



Banco de
Occidente

Occieconómicas

Radiografía Regional

Santander

Octubre 2025



Cifras relevantes

Santander



Participación en PIB



6,4%
(2024)

Crecimiento



2024: 1,8%
1T2025: 1,7%

Participación en cartera



3,1%
(2T2025)

Personal ocupado



Desempleo en
Bucaramanga: 8,6%
Total: 8,6%
(Agosto 2025)

Inflación



Inflación en
Bucaramanga: 5,7%
Total: 5,2%
(Septiembre 2025)

Población



Población: 2,4 millones
Total: 4,5%
(2024)



Grandes mensajes

Santander



Santander es el departamento en donde **la manufactura es el sector con mayor contribución en el país**, seguido por la actividad comercial.



La confianza de los consumidores se mantiene en zona de contracción. Esto podría llevar a una moderación del consumo, especialmente ante la persistencia de la inflación.



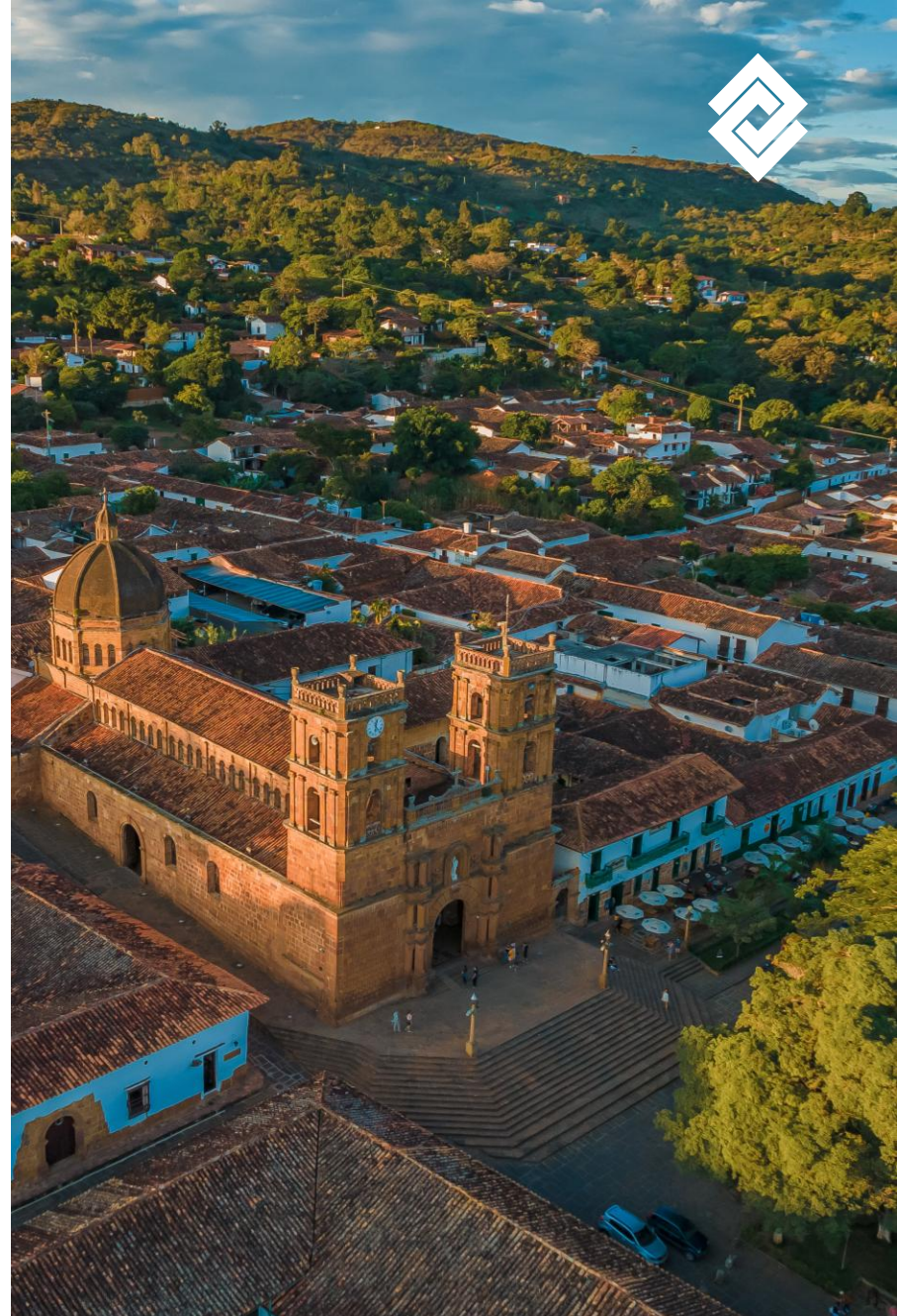
La recuperación del empleo en 2025 en Bucaramanga **ha sido robusta.** La tasa de desempleo de la ciudad se ha ubicado en promedio en 9,0% en lo corrido del año.



