aplicable al Banco de Occidente y filiales, su objetivo es:

***Establecer los principios generales para organizar y desarrollar iniciativas que respondan a los compromisos ambientales y de cambio climático de nuestra estrategia de sostenibilidad alineada a la estrategia del negocio, orientados a reducir nuestros impactos negativos, promover el uso eficiente de los recursos naturales, identificar riesgos y oportunidades relacionadas con cambio climático, diseñar productos sostenibles, fomentar prácticas sostenibles entre nuestros grupos de interés y contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo de París.***



# Estrategia climática

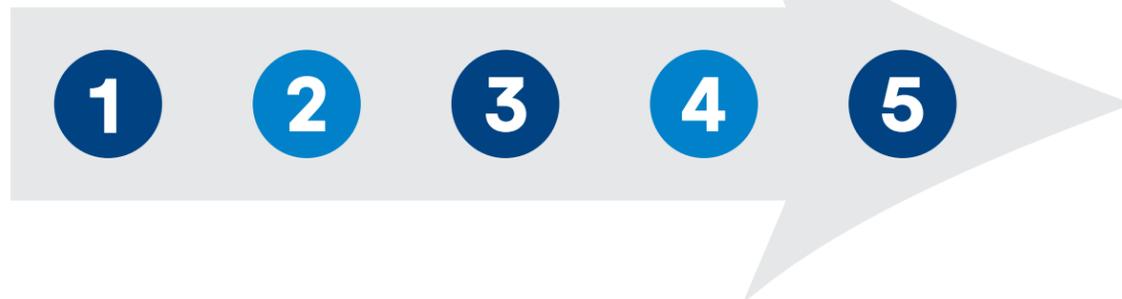
De acuerdo con las recomendaciones del marco TCFD, nuestra estrategia climática parte desde la identificación de los riesgos físicos y de transición, así como la identificación de oportunidades las cuales se traducen en una hoja de ruta para la descarbonización y resiliencia climática. También involucramos un análisis y selección de escenarios climáticos asociados a las trayectorias de temperatura a 2050, la priorización de riesgos y su valoración financiera. Por lo anterior a continuación reportamos los resultados obtenidos en cada uno de estos aspectos.

## VISIÓN GENERAL DE LA ESTRATEGIA CLIMÁTICA A 2050

En la siguiente imagen, se observa nuestra visión de la estrategia climática a largo plazo 2050, en donde, entre 2022 a 2023 se realiza un ejercicio de valoración de riesgos físicos y de transición. Para 2023 se define un portafolio de descarbonización y resiliencia climática en respuesta a los riesgos valorados, y se evidencian cómo nuestros esfuerzos en materia de acción climática no parten de cero. A partir de 2024 a 2030 se implementará el portafolio de des-

carbonización y resiliencia climática. Entre 2025 a 2030 esperamos alinear-nos con el mercado y las tendencias nacionales asociadas a la Contribución Nacionalmente Determinada. En 2030 se actualizará la estrategia climática y nuestro portafolio de descarbonización y resiliencia climática con un enfoque en Net Zero a 2050, promoviendo un incremento en la resiliencia climática y la carbono neutralidad, cartera sectorial y cadena de valor.

Imagen 4 Visión de la estrategia climática a 2050



1

Valoración de riesgos climáticos  
(2022 a 2023)

2

Definición de oportunidades de descarbonización y resiliencia a corto 2025 y mediano plazo 2030  
(2023)

3

Implementación del portafolio de descarbonización y resiliencia  
(2024 a 2030)

4

Alineación con el mercado y tendencias nacionales a 2030  
(2025 a 2030)

5

Aumento de la resiliencia, carbono neutralidad del Banco a 2050 y contribución a la descarbonización de su cartera  
(2050)



## INTEGRACIÓN ASG E INVERSIÓN RESPONSABLE

El sector financiero al cual pertenecemos es fundamental para el desarrollo industrial y el progreso social y económico del país, sus acciones impactan de manera directa a la sociedad y tiene la capacidad de influir en el ámbito empresarial con el fin de que las organizaciones sean más responsables en la gestión de sus impactos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG).

Como banco comprendemos que para divulgar una conducta empresarial responsable el primer paso es trabajar en nuestra esencia con el fin de generar y medir nuestros impactos positivos y reducir o reparar los impactos negativos asociados a nuestras operaciones. En respuesta a ello fundamentamos nuestra estrategia de sostenibilidad dentro de los principios de Pacto Global, los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), el Protocolo Verde de Asobancaria y la adopción de buenas prácticas basadas en los Principios de Ecuador, los Principios de Inversión Responsable (PRI) y nuestra adhesión a los Principios de Banca Responsable UNEP-FI. En 2022 definimos y aplicamos los criterios ASG en la evaluación a proveedores, en el 2023 ampliaremos el alcance de la evaluación, además de los proveedores nuevos que apliquen con base en las nuevas licitaciones.

### **Buscamos impulsar y asesorar la ejecución de la estrategia de sostenibilidad por medio del “Actuar Sostenible”**

En cuanto a nuestros accionistas e inversionistas, continuamos consolidando alianzas alrededor de productos verdes y negocios sostenibles que contribuyan al mejoramiento del entorno en el marco del cumplimiento de los requerimientos del mercado y del beneficio de los inversionistas; brindamos información transparente y confiable enfocados en el cumplimiento de nuestro propósito, estrategia y la toma de decisiones vinculando criterios ASG con el fin de generar valor en el negocio.

## 3.1 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS FÍSICOS Y DE TRANSICIÓN

**(DJSI 2.5.5)** Para el Banco de Occidente, los riesgos relacionados con el clima son aquellos que se originan por consecuencia del cambio climático en (3) aspectos:

- La generación de las emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI) derivadas de actividades antrópicas, las cuales generan un calentamiento global que altera la composición de la atmósfera global y acelera los eventos climáticos extremos.

- Los efectos producidos por los eventos climáticos extremos, los cuales se intensifican por el fenómeno ENSO<sup>3</sup>, en los sistemas naturales, productivos, sociales y económicos.
- Los esfuerzos de los Gobiernos y sectores en mitigar las emisiones de GEI (Mercados de carbono) y adaptarnos a los efectos del cambio climático.

Dichos aspectos, se deben valorar teniendo en cuenta los escenarios climáticos asociados a las trayectorias del incremento de la temperatura global o incremento de emisiones de carbono, en temporalidades de mínimo de (30) años.

**Los riesgos de cambio climático se clasifican en riesgos físicos y de transición.** Los riesgos físicos a su vez se agrupan en dos: agudos y crónicos. Son considerados **agudos**, cuando los riesgos físicos son provocados por un desastre en específico o por el aumento en los fenómenos meteorológicos extre-



<sup>3</sup> Fenómeno ENSO (Oscilación del Sur El Niño) es una fluctuación natural de las temperaturas superficiales del mar y la presión superficial del aire en el Océano Pacífico Tropical entre el este y oeste. El ENSO puede presentar tres estados: uno cálido (Conocido como El Niño), uno frío (Conocido como la Niña) y uno neutral (Sin perturbaciones climáticas) – Banco de la República Colombia

mos y/o de inicio rápido como avenidas torrenciales, deslizamientos, ciclones, inundaciones y olas de calor; o **crónico**, cuando los riesgos físicos obedecen a cambios a largo plazo en los patrones climáticos, como cambios en los regímenes de precipitación y variabilidad extrema en los patrones climáticos, aumento de la temperatura media de la región y aumento de los niveles del mar. Mientras que los riesgos de transición a una economía baja en emisiones de carbono son aquellos que pueden generar cambios políticos, tecnológicos y en el mercado para abordar las medidas de mitigación y adaptación relacionadas con el cambio climático. Dependiendo

de la naturaleza, la velocidad y el enfoque de estos cambios, los riesgos de transición pueden suponer riesgos de diferentes niveles para las organizaciones. Dentro de los riesgos de transición, TCFD define las siguientes categorías: **riesgos políticos y jurídicos, riesgo tecnológico, riesgo de mercado y riesgo reputacional.**

Se identifican (29) riesgos climáticos para el sector bancario en Colombia a partir de la realización de un benchmarking sectorial, de los cuales se priorizaron específicamente (15) riesgos para el Banco de Occidente con su respectivo riesgo financiero:

Tabla 4 Lista de riesgos financieros asociados al cambio climático



#	RIESGO CLIMÁTICO	CLASIFICACIÓN TCFD	RIESGO FINANCIERO
1	Incumplimiento en el pago de obligaciones por parte de los clientes a causa de daños, deterioro y/o interrupción de las operaciones debido a eventos climáticos extremos	RIESGO FÍSICO AGUDO	Riesgo de crédito por incumplimiento en el pago de obligaciones por parte de los clientes a causa de daños sufridos, deterioro y/o interrupción de las operaciones debido a eventos climáticos extremos

2	Incumplimiento en el pago de obligaciones por parte de deudoras carbono intensivas por la implementación de políticas nacionales	RIESGOS POLÍTICOS Y JURÍDICOS	Riesgo de crédito por incumplimiento en el pago de obligaciones por parte de clientes con actividades carbono intensivas por la implementación de políticas nacionales
3	Aumento en los gastos de los clientes por incorporar tecnologías bajas en carbono	RIESGO TECNOLÓGICO	Incremento en el riesgo de crédito por aumento en los gastos de los clientes cuando incorporan tecnologías bajas en carbono
4	Incremento en los costos del banco debido a la incorporación de avances tecnológicos bajos en carbono.	RIESGO TECNOLÓGICO	Aumento del riesgo operativo por no incorporar avances tecnológicos bajos en carbono
5	Falta de alineación del banco con las preferencias sostenibles de sus clientes.	RIESGO DE MERCADO	Incremento de riesgo de mercado por falta de alineación del Banco con las preferencias sostenibles de sus clientes.
6	Aumento de las pérdidas en cartera expuesta en sectores vulnerables a eventos climáticos extremos	RIESGO FÍSICO AGUDO	Riesgo de crédito debido al aumento de las pérdidas en cartera expuesta en sectores vulnerables a eventos climáticos extremos
7	Afectación de proyectos financiados directamente por el banco debido a eventos climáticos extremos.	RIESGO FÍSICO AGUDO	Riesgo de liquidez del Banco por afectación de proyectos financiados debido a eventos climáticos extremos.
8	Corrida bancaria por parte de los clientes para reparaciones de daños y pérdidas ocasionados por eventos climáticos extremos.	RIESGO FÍSICO AGUDO	Riesgo de liquidez del Banco por retiros anticipados por parte de los clientes para reparaciones de daños y pérdidas ocasionados por eventos climáticos extremos.