La inflación ha mostrado **presiones superiores a las observadas a total nacional**, lo que podría impactar de manera negativa el consumo de los hogares.



Esperamos desde Occieconómicas que la región siga avanzando en su proceso de recuperación creciendo un 2,6% en 2025, inferior al 2,8% esperado a nivel nacional.



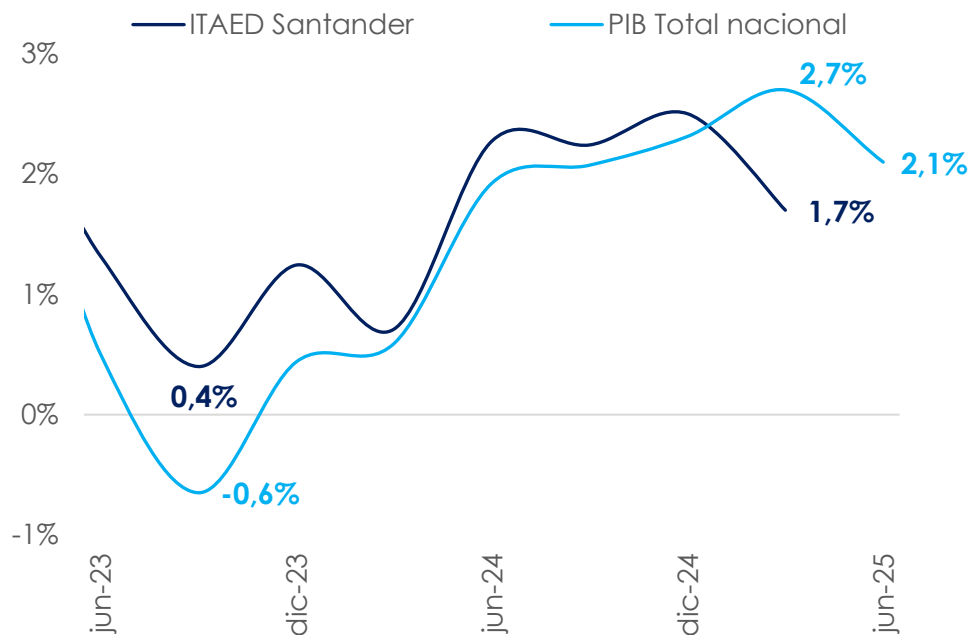
Crecimiento: se modera frente al total nacional

Santander



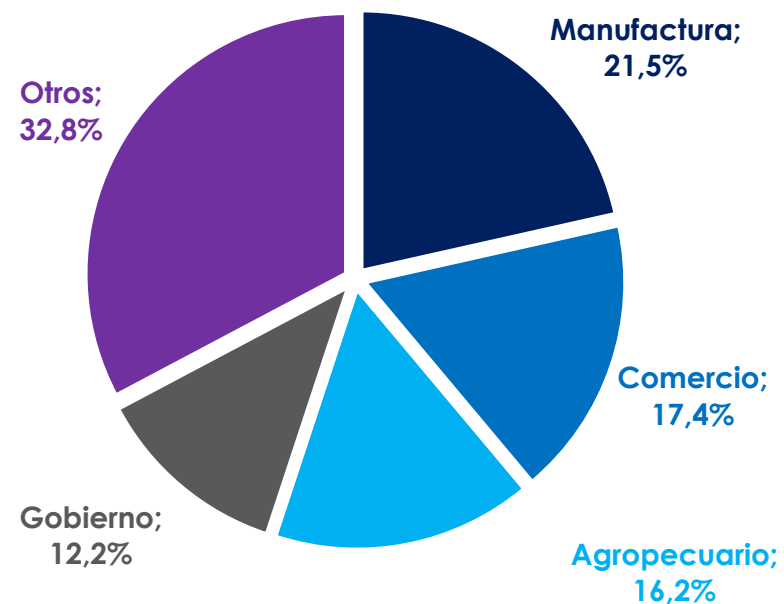
- En el 1T25, **Santander creció 1,7%**, por debajo del 2,7% registrado a nivel nacional.
- En 2024, la **manufactura y el comercio fueron los sectores más representativos** en la economía del departamento.
- Manufactura cayó -2,1% en 2024 (vs. 1,4% en 2023), mientras que Comercio se recuperó y creció 1,8% (vs. -3,1% en 2023).