#	RIESGO CLIMÁTICO	CLASIFICACIÓN TCFD	RIESGO FINANCIERO
9	Disminución de la viabilidad de líneas o modelos de negocio por cambios en las preferencias de los clientes (disminución o aumento de clientes).	 <b>RIESGO DE MERCADO</b>	Riesgo de liquidez del banco debido a la disminución de la viabilidad de líneas o modelos de negocio por cambios en las preferencias de los clientes (disminución o aumento de clientes).
10	Dificultad para liquidar posiciones del portafolio de inversiones en activos o emisores intensivos en carbono y vulnerables a la transición, tanto locales como internacionales.	 <b>RIESGO DE MERCADO</b>	Riesgo de liquidez del Banco debido a la dificultad para liquidar posiciones del portafolio de inversiones en activos o emisores intensivos en carbono y vulnerables a la transición, tanto locales como internacionales.
11	Daños, deterioro y/o interrupción de la operación del Banco, debido a eventos climáticos extremos que afecten a colaboradores e infraestructura.	 <b>RIESGO FÍSICO AGUDO</b>	Riesgo operativo por daños, deterioro y/o interrupción de la operación del Banco, debido a eventos climáticos extremos que afecten a colaboradores e infraestructura.
12	Cambios en políticas climáticas, que se traduzcan en multas, sanciones y gastos adicionales para cumplir con los requisitos.	 <b>RIESGOS POLÍTICOS Y JURÍDICOS</b>	Riesgo operativo debido a cambios en políticas climáticas, que se traduzcan en multas, sanciones y gastos adicionales para cumplir con los requisitos.
13	Aumento en los costos operativos de los clientes por cambios abruptos e inesperados de las materias primas e insumos.	 <b>RIESGO DE MERCADO</b>	Riesgo de crédito debido al aumento en los costos operativos de los clientes por cambios abruptos e inesperados de las materias primas e insumos.

14	Inadecuada tarificación y emisión de seguros para activos que fungen como colaterales (garantías) en ubicaciones de alto riesgo climático	 <b>RIESGO FÍSICO AGUDO</b>	Riesgo de suscripción por inadecuada tarificación y emisión de seguros para activos que fungen como colaterales (garantías) en ubicaciones de alto riesgo climático
15	Riesgo reputacional por inacción climática	 <b>RIESGOS REPUTACIONAL</b>	Riesgo reputacional por inacción climática

### 3.2 IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES DE CAMBIO CLIMÁTICO

**(DJSI 2.5.6)** La identificación de oportunidades en cambio climático se basa en (3) aspectos:

- Un ejercicio de benchmarking sectorial que nos permite identificar oportunidades asociadas al clima.
- Identificar iniciativas existentes y materializadas por el banco, que tienen un potencial en mitigación y adaptación al cambio climático.
- La definición de una hoja de ruta para transitar en la descarbonización y resiliencia climática a partir de los riesgos priorizados de cambio climático del banco.



## A CONTINUACIÓN, SE MUESTRAN LAS (21) OPORTUNIDADES EN CAMBIO CLIMÁTICO IDENTIFICADAS EN EL BENCHMARKING SECTORIAL

### FINANCIAMIENTO DE INICIATIVAS SOSTENIBLES BIDIRECCIONAL

Financiación para inversión en nuevas tecnologías, servicios e infraestructura sostenible y baja en carbono para la mitigación y adaptación al cambio climático.

### CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE E HIPOTECAS VERDES

Promoción de beneficios de descuento en tasa para créditos de construcción sostenibles otorgados a proyectos en proceso de certificación con LEED, EDGE y CASA, brindando acompañamiento técnico a los constructores y ampliación de los beneficios en los créditos de largo plazo a los compradores de estos proyectos.

### REPORTES INTERNOS

Revisión, validación y seguimiento a la gestión de las acciones frente al cambio climático.

### OPORTUNIDAD DE PRODUCTOS Y SERVICIOS EN EL SEGMENTO VERDE

Creación de nuevos productos y servicios enfocados en el segmento de bajas emisiones, demandados por los clientes tanto consumidores (hogares) como segmento empresas (corporativo).

### PRODUCCIÓN EFICIENTE

Inversión en recursos para reducir costos operativos y aumentar la capacidad de producción.

### FORMACIÓN EN CAMBIO CLIMÁTICO

Capacitación, formación y sensibilización para fortalecer las competencias de los miembros de la Junta Directiva y la Alta Gerencia en materia de cambio climático.

### FINANCIAMIENTO DE FUENTES DE ENERGÍA RENOVABLE BIDIRECCIONAL

Financiación de proyectos de eficiencia energética, generación de energía renovable, participación en esquemas ESCO<sup>4</sup>.

### ESTRUCTURA GOBERNANZA CLIMÁTICA

Integración de asuntos climáticos en la estructura organizacional del establecimiento financiero desde tres líneas de defensa, Junta Directiva, Alta Gerencia y Auditoría Interna.

### POLÍTICAS DE GESTIÓN DE CAMBIO CLIMÁTICO

Implementación de directrices que aseguren el manejo y control de riesgos asociados al cambio climático.

### MEDICIÓN DE IMPACTO DE EMISIONES DE GEI

Divulgación de las emisiones de GEI de acuerdo con el “Estándar Global de Contabilidad e Informes de GEI para la Industria Financiera” desarrollado por la Asociación para la Contabilidad Financiera del Carbono (Estándar PCAF) o una metodología equiparable como la sugerida por la Guía de SFC: tomando como referencia el Protocolo de Gases de Efecto Invernadero, desarrollado por el *World Resources Institute* (WRI) y el *World Business Council for Sustainable Development* (WBCSD).

### MEDICIÓN DE IMPACTO DE LA INDUSTRIAS Y EMISIONES ASOCIADAS

Descripción de los objetivos claves relacionados con el clima, así como los relacionados con las emisiones de GEI, el uso de agua, el uso de energía, y los nuevos requisitos regulatorios que se puedan prever o restricciones establecidas por el mercado.

### OBJETIVO DE CARBONO NEUTRALIDAD

Establecimiento de metas y objetivos climáticos para alcanzar la carbono-neutralidad.

### MEDICIÓN DE IMPACTO DE EFICIENCIA ENERGÉTICA

Aplicación de medidas para reducir el consumo y gestionar el uso eficiente de la energía.

### META DE REDUCCIÓN DE EMISIONES DE GEI

Definición de metas de reducción que permitan evaluar el progreso asociado a los objetivos climáticos establecidos.

### METAS DE ADQUISICIÓN DE ENERGÍA VERDE

Establecimiento de metas de reducción de emisiones a partir de la adquisición de bonos de energía verde certificada.

### OBJETIVOS DE DESCARBONIZACIÓN DE SECTORES FINANCIADOS

Fijación de métricas utilizadas para evaluar el impacto de los riesgos (físicos y de transición) relacionados con el clima en los préstamos y otras actividades comerciales de intermediarios financieros a corto, mediano y largo plazo.

### MEDICIÓN DEL FINANCIAMIENTO AL SECTOR DE COMBUSTIBLES FÓSILES

Financiación al sector de combustibles fósiles y préstamos.

### MEDICIÓN DE EMISIONES FINANCIADAS

Cuantificación de emisiones financiadas para la fijación de metas de reducción de esta categoría de emisiones.

### MEDICIÓN DEL IMPACTO EN CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

Establecimiento de indicadores de construcción sostenible que evidencien el progreso en los resultados con los compromisos ambientales.

### MEDICIÓN DEL SECTOR ENERGÉTICO

Evaluación de los objetivos de emisiones del sector energético.

### OBJETIVOS CON RESPECTO A LA EXPOSICIÓN DE RIESGOS

Definición de objetivos asociados a la exposición a riesgos crediticios que van de la mano con los asuntos más relevantes de cambio climático.

<sup>4</sup> Es un modelo de negocio técnico-financiero, que permite una relación comercial para el desarrollo de proyectos de Eficiencia Energética (EE) y Energías Renovables (ER) para el autoconsumo, ofrecido por empresas de Servicios Energéticos (ESCOs por su sigla en inglés), donde la inversión inicial se paga a través de los ahorros generados por la implementación de una medida de EE o ER – Gestiona Energía Chile.

En la siguiente tabla se presentan las iniciativas que estamos desarrollando en el Banco de Occidente en el período 2022 a 2023 tanto en mitigación como en adaptación al cambio climático:

Tabla 5 Iniciativas del Banco en mitigación y adaptación al cambio climático

#	INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	RESULTADOS
1	<p><b>Premio Nacional de Ecología</b></p> 	Se creó hace 30 años y busca estimular a las empresas y personas naturales a trabajar por el cuidado y protección del agua como fuente de vida.	Participación de 308 proyectos ecológicos en la convocatoria del 2022. Durante estos 30 años hemos entregado más de \$1.990 millones en premios para promover el desarrollo de proyectos en pro del cuidado del agua.
2	<p><b>Participación en el Programa Nacional de Carbono Neutralidad que hace parte de la Estrategia Colombia Carbono Neutral (ECCN) liderado por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible</b></p>	Promover el empoderamiento climático e involucramiento de diversos actores para la consecución de las metas de reducción nacional de las emisiones de GEI y la carbono neutralidad en el país al 2050.	Generar conciencia y buenas prácticas ambientales para la medición del inventario de emisión de GEI y su plan de gestión de descarbonización.
3	<p><b>Firma de un convenio de cooperación en el año 2022 para financiar durante tres años parte de las investigaciones realizadas por el Centro de Finanzas Sostenibles de la</b></p> 	Desarrollar investigación académica y aplicada; Formar y articular actores con las organizaciones del sector privado y academia en torno a la temática de las finanzas sostenibles y, realizar una adecuada administración del riesgo por el cambio climático.	Culminación de dos investigaciones enfocadas en abordar el conocimiento, capacidad y preparación sobre los riesgos de transición climática en Colombia; Inicio de tres investigaciones orientadas al manejo de residuos y economía circular y a elementos que conforman las inversiones de impacto en Colombia.

#	INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	RESULTADOS
4	<p><b>Acuerdo de colaboración con el Fondo Mundial para la Naturaleza</b></p> 	Generar acciones encaminadas a la restauración de los ecosistemas estratégicos que se sitúan dentro del Sistema Nacional de áreas protegidas de Colombia (SINAP).	El acuerdo de colaboración nos permitirá realizar la siembra de 30 mil árboles en 4 parques naturales nacionales.
5	<p><b>Alianza con la ONG</b></p> 	Aportar a la conservación de la Amazonía y generar valor social para la comunidad indígena local Tayazú de la etnia wanano, por la siembra de nuestro bosque empresarial en esta región.	Siembra de un bosque empresarial de 500 árboles que fueron asignados a los 12.635 clientes del banco que se registraron durante los dos meses indicados para ello.
6	<p><b>Participación en el</b></p> 	Bajo este modelo el Banco adquiere los siguientes compromisos a 2030: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducir un 20% el consumo de energía (kWh)</li> <li>• Reducir un 10% el consumo de agua (m<sup>3</sup>)</li> <li>• Reducir 25% el consumo de papel</li> <li>• Utilizar el 100% energías renovables</li> </ul>	Senda de reducción y compensación de emisiones netas directas a 2030.

#	INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	RESULTADOS
7	<p><b>Adopción del marco TCFD y la Circular Externa No. 031 de 2021 de la SFC con</b></p> 	<p>Diagnosticar y determinar el nivel de madurez frente a las recomendaciones del marco TCFD, implementar las recomendaciones y preparar al Banco ante las instrucciones de la Circular Externa No. 031 de 2021</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apropriación del conocimiento en cambio climático.</li> <li>• Nivel de madurez en TCFD.</li> <li>• Estructura de Gobernanza Climática.</li> <li>• Selección de escenarios climáticos NGFS.</li> <li>• Identificar y valorar riesgos financieros asociados al clima.</li> <li>• Hoja de ruta para transitar a una economía baja en emisiones de carbono y resiliente al clima.</li> <li>• Métricas y objetivos de desempeño climático.</li> <li>• Reporte TCFD.</li> </ul>
8	<p><b>Estrategia Cambio Climático y Ecoeficiencia</b></p>	<p>Planificación de estrategias orientadas a lograr la Carbono Neutralidad para las emisiones directas e indirectas por consumo de energía eléctrica al 2030 mediante acciones de mitigación y compensación. Asimismo, definición de nuestra ruta Net Zero al 2050</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definimos objetivos y metas de reducción de emisiones directas de GEI y planes de acción en mitigación y compensación.</li> <li>• Aseguramos la reutilización y/o reciclaje de más del 90% de los residuos que generamos.</li> <li>• Redujimos en un 57% nuestra cantidad de papel usado.</li> <li>• Obtuvimos la certificación EDGE Advanced en la oficina principal en Cartagena (sistema de certificación de edificios ecológicos que permite a los desarrolladores de proyectos inmobiliarios construir de manera sostenible)</li> </ul>

#	INICIATIVA	DESCRIPCIÓN	RESULTADOS
8			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Logramos que 43 de nuestras oficinas cuenten con sistemas de eficiencia energética, de las cuales seis son operadas con sistemas de energía solar</li> <li>• Estamos trabajando en el cálculo de las emisiones financiadas de nuestro portafolio de inversión y financiación.</li> </ul>
9	<p><b>Adhesión a los Principios de Banca Responsable de UNEP-FI de Naciones Unidas</b></p> 	<p>Desde diciembre de 2022 estamos adheridos a los principios, los cuales nos permitirán medir el impacto de nuestro portafolio no solo en cambio climático sino en otros aspectos ambientales y sociales. Son en total 6 principios que nos ayudan a robustecer el papel del sector financiero en el medio ambiente y la sociedad.</p>	<p>Estamos en etapa de piloto el cual nos va a permitir pulir el proceso y las herramientas diseñadas para la implementación del SARAS dentro del Banco de Occidente y poder tenerlo masificado en el 2024.</p>
10	<p><b>SARAS (Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales)</b></p>	<p>Hemos venido trabajando en conjunto con 2 entidades más del Grupo Aval, en la implementación del SARAS, esto con el fin de identificar y gestionar riesgos ambientales y sociales de nuestra cartera.</p>	<p>Estamos en etapa de inicio de piloto el cual nos va a permitir identificar brechas para la implementación del SARAS y poder tener ya todo el sistema en funcionamiento para el 2024.</p>

**11** **Estrategia de Financiamiento Sostenible en alianza con el BID**

Estamos llevando a cabo en colaboración con el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) una asesoría en el desarrollo de una Estrategia de Financiamiento Sostenible

Hemos identificado los sectores en donde nuestra cartera está distribuida, estamos entrando en la etapa de la construcción de una taxonomía sostenible para el Banco.

**(DJSI 2.5.8)** A continuación, se listan algunas de las oportunidades de descarbonización y resiliencia climática identificadas, bajo los enfoques de (A) adaptación al cambio climático y/o (M) Mitigación de emisiones de GEI. Estas oportunidades son las medidas propuestas para el tratamiento de los riesgos financieros de la organización, las cuales a partir de 2023 serán priorizadas por el Banco:

**Tabla 6 Oportunidades de hoja de ruta de descarbonización y resiliencia**

RIESGO FINANCIERO IDENTIFICADO*	OPORTUNIDAD (A)ADAPTACIÓN (M) MITIGACIÓN	TIPO DE OPORTUNIDAD TCFD	MÉTRICAS
<b>R1, R3 (amarillo)</b>	(A) Establecer criterios para la suscripción de créditos y refinanciación en clientes pertenecientes a sectores vulnerables a eventos climáticos extremos.	Resiliencia	% = Líneas de crédito con criterios / # Total de líneas de crédito
<b>R4, R6 (rojo)</b>	(A) Incluir en las proyecciones de corto, mediano y largo plazo de escenarios de flujos de efectivo, la materialización de eventos climáticos extremos.	Resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyecciones a corto plazo</li> <li>Proyecciones a mediano plazo</li> <li>Proyecciones a largo plazo</li> </ul>
<b>R7, R8 (rojo)</b>	(A_M) Programa para la mitigación, compensación y descarbonización en clientes	Productos y servicios	Programa diseñado #Clientes cursando el programa / # Total de clientes Emisiones reducidas

RIESGO FINANCIERO IDENTIFICADO*	OPORTUNIDAD (A)ADAPTACIÓN (M) MITIGACIÓN	TIPO DE OPORTUNIDAD TCFD	MÉTRICAS
<b>R2, R3 (rojo)</b>	(A_M) Diseño de líneas de crédito para el financiamiento de emergencias climáticas	Productos y servicios	% = Líneas diseñadas con financiamiento para emergencia / segmento Emisiones indirectas GEI reducidas
<b>R9, R10 (amarillo)</b>	(A_M) Establecer criterios, políticas y/o programa para la adquisición de bienes y servicios sostenibles en el Banco	Resiliencia Eficiencia de recursos Fuentes de energía Nuevos mercados	% = # bienes y servicios adquiridos bajos en carbono / # total de bienes y servicios
<b>R5, R7, R8, R10 (amarillo)</b>	(A_M) Financiamiento de iniciativas sostenibles y bajas en carbono: movilidad sostenible, innovación tecnológica, bonos verdes, energías limpias, eficiencia energética, adaptación basada en naturaleza, entre otros.	Productos y servicios	% = financiamiento sostenible / financiamiento total Emisiones de GEI reducidas
<b>R10, R12 (amarillo)</b>	(A_M) Participar activamente en política pública y proyectos de los reguladores en cambio climático	Resiliencia	# pronunciamientos / regulaciones identificadas en la vigilancia
<b>R4, R6 (rojo)</b>	(A_M) Programa para la gestión de riesgos climáticos en clientes	Productos y servicios	Programa diseñado #Clientes cursando el programa / # Total de clientes
<b>R5, R7, R8, R10 (rojo)</b>	(A_M) Servicios verdes: asesoría técnica y programas que promuevan el uso sostenible de los recursos.	Productos y servicios	% = servicios verdes / total de servicios Certificaciones y/o acreditaciones de clientes

\* Los riesgos financieros (R) se encuentran en la Tabla 4

### 3.3 SELECCIÓN DE ESCENARIOS CLIMÁTICOS

**(DJSI 2.5.7)** Para realizar la priorización y valoración de los riesgos financieros asociados al clima, desarrollamos un análisis y criterios de selección de escenarios climáticos a 2050. Un escenario climático, describe un camino de desarrollo que conduce a un resultado particular, busca resaltar los elementos centrales de un futuro posible y llamar la atención sobre los factores clave que impulsarán los desarrollos futuros. Son construcciones hipotéticas, no pronósticos, predicciones o análisis de sensibilidad; que otorgan una visión holística de lo que puede ocurrir en distintas situaciones para alcanzar un objetivo de temperatura específico.

En cuanto al análisis de escenarios climáticos, es una herramienta para mejorar el pensamiento estratégico crítico. Una característica clave de los escenarios es que deben desafiar la sabiduría convencional sobre el futuro y pueden ayudar a las empresas a comprender los caminos plausibles del mundo. En un mundo de incertidumbre, los escenarios buscan explorar alternativas que pueden alterar la base de los supuestos de “negocios como siempre”<sup>5</sup>.

<sup>5</sup> TCFD El uso del análisis de escenarios en la divulgación de riesgos y oportunidades relacionados con el clima.

Teniendo en cuenta que, para la valoración de los riesgos financieros para el Banco, se identificaron amenazas asociadas a los riesgos físicos y a las tendencias tecnológicas y políticas climáticas, se realiza una investigación, hallando como referencias, los escenarios climáticos del Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés), de Los Principios de Inversión Responsable (PRI, por sus siglas en inglés) y del *Network for Greening the Financial System* (NGFS, por sus siglas en inglés). Específicamente, llamaron nuestra atención, los escenarios climáticos de la NGFS, los cuales son unos estándares usados por parte del sector financiero. Estos escenarios integran tanto las trayectorias de emisiones de GEI como las trayectorias socioeconómicas compartidas (SPP) del 6° Informe de Evaluación del Panel Intergubernamental de Cambio Climático — (IPCC, por sus siglas en inglés) (IE6). Este conjunto de escenarios de la NGFS incluye (6) escenarios en (3) vías principales:

- Ordenada (1,5–2°C para 2100);

- Desordenada (1,5–2°C para 2100, aunque con mayores riesgos de transición que para una transición ordenada);
- Mundo de casas calientes (+3°C sobre la base de las políticas actuales, que no cumplen ni siquiera con las actuales Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional – NDC).

De igual manera, se identifica que, los escenarios de la NGFS se han basado

en modelos de evaluación integrados (IAM) desarrollados por el PIK (REMIND–MagPIE), el IIASA (MESSAGEix–GLO–BIOM) y la Universidad de Maryland (GCAM). Por lo que, es probable que estos escenarios sean adoptados por los bancos centrales y los reguladores y, que sirvan de base para las futuras pruebas de estrés climático del sector financiero.