Crecimiento económico anual



Fuente: DANE. Occieconómicas

Participación sectorial en el PIB



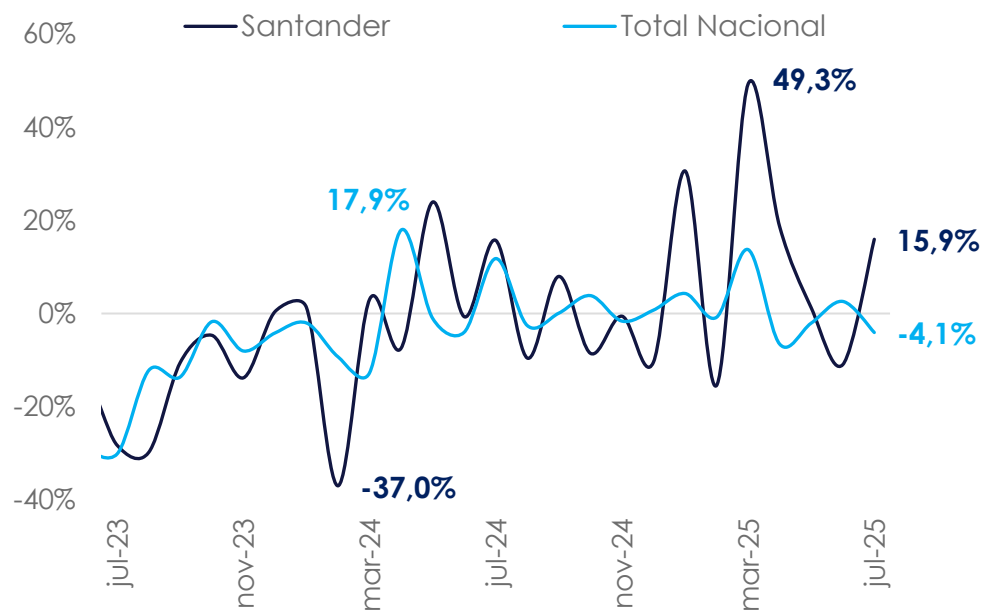
Exportaciones: ventas con buen arranque de año

Santander



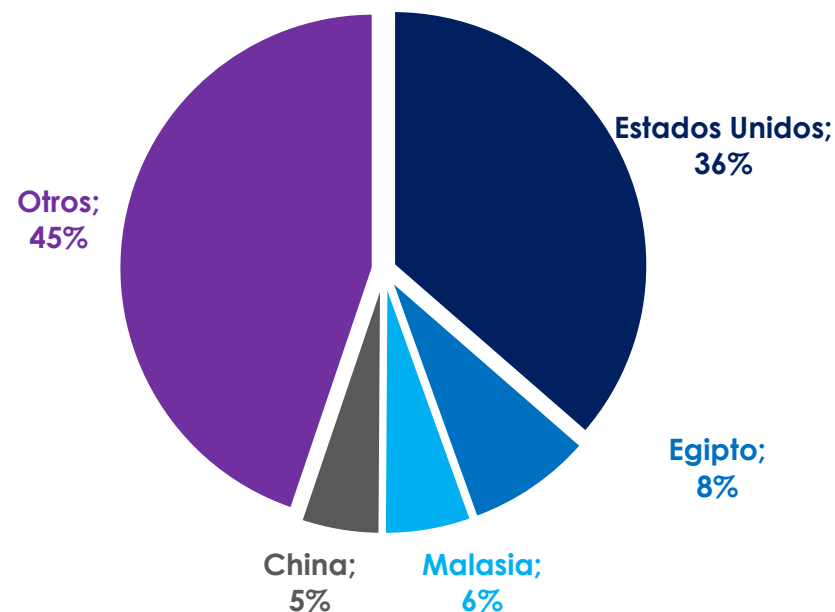
- En lo corrido del año, las exportaciones han tenido un crecimiento más robusto que el total nacional.
- Los **principales productos de exportación** han sido el **petróleo refinado, los bovinos vivos, el cacao en grano y el café**.
- **Estados Unidos (36%)** se ha mantenido como el **principal destino** de las exportaciones del departamento.