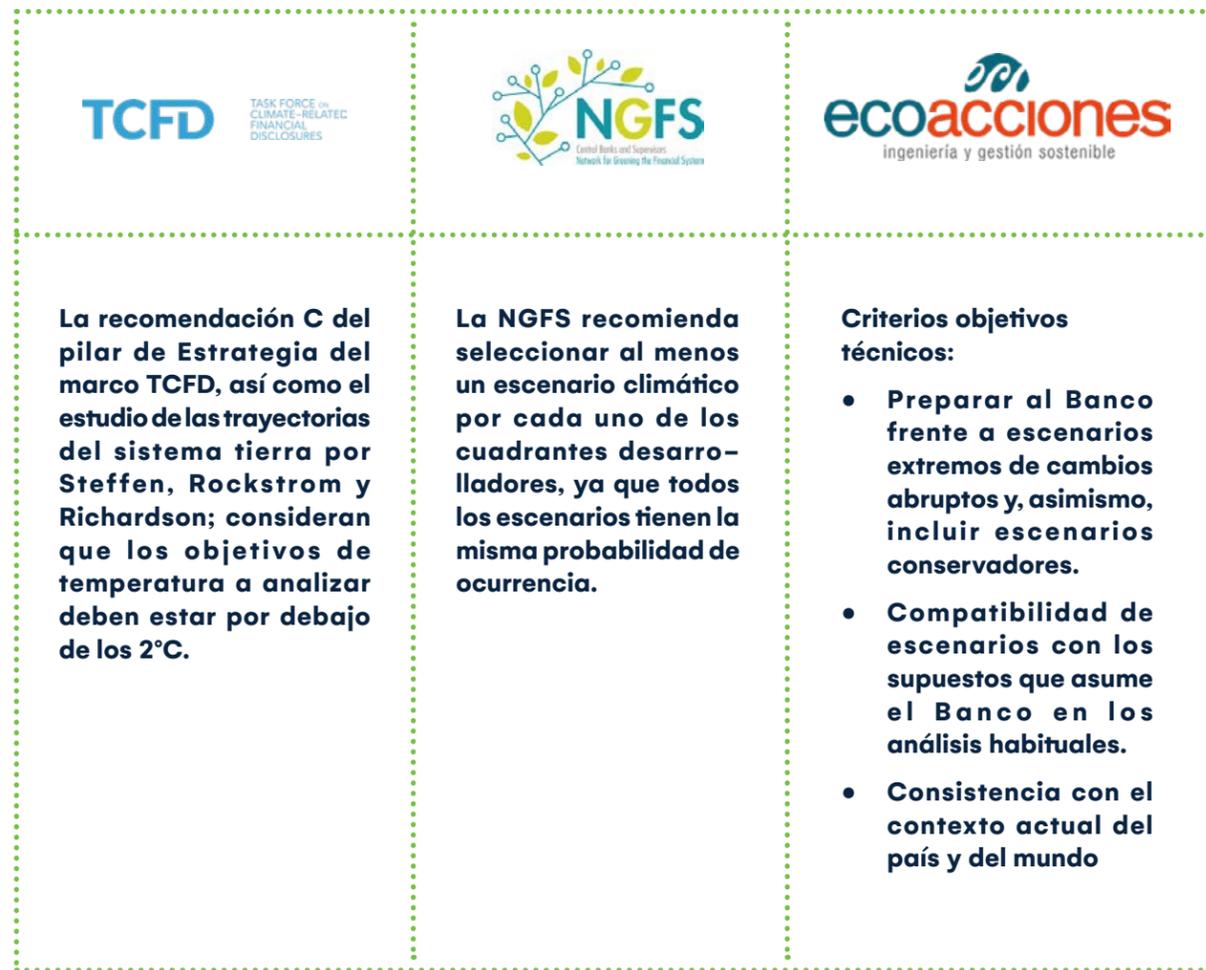
Tabla 7 Escenarios climáticos NFGS

PROVEEDOR DEL ESCENARIO	AÑO	NOMBRE	SECTOR	AUMENTO DE TEMPERATURA	BASES
NGFS	2021 2022	Ordenado	Todos los sectores	<2°C	Tanto los ordenados como los desordenados tienen escenarios alternativos con reducción de dióxido de carbono (CDR) limitado o completo
		Desordenado	Todos los sectores	<2°C	Mayor riesgo de transición que un escenario ordenado.
		Mundo de casas calientes	Todos los sectores	+3°C	Solo se implementan las políticas actuales, no las NDC. Es equivalente al escenario IEA STEPS.

Estos modelos basados en ciencia, probables y compuestos por variables proyectables, sirvieron como inputs o entradas de los modelos utilizados en la etapa de valoración financiera de riesgos climáticos del banco. Así mismo, la NGFS cuenta con bases de datos robustas, elaboradas por terceros, de fácil consulta y de actualización permanente.

A continuación, presentamos los criterios y escenarios climáticos seleccionados, lo cuales nos permitieron realizar un análisis de manera agregada:

Imagen 5 Criterios para la selección de escenarios climáticos

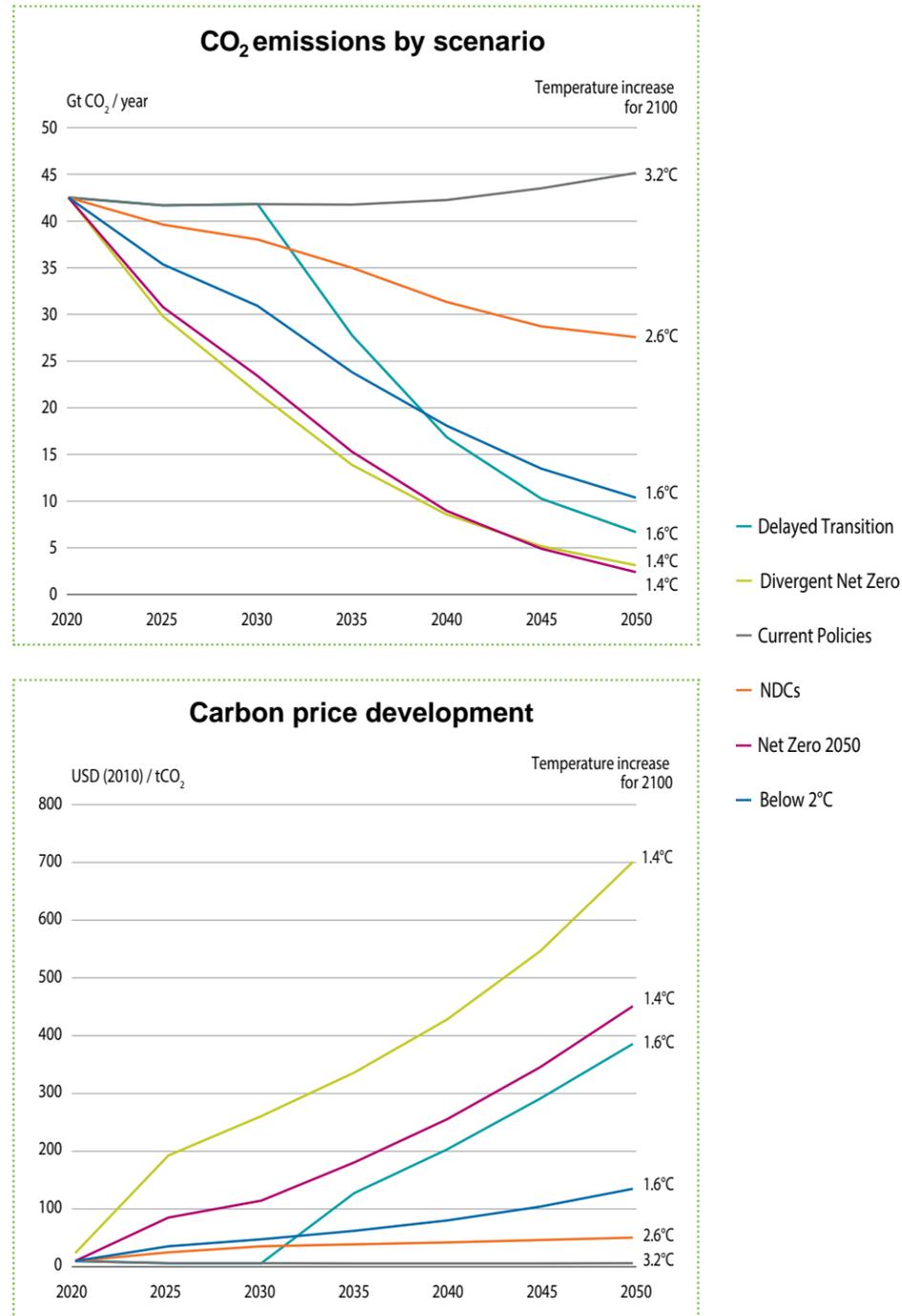


### LOS ESCENARIOS CLIMÁTICOS SELECCIONADOS SON

- Escenario 1:** Vía por un mundo de casas calientes (>2.5°C), asociado a las políticas actuales y a la Contribución Nacional Determinada (NDC); incluye el efecto de todos los compromisos climáticos de los países, incluso de las medidas que a la fecha no han sido implementadas.
- Escenario 2:** Vía desordenada y retardada (2°C). Asume que el nivel de emisiones anuales se mantiene constantes hasta 2030. Choques y medidas más rigurosas a partir de este momento para limitar el calentamiento.
- Escenario 3:** Vía ordenada en carbono neutralidad (1.5°C). En este escenario se limita la temperatura global a 1.5°C a través de políticas estrictas, innovación y logrando neutralizar las emisiones de carbono en 2050.

Imagen 6 Escenarios climáticos seleccionados por Banco de Occidente para la valoración de riesgos financieros.