Exportaciones
(Variación anual)



Fuente: DANE. Occieconómicas

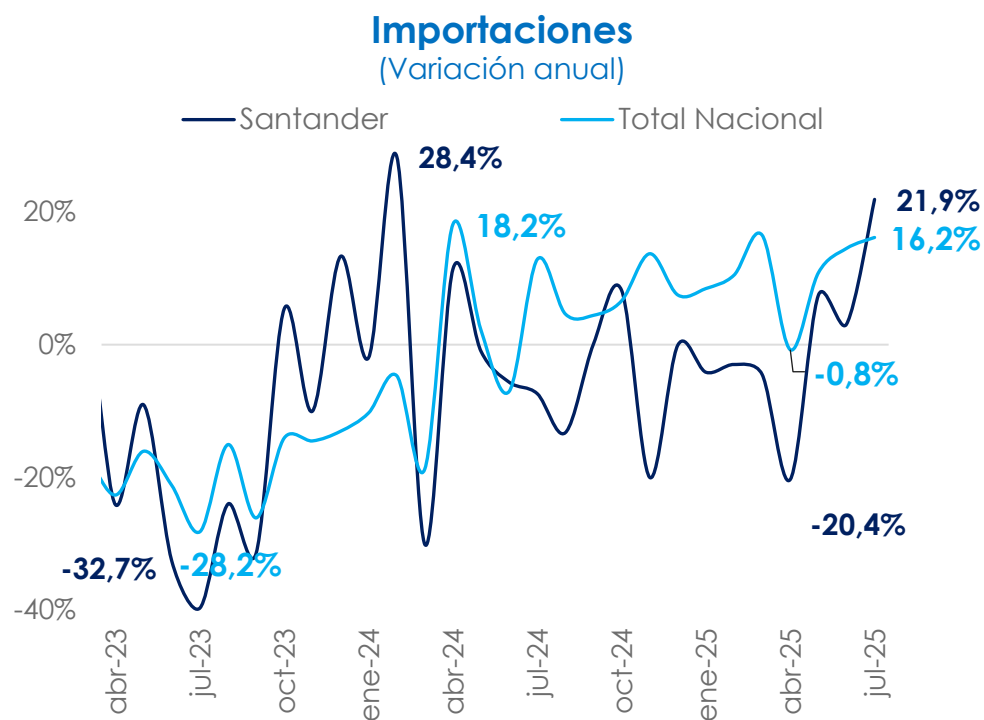
Principales destinos de exportación
(Julio 25)