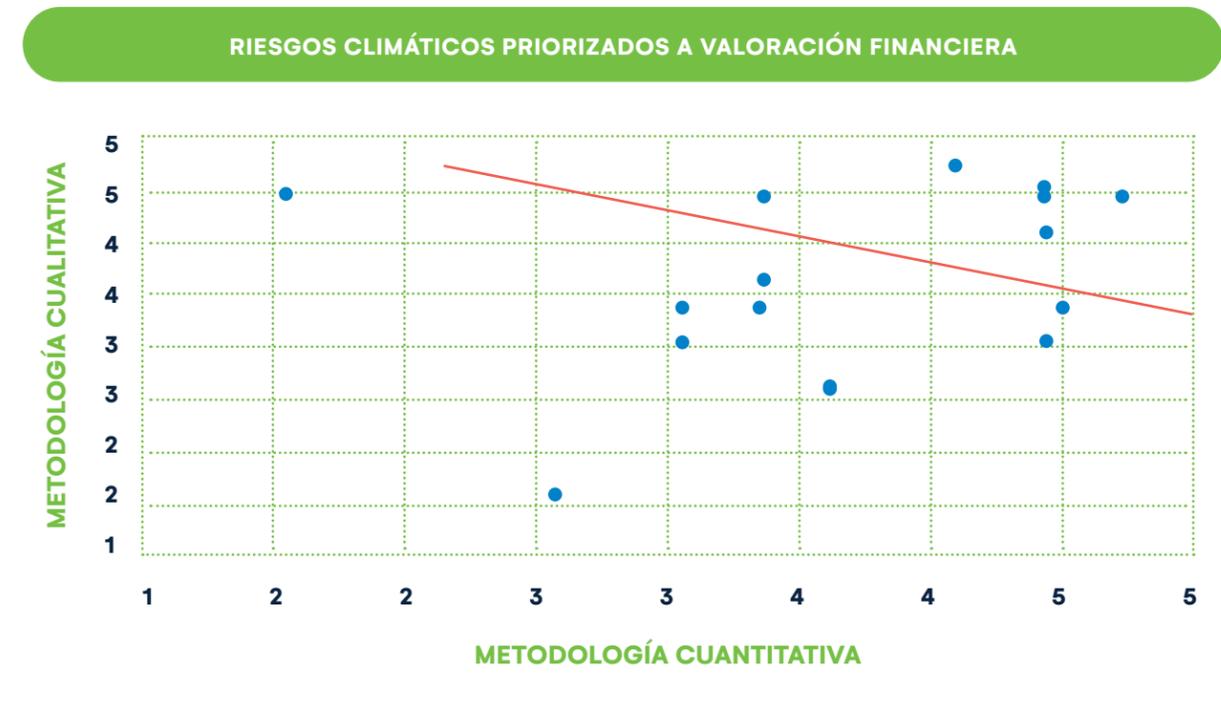


Fuente: Network for Greening the Financial System — NGFS, modificada por Ecoacciones S.A.S. BIC, 2023.

### 3.4 EVALUACIÓN DE IMPACTOS FINANCIEROS

Para realizar la valoración de los riesgos financieros asociados al clima, desarrollamos un análisis de dos metodologías de priorización, la cual nos permite conocer cuáles riesgos climáticos pasarán a la etapa de cuantificación. En este caso, en la siguiente Imagen, se muestran los (6) riesgos climáticos a cuantificar:

Imagen 7 Riesgos climáticos priorizados a la fase de valoración financiera



- 1 Riesgo de crédito por incumplimiento en el pago de obligaciones por parte de los clientes a causa de daños sufridos, deterioro y/o interrupción de las operaciones debido a eventos climáticos extremos.
- 6 Riesgo de crédito debido al aumento en los costos operativos de los clientes por cambios abruptos e inesperados de las materias primas e insumos.

- 13** Riesgo de crédito debido al aumento de las pérdidas en cartera expuesta en sectores vulnerables a eventos climáticos extremos.
- 7** Riesgo de liquidez del Banco por afectación de proyectos financiados debido a eventos climáticos extremos.
- 5** Incremento de riesgo de mercado por falta de alineación del Banco con las preferencias sostenibles de sus clientes.
- 8** Riesgo de liquidez del Banco por retiros anticipados por parte de los clientes para reparaciones de daños y pérdidas ocasionados por eventos climáticos extremos.

En la siguiente tabla, se muestra la evaluación aproximada de los impactos financieros de los riesgos climáticos valorados bajo metodologías estocásticas, no determinísticas:

**Tabla 6 Evaluación de impactos financieros de los riesgos priorizados**

<b>CATEGORÍA TCFD</b>
<b>RIESGO FÍSICO AGUDO</b>
<b>RIESGO FÍSICO AGUDO</b>

<sup>6</sup> Nota de Declaración de Limitación de Responsabilidad

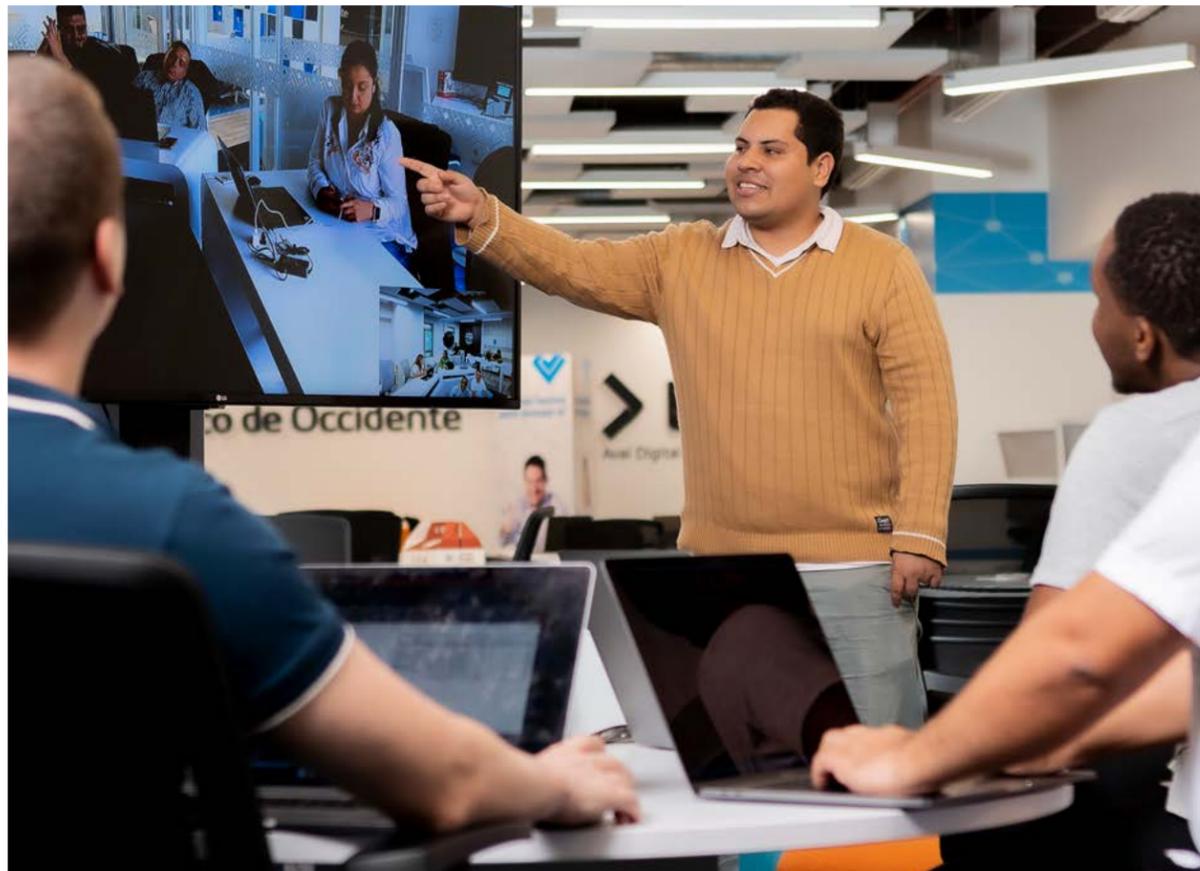
Esta sección contiene información relativa a la cuantificación de los impactos financieros asociados a determinados escenarios de riesgo climático, elaborados utilizando una metodología de simulación estocástica (Montecarlo). Es importante tener en cuenta que los resultados presentados están sujetos a incertidumbre y reflejan estimaciones basadas en la información disponible hasta la fecha de su elaboración. Los datos y resultados presentados en este informe no deben ser considerados como definitivos ni como predicciones certeras de eventos futuros. La naturaleza compleja e interconectada de los factores climáticos, económicos y financieros introduce un grado significativo de incertidumbre en la cuantificación de los impactos. Además, la metodología de simulación estocástica empleada asume ciertos supuestos y parámetros que podrían variar en función de cambios en las condiciones del mercado, avances científicos y tecnológicos, así como otros factores imprevisibles. Los lectores deben tener en cuenta que los resultados presentados en este informe pueden estar sujetos a cambios a medida que se obtenga más información y se realicen ajustes metodológicos. Se recomienda que cualquier decisión financiera o estratégica basada en la información contenida en este informe sea tomada con cautela y considerando otras fuentes de información y análisis. En ningún caso Banco de Occidente o sus filiales será responsable de cualquier pérdida, daño o perjuicio que pudiera derivarse del uso de los datos y resultados presentados en este informe y las decisiones tomadas con base en dicha información.

DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL IMPACTO	IMPACTO FINANCIERO <sup>6</sup> (RANGOS POR ESCENARIO CLIMÁTICO)
<p>Riesgo de crédito debido al aumento en los costos operativos de los clientes por cambios abruptos e inesperados de las materias primas e insumos. (Riesgo 6)</p>	<p>Incremento en los indicadores: pérdida en caso de incumplimiento (Loss Given Default -LGD), probabilidad de incumplimiento (Probability of Default -PD) y exposición al incumplimiento (EAD).</p>	<p>En este riesgo, se obtiene la razón entre los gastos de los clientes en pagos de compensación o impuestos al carbono entre la cartera que tienen en el Banco. Este ejercicio se diferenció por sectores con la mayor exposición al riesgo (agricultura, minería, energía y transporte). Esta razón señaló que tan comprometidos están los flujos de créditos frente a la compensación monetaria de sus emisiones. Como resultado se obtiene que esta razón es aproximadamente del 100% para 2025 en el sector agricultura si transitamos en el escenario Net Zero 2050, pero la razón no supera el 12% en el escenario de NDCs; un resultado similar se obtiene en los demás sectores.</p>
<p>Riesgo de crédito por incumplimiento en el pago de obligaciones por parte de los clientes a causa de daños sufridos, deterioro y/o interrupción de las operaciones debido a eventos climáticos extremos (Riesgo 1)</p>	<p>Incremento en los indicadores: pérdida en caso de incumplimiento (Loss Given Default -LGD), probabilidad de incumplimiento (Probability of Default -PD) y exposición al incumplimiento (EAD).</p>	<p>Este impacto se analizó a corto plazo (2025); calculando los ingresos no percibidos por el banco debido a la morosidad en las carteras de los sectores vulnerables al cambio climático. Al cuantificar el impacto se encuentra que estos pueden llegar a ser de entre \$2.800 y \$6.700 millones de pesos con 90% de probabilidad.</p>

**CATEGORÍA TCFD**

**RIESGO FÍSICO AGUDO**

**RIESGO DE MERCADO**



**DESCRIPCIÓN DEL RIESGO**

**DESCRIPCIÓN DEL IMPACTO**

**IMPACTO FINANCIERO 7 (RANGOS POR ESCENARIO CLIMÁTICO)**

Riesgo de crédito debido al aumento de las pérdidas en cartera expuesta en sectores vulnerables a eventos climáticos extremos. (Riesgo 13)

Incremento en los indicadores: pérdida en caso de incumplimiento (Loss Given Default -LGD), probabilidad de incumplimiento (Probability of Default -PD) y exposición al incumplimiento (EAD).

Analizando los saldos de cartera que podrían perderse completamente en los sectores expuestos a eventos climáticos extremos, a 2025 se encuentra que estos pueden llegar a un valor aproximado de \$80 mil millones de pesos a 2025 en los diferentes escenarios climáticos simulados.

Incremento de riesgo de mercado por falta de alineación del Banco con las preferencias sostenibles de sus clientes. (Riesgo 5)

Disminución de depósitos, prepagos de cartera, Disminución participación de mercado

Se analizan las preferencias de los consumidores a nivel nacional asociadas a la compra de vehículos eléctricos en comparación con los desembolsos de crédito de vehículo del Banco a vehículos eléctricos comparado con los desembolsos a vehículos a combustión interna; para los (3) escenarios climáticos se calcula que los ingresos no percibidos a 2050 asumiendo que se conserva una desalineación del Banco con respecto a las preferencias del consumidor colombiano podrían ser en el año 2050 de entre \$45.000 millones de COP en el escenario NDCs y hasta \$70.000 millones de COP en el escenario Net Zero 2050.

**MÉTRICAS ESTRATÉGICAS DE ANÁLISIS DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADA AL CLIMA**

- Monitoreo de riesgos climáticos semestral a partir de 2024: *Actualización de datos por parte del Banco / riesgo financiero; Riesgo financiero actualizado / Total de riesgos valorados.*
- Monitoreo de oportunidades climáticas semestral a partir de 2024: *# Oportunidades implementadas / Total de oportunidades del portafolio.*

# Gestión del riesgo climático



**(DJSI 2.5.4)** En este pilar, se describe los procesos y metodologías desarrolladas por el Banco de Occidente, para:

- Identificar, priorizar y valorar los riesgos financieros asociados al clima, incluido el criterio de materialidad de revelación de información de asuntos climáticos.
- Gestionar los riesgos financieros a través de una hoja de ruta de descarbonización y resiliencia climática (oportunidades o medidas de tratamiento).
- Integrar los riesgos climáticos con el modelo de gestión de riesgos de la organización.

## 4.1 PROCESOS DE IDENTIFICACIÓN, PRIORIZACIÓN Y VALORACIÓN DE RIESGOS CLIMÁTICOS

La metodología desarrollada por Ecoacciones S.A.S. BIC y el Banco de Occidente para la identificación, priorización y valoración de los riesgos financieros asociados al clima, fue adaptada de la metodología propuesta por “The Carbon Trust”, de

acuerdo con la perspectiva del banco, el análisis sectorial en Colombia y las recomendaciones del marco TCFD.

En la siguiente imagen, se presentan los cuatro (4) pasos claves que la componen:

Imagen 8

Metodología de identificación, priorización y valoración de riesgos financieros.



Fuente: Elaboración propia, 2023.

Cada uno de los pasos tiene unas pautas **A, B, C** y/o **D** que se describen a continuación:

## 1 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

**A) Compilar una lista larga de riesgos y oportunidades:** Según el sector financiero, buscamos entender cuáles son las tendencias del mercado y de la actividad económica en términos de riesgos y oportunidades de cambio climático. Qué tanto se espera que el sector esté expuesto, sus vulnerabilidades y oportunidades.

Para esto, realizamos un análisis de las comunicaciones nacionales oficiales en cambio climático, tanto del perfil sectorial de emisiones de GEI como el análisis de vulnerabilidad, la Política de Cambio Climático de Colombia, los compromisos internacionales asumidos a través de la Contribución Nacional Determinada — NDC, entre otros.

Por otra parte, el involucramiento de actores relevantes, identificados en la Gobernanza Climática, es importante para entender cómo opera el Banco, nuestro contexto y características.

**B) Clasificar los riesgos y oportunidades identificadas:** Para cada uno de los riesgos identificados (lista larga), determinamos la categoría del riesgo/oportunidad según la clasificación del

marco TCFD, la causa u origen externo del riesgo y el impacto financiero en nuestras operaciones.

## 2 PRIORIZACIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES

**A) Análisis de escenarios climáticos:** El análisis de escenarios es un análisis hipotético de cómo podrán materializarse los distintos riesgos y oportunidades en diferentes trayectorias de temperatura global o emisiones de carbono, donde diferentes variables macroeconómicas se interrelacionan. Algunos de los supuestos secundarios, como la fijación de los precios de carbono, el desarrollo tecnológico, el comportamiento de los consumidores, la escasez de recursos, la demanda de energía, las tasas de descuento y la rapidez con que cambian esos supuestos, influyen considerablemente en la evolución de dichas trayectorias a lo largo del tiempo. La profundización del análisis de escenarios climáticos se encuentra en el numeral 3.3 de este reporte.

**B) Asignar parámetros e impacto financiero a los riesgos y oportunidades:** Una vez compilada la lista larga de riesgos climáticos, para cada uno de



Imagen 9

Métricas para calificar parámetros financieros



### NIVEL DE CONFIANZA

Calificación cualitativa de la confiabilidad de la fuente y la calidad del parámetro.

### SENSIBILIDAD DEL ESCENARIO

Medida de la divergencia de los parámetros en los dos escenarios (mayor divergencia significa una tendencia del riesgo menos segura).

### PROBABILIDAD DE CAMBIO DEL PARÁMETRO

Tasa de cambio del parámetro (una mayor tasa de cambio sugiere una mayor probabilidad).

### HORIZONTE DE TIEMPO

Plazo en el que los impactos financieros alcanzan un umbral

ellos, asignamos un parámetro y un impacto financiero inicial teniendo en cuenta el balance financiero del Banco:

- **Parámetro:** es un punto de datos externo e impulsado por el escenario que indica el riesgo financiero climático. Para este caso, se utilizó la base de datos de la “NGFS Scenario Explorer Hosted by IIASA release 2.2” y el “Climate Impact Explorer — Climate Analytics”.
- **Impacto financiero:** métrica financiera interna del banco que se verá afectada por el riesgo climático.

**C) Calificar cada riesgo según métricas seleccionadas:** utilizamos las siguientes métricas, para calificar los parámetros de acuerdo con su comportamiento en los diferentes escenarios climáticos seleccionados de la NGFS:

**D) Priorización de riesgos y oportunidades:**

Para la priorización de los riesgos se emplean varias metodologías: asignación de pesos relativos a cada una de las métricas por parte de un panel de expertos consultores y, una priorización subjetiva de acuerdo con la apropiación del conocimiento en cambio climático y la operación del banco, donde se realiza una organización jerárquica. El resultado de esta priorización es la integración de ambas metodologías en un esquema de “Materialidad vs Certeza”, donde se agrupan las valoraciones de las métricas:

- **Materialidad:** promedio simple de la métrica “horizonte de tiempo” promediada en cada escenario climático, para un parámetro/variable específica. Si se tienen varios parámetros asociados a un mismo riesgo, la materialidad será el resultado del promedio simple de las métricas “horizonte de tiempo” promediadas para cada parámetro.
- **Certeza:** Promedio simple de las métricas “nivel de confianza”, “probabilidad” y “sensibilidad”, promediadas en cada escenario climático, para un parámetro/variable específica. Si se tienen varios parámetros asociados a un mismo riesgo, la Certeza será el resultado del promedio simple de las métricas “nivel de confianza”, “probabilidad” y

“sensibilidad” promediadas para cada parámetro.

Imagen 10

Matriz de Materialidad vs Certeza



Los mayores riesgos serán aquellos de más alta puntuación, son los que tendrán el mayor impacto y son los más propensos a ocurrir en los escenarios climáticos seleccionados por el Banco de Occidente a 2050. Estos riesgos estarán ubicados en el cuadrante “PROACTIVO” y se denominarán riesgos climáticos priorizados que pasarán a la fase de valoración financiera.

**PRIORIZACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

## CUANTIFICACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

La cuantificación o valoración de riesgos financieros asociados al cambio climático, se realizó a través de una metodología estocástica, no determinística, la cual tiene en cuenta la incertidumbre sobre el comportamiento en el futuro de las variables económicas, técnicas, ambientales y físicas. Esta metodología permite asignarle a cada variable incierta a futuro funciones de distribución de probabilidad, lo que permite simular la distribución probable en términos de frecuencia y probabilidad, obteniendo resultados en rangos en lugar de datos puntuales robusteciendo el ejercicio de análisis.

Para cada riesgo se identifican los parámetros climáticos asociados a su causa u origen, analizando comportamientos no solo históricos sino también proyectados en específico para Colombia, tomando como fuente diferentes bases de datos climáticas asociadas a los escenarios climáticos seleccionados. Las bases consultadas provienen de modelaciones y simulaciones ampliamente aceptadas por la industria financiera como la red NGFS, compilaciones de modelaciones del panel intergubernamental de cambio climático IPCC en la plataforma del instituto internacional de análisis de sistemas aplicados IIASA; esta información se interrelaciona con las variables de operación específicas propias del

Banco, lo que nos permite estimar una cuantificación del valor financiero asociado a cada uno de los riesgos, ya sea mediante costos de oportunidad como ingresos no percibidos, o por otro lado cuantificar afectaciones como el valor potencial de la pérdida de cartera parcial o total debido a eventos climáticos extremos ya que los clientes podrían comprometer su capacidad de pago frente a situaciones no previstas.

### 4.2 PROCESO PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO CLIMÁTICO

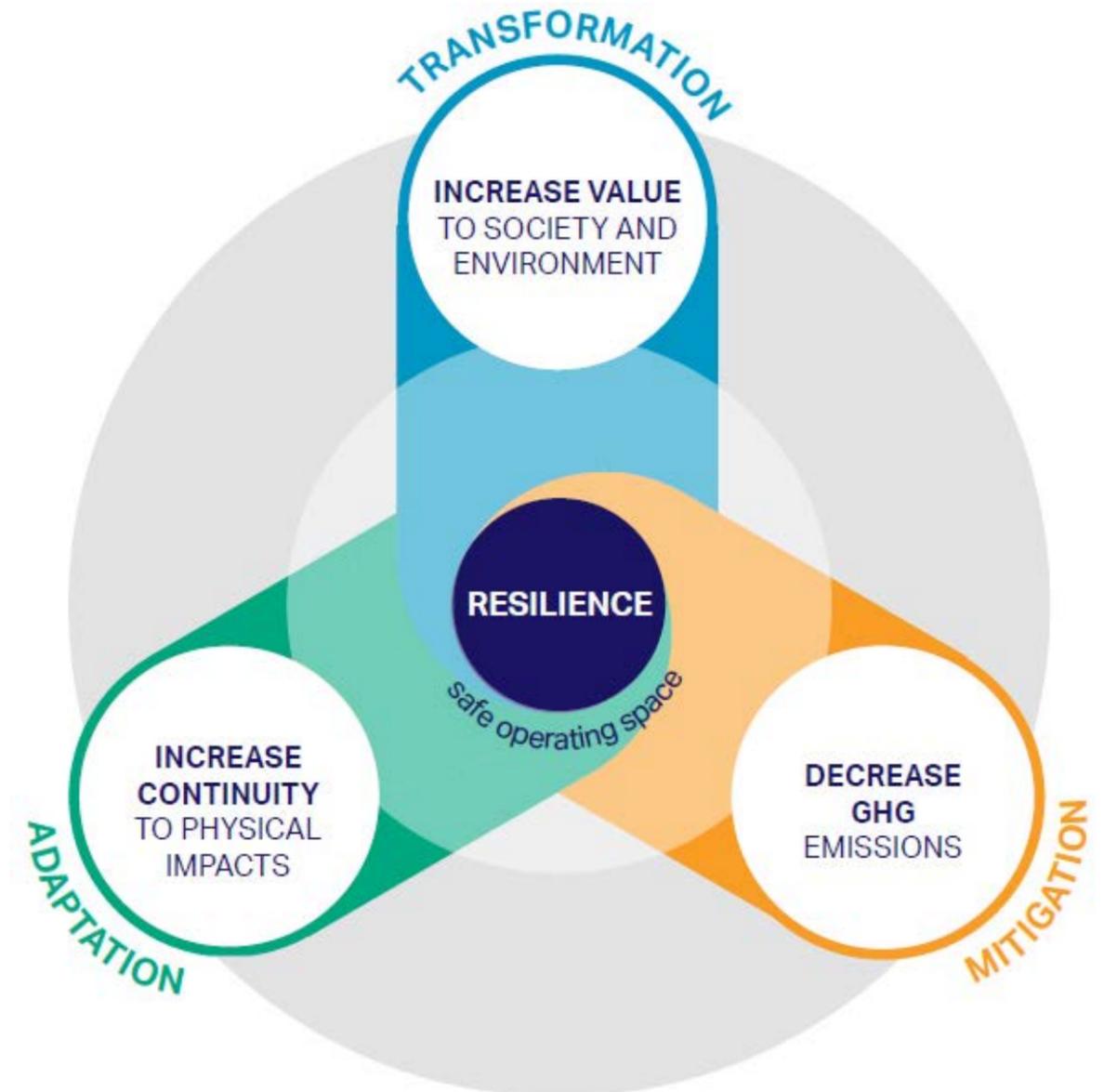
Para gestionar los riesgos financieros priorizados por el banco, se elabora un portafolio denominado “*hoja de ruta para transitar en la descarbonización y resiliencia climática*”, el cual contiene las oportunidades para el tratamiento de los riesgos.

#### 4.2.1 HOJA DE RUTA PARA TRANSITAR A LA DESCARBONIZACIÓN Y RESILIENCIA CLIMÁTICA

La metodología para diseñar la hoja de ruta de descarbonización y resiliencia climática se basa en las recomendaciones del pilar de Gestión de Riesgos del marco TCFD y en las fases del esquema de negocios resilientes al clima de WBCSD<sup>7</sup>.

<sup>7</sup> World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

Imagen 11 Esquema de negocios resilientes al Clima – WBCSD



Fuente: Business Climate Resilience – Thriving Through the Transformation, WBCSD

En donde,

- **Resiliencia climática:** Desarrollar capacidades para responder y gestionar los riesgos climáticos, aprovechar las oportunidades y transitar a una economía baja en emisiones de carbono (TCFD).
  - **Descarbonización:** Proceso mediante el cual países, personas u otras entidades procuran lograr una existencia sin consumo de carbono de origen fósil. La descarbonización y el poder que determinan el resultado del comercio y las transacciones, así como la distribución de la riqueza en un país o economía (IPCC).
  - **Gestión de emisiones de GEI:** Proceso mediante el cual las organizaciones gestionan sus emisiones de GEI a través de medidas de mitigación y/o compensación (Ecoacciones).
  - **Mitigación de emisiones de GEI:** La Mitigación de GEI busca reducir las emisiones de GEI a la atmósfera o disminuir las fuentes de emisión y aumentar los sumideros y reservas de carbono (Ley 1931 de 2018).
  - **Adaptación al clima:** En los sistemas humanos, es el proceso de ajuste al clima real o proyectado y sus efectos, a fin de moderar los daños o aprovechar las oportunidades beneficiosas. En los sistemas naturales, el proceso de ajuste al clima real y sus efectos (IPCC); La Adaptación es el proceso de ajuste a los efectos presentes y esperados del cambio climático (Ley 1931 de 2018).
  - **Capacidad de adaptación:** Capacidad de los sistemas, las instituciones, los seres humanos y otros organismos para adaptarse ante posibles daños, aprovechar las oportunidades o afrontar las consecuencias (IPCC y MEA).
  - **Desarrollo compatible con el clima:** Forma de desarrollo que se basa en estrategias climáticas que incorporan los objetivos y estrategias de desarrollo que integran la gestión de riesgos climáticos, la adaptación al clima y la mitigación climática. (Mitchell y Maxwell, IPCC); **El desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima** es el desarrollo que genera un mínimo de GEI y gestiona adecuadamente los riesgos asociados al clima, reduciendo la vulnerabilidad, mientras aprovecha al máximo las oportunidades que el cambio climático genera (Ley 1931 de 2018).
- Con base en lo anterior, se establecen las siguientes etapas de la hoja de ruta para transitar a la descarbonización y resiliencia climática:

Imagen 12 Hoja de ruta para transitar a la descarbonización y resiliencia climática



## 1. OBJETIVO

### General

- Definir un marco de actuación en el banco para gestionar los riesgos climáticos físicos y de transición a una economía baja en emisiones de carbono de acuerdo con las recomendaciones del marco TCFD.

### Específicos

- Diseñar una hoja de ruta que nos permita fomentar una transición a la descarbonización, así como su resiliencia a los riesgos del cambio climático.
- Integrar las medidas y acciones propuestas a nuestro modelo de gestión de riesgos.
- Potencializar nuestra gestión climática.

## 2. RIESGOS E IMPACTOS CLIMÁTICOS

En este caso se refiere a los riesgos físicos y de transición priorizados (por ejemplo, riesgos de crédito, liquidez, mercado, operativos) y, el impacto financiero que pueda materializarse en los escenarios climáticos evaluados a

2050 (por ejemplo, incremento de los costos operativo, afectación en los estados financieros de los clientes, problemas con la solvencia de los clientes, pérdida en la valoración de los activos, entre otros).

## 3. OPORTUNIDADES

Las oportunidades para gestionar los riesgos climáticos se categorizan de acuerdo con el marco TCFD en:

- **Resiliencia:** desarrollar capacidades para responder y gestionar los riesgos climáticos, aprovechar las oportunidades y transitar a una economía baja en carbono
- **Eficiencia de recursos:** reducir los costos de operación al mejorar la eficiencia en sus procesos misionales.
- **Fuentes de energía:** transitar al uso de fuentes de energías de bajas emisiones de carbono y ahorrar costos anuales.
- **Nuevos productos y servicios:** innovar y desarrollar nuevos productos

y servicios de bajas emisiones para mejorar su posición competitiva y capitalizar las preferencias cambiantes de los consumidores.

- **Nuevos mercados:** nuevas oportunidades o activos nuevos a medida que diversifica sus actividades y mejora su posición en la transición a una economía baja en carbono y resiliencia climática. Así mismo, mediante la suscripción o financiación para que los clientes transiten a la descarbonización y resiliencia.

Estas oportunidades pueden tener un enfoque en mitigación de emisiones de GEI (M) y/o en adaptación al clima (A).

## 4. MÉTRICAS, MONITOREO Y SEGUIMIENTO

En este punto, definimos las siguientes variables para cada uno de los riesgos financieros priorizados: métricas para las oportunidades, meta de implementación, seguimiento y alerta-semáforo, responsable del monitoreo, frecuencia del monitoreo, a quién se comunica, frecuencia de la comunicación y costos estimados con respecto a la implementación de las oportunidades.

## 5. EVALUACIÓN

**A partir de 2024, periódicamente realizaremos una evaluación de la implementación o efectividad del portafolio.**



### 4.3 PROCESO PARA LA INTEGRACIÓN DEL RIESGO CLIMÁTICO

Para integrar los procesos de identificación, evaluación y gestión de los riesgos climáticos con la gestión general de riesgos del banco, a partir de 2022, hemos desarrollado un involucramiento de la Vicepresidencia de Riesgo y Cobranza, mediante jornadas de trabajo bajo las recomendaciones del marco TCFD, apropiación de conocimiento y despliegue de capacitaciones al Comité Integral de Riesgos. En 2023, el manual de gestión de riesgo climático será un anexo del modelo general de riesgos y evaluaremos, la pertinencia del riesgo climático como riesgo estratégico del Banco de Occidente.



#### Métricas estratégicas de gestión del riesgo climático:

- Implementación del portafolio de descarbonización y resiliencia climática a partir de 2024:  $\% = \# \text{ oportunidades de descarbonización} / \text{Total de sectores intensivos en carbono}$ ;  $\% = \# \text{ oportunidades de resiliencia climática} / \text{Total de sectores vulnerables}$ .
- Análisis de mitigación/ tratamiento de los riesgos climáticos a partir de 2024:  $\% \text{ mitigación del riesgo} / \text{oportunidad implementada}$ ;  $\% \text{ disminución del nivel de riesgo} / \text{oportunidad implementada}$
- Integración de riesgos climáticos con el modelo de gestión de riesgos: riesgo financiero asociado al clima se encuentre categorizado como riesgo estratégico del Banco.

## Métricas y objetivos

Las métricas utilizadas para evaluar los riesgos y oportunidades relacionadas con el clima y divulgar las emisiones de GEI, alcance 1, 2 y 3 se muestra a continuación, para evaluar los riesgos financieros asociados al clima, nos encontramos en proceso de validación interna de las métricas y objetivos a considerar

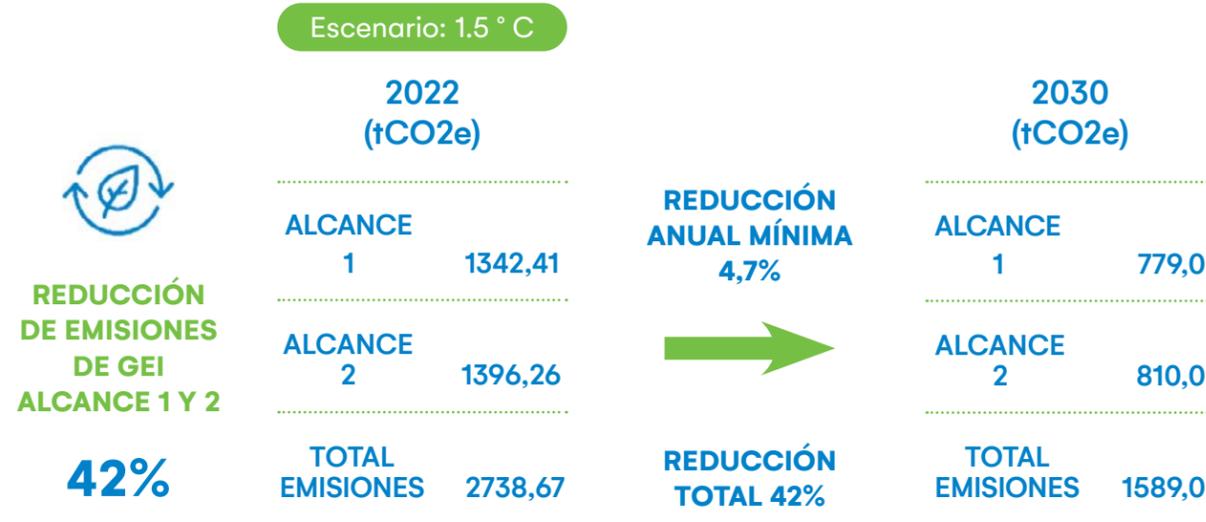
**Para evaluar los riesgos financieros asociados al clima, nos encontramos en proceso de validación interna de las métricas y objetivos a considerar.**



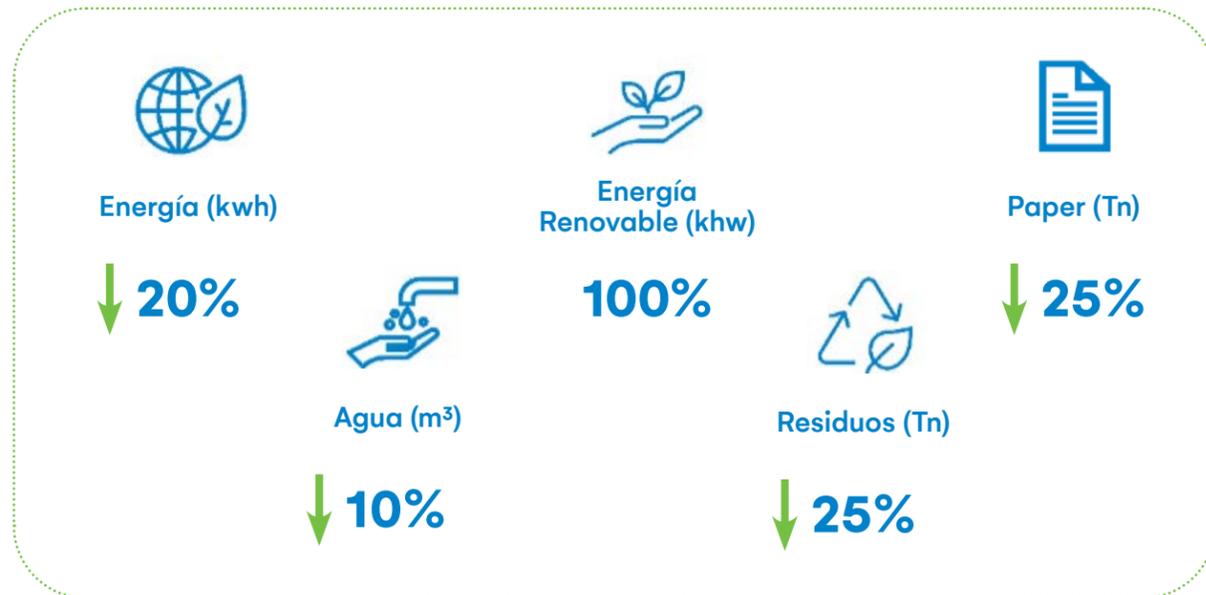
### 5.1 OBJETIVO DE REDUCCIÓN Y REPORTE DE GEI, ALCANCE 1, 2 Y 3

**(DJSI 2.5.9)** En concordancia con nuestros compromisos ambientales, durante 2022, en nuestro plan de ecoeficiencia, revisamos la metodología de *Science Based Targets initiative* (SBTi) para determinar la trayectoria de nuestras emisiones de GEI (alcance 1 y 2) y su alineación con el escenario 1.5°C. Con esta base definimos nuestro año objetivo, por lo cual enfocaremos nuestros esfuerzos en lograr una reducción lineal de 4,7% anual en nuestras emisiones alcance 1 y 2 hasta el año 2030, proyectando una reducción de las emisiones de GEI en un 42% a 2030 y compensando el 58% restante a través de programas forestales o energéticos del mercado de carbono.

**Imagen 13** Objetivo de reducción de emisiones de GEI alcance 1 y 2 a 2030 –



**Metas de ecoeficiencia 2022–2030<sup>8</sup>**



<sup>8</sup> Se hicieron análisis de tendencia de consumos durante los años 2019 –2022 para definir las metas (fuentes: Energy Master, información área de compras, cuadros de control gestión residuos).

Por su parte, la cantidad de emisiones de GEI generadas<sup>9</sup> y su intensidad con respecto a nuestros colaboradores fue:

**Tabla 8** Emisiones GEI 2022



TIPO DE EMISIONES	2022 GEI (Ton CO2e)	2021 GEI (Ton CO2e)
ALCANCE 1	1.342,41	2.010,22
ALCANCE 2	1.396,26	1.694,59
ALCANCE 3	5.925,33	14.003,62
<b>TOTAL</b>	<b>8.664,00</b>	<b>17.708,43</b>

<sup>9</sup> Los datos de emisiones de alcance 1 y alcance 3 fueron actualizados después de realizar el proceso de verificación con Icontec.

INTENSIDAD DE LAS EMISIONES DE GEI

CONCEPTO	2021	2022
EMISIONES ALCANCE 1 (A1)	2.010,22	1.342,41
COLABORADORES	7.151	7.113
<b>INTENSIDAD EMISIONES DE GEI ALCANCE 1</b>	<b>0,28</b>	<b>0,19</b>
EMISIONES ALCANCE 2 (A2)	1.694,59	1.396,26
COLABORADORES	7.151	7.113
<b>INTENSIDAD EMISIONES DE GEI ALCANCE 2</b>	<b>0,24</b>	<b>0,20</b>
EMISIONES ALCANCE 3 (A3)	14.003,62	5.925,33
COLABORADORES	7.151	7.113
<b>INTENSIDAD EMISIONES DE GEI ALCANCE 3</b>	<b>1,96</b>	<b>0,83</b>
EMISIONES TOTALES A1+A2+A3	17.708,43	8.664,00
COLABORADORES	7.151	7.113
<b>INTENSIDAD EMISIONES DE GEI TOTAL</b>	<b>2,48</b>	<b>1,22</b>

Las reducciones de emisiones de GEI que se observan representan los siguientes porcentajes:

Tabla 9 Reducciones de emisiones de GEI

	2022 (Porcentaje de reducción con respecto al año anterior)
REDUCCIÓN EMISIONES GEI ALCANCE 1	<b>33,22%</b>
REDUCCIÓN EMISIONES GEI ALCANCE 2	<b>17,60%</b>
REDUCCIÓN TOTAL DE EMISIONES GEI ALCANCE 1 + ALCANCE 2	<b>26,08%</b>
REDUCCIÓN TOTAL DE EMISIONES GEI ALCANCE 1 + ALCANCE 2+ ALCANCE 3	<b>51,07%</b>

Para más información, visite nuestro Informe de gestión y sostenibilidad 2022, pág. 269<sup>10</sup> [informe-de-gestion-y-sostenibilidad-2022-bdo.pdf](https://www.bancodeoccidente.com.co/informe-de-gestion-y-sostenibilidad-2022-bdo.pdf) (bancodeoccidente.com.co)

10 Las cifras reportadas en este informe fueron actualizadas con respecto al Informe de Gestión y Sostenibilidad 2022 debido a que se realizó un ejercicio de verificación del inventario de GEI 2022 por un tercero independiente, afinando la metodología de cálculo de las emisiones. En el reporte 2023 se realizará los ajustes correspondientes. No obstante, la información sobre la gestión realizada frente a este tema puede ser consultada en el reporte 2022.

## 5.2 OBJETIVOS DE DESEMPEÑO CLIMÁTICO



### El objetivo de nuestra estrategia climática es:

- Generar cultura en los diferentes niveles de gobernanza.
- Apropiar el conocimiento en cambio climático.
- Entender e integrar el riesgo climático en la estrategia, modelo de negocio y planificación financiera.
- Aprovechar las oportunidades del cambio climático.
- Desplegar un portafolio de alto nivel para transitar en la descarbonización y resiliencia climática del Banco y cartera.
- Tomar decisiones informadas y de inversión responsable.

- Cumplir las obligaciones legales en cambio climático.
- Ser un referente sectorial en Colombia en materia de gestión del cambio climático.

Lo anterior, alineado a la estrategia de sostenibilidad del Banco de Occidente, nuestros Sistema de Administración de Riesgos Ambientales y Sociales SARAS, los Principios de Banca Responsable UNEP-FI, los objetivos frente a Cambio Climático de Asobancaria, El Protocolo Verde de Colombia, los compromisos de la Contribución Nacional Determinada (NDC) a 2030, PRI, Net Zero Banking a 2050, los escenarios basados en ciencia asociado a limitar el incremento de la temperatura global en 1,5°C y las instrucciones de la SFC.

# Retos y desafíos

### Como retos y desafíos, en el Banco de Occidente hemos identificado los siguientes:

- Materializar las métricas estratégicas establecidas para cada pilar del marco TCFD.
- Priorizar las oportunidades identificadas en la hoja de ruta para transitar en la descarbonización y resiliencia climática.
- Alinearnos a las tendencias y preferencias en sostenibilidad de los clientes.
- Incorporar la cadena de valor en la estrategia climática del Banco.
- Culminar la medición de emisiones financiadas.
- Continuar con los ejercicios de valoración financiera asociada a los riesgos climáticos, a medida que se actualiza la información.
- Integrar el riesgo climático en el modelo de gestión de riesgos, la estrategia y planificación financiera del Banco.
- Transmitir el aprendizaje en la adopción del marco TCFD en los diferentes niveles de la gobernanza.



# Reporte TCFD 2023

TASK FORCE ON CLIMATE RELATED FINANCIAL  
DISCLOSURES CIRCULAR 031 DE 2021 SFC

Descubre  
más



Del lado  
de los que hacen.