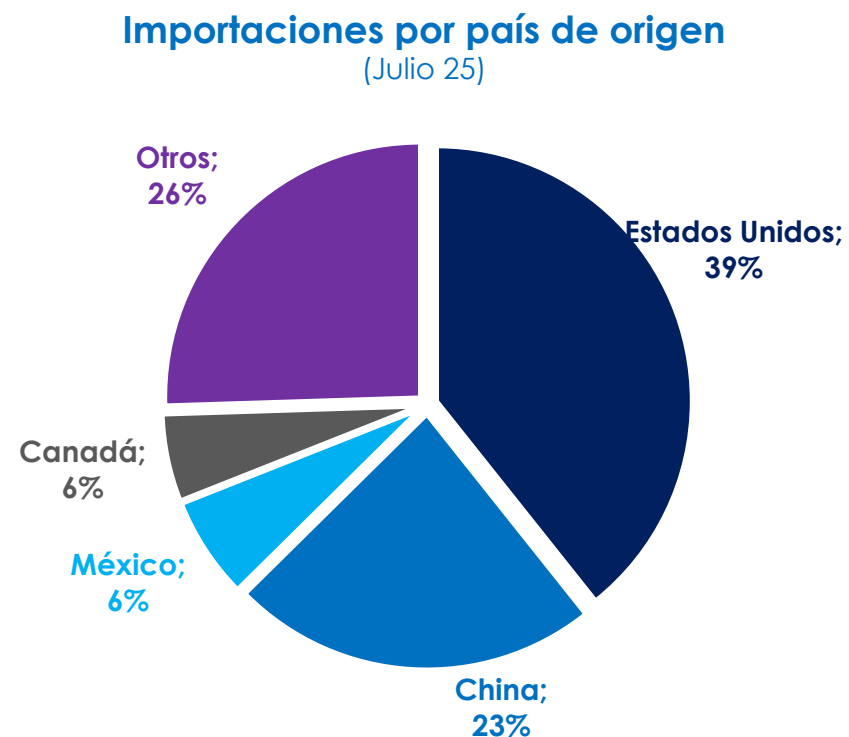
Importaciones: EE. UU. principal proveedor de Santander



- En el último par de meses, las importaciones en Santander mostraron un repunte luego de haber caído en lo corrido del año.
- Los principales productos de importación del departamento son: el maíz, el trigo y el aceite de soya.
- Estados Unidos (39%) y China (23%) representan más del 50% del origen de las importaciones del departamento.



Fuente: DANE. Occieconómicas



Producción y ventas: manufactura cae mientras consumo se recupera

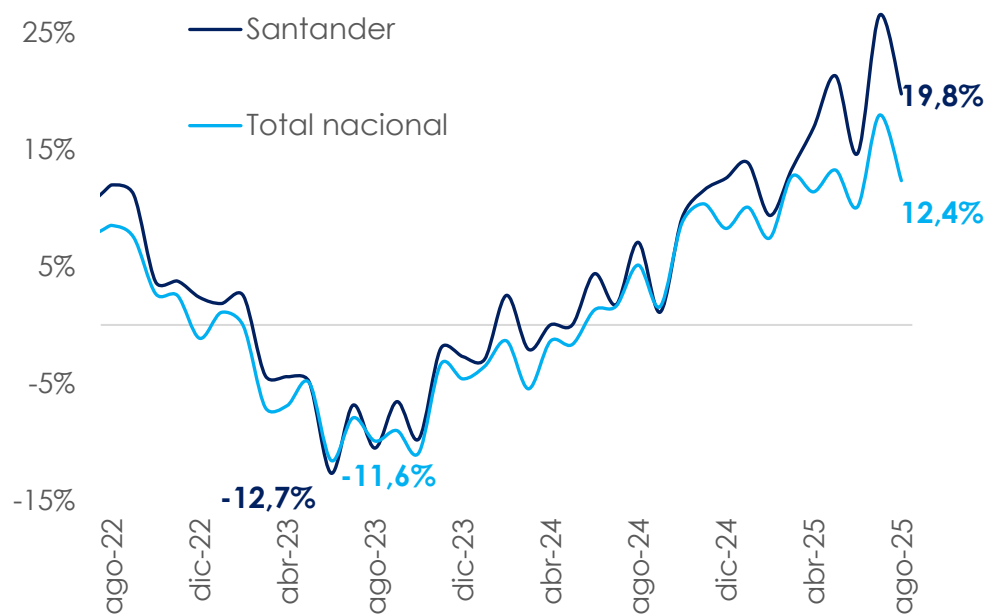
Santander



- El **comercio minorista crece** en lo corrido del año a muy **buen ritmo**, superando el comportamiento a nivel nacional.
- El comercio durante agosto fue **liderado por la venta de alimentos y vehículos**.
- La **producción industrial** creció en agosto por encima del crecimiento observado a nivel nacional, sin un catalizador puntual.

Ventas minoristas en Santander

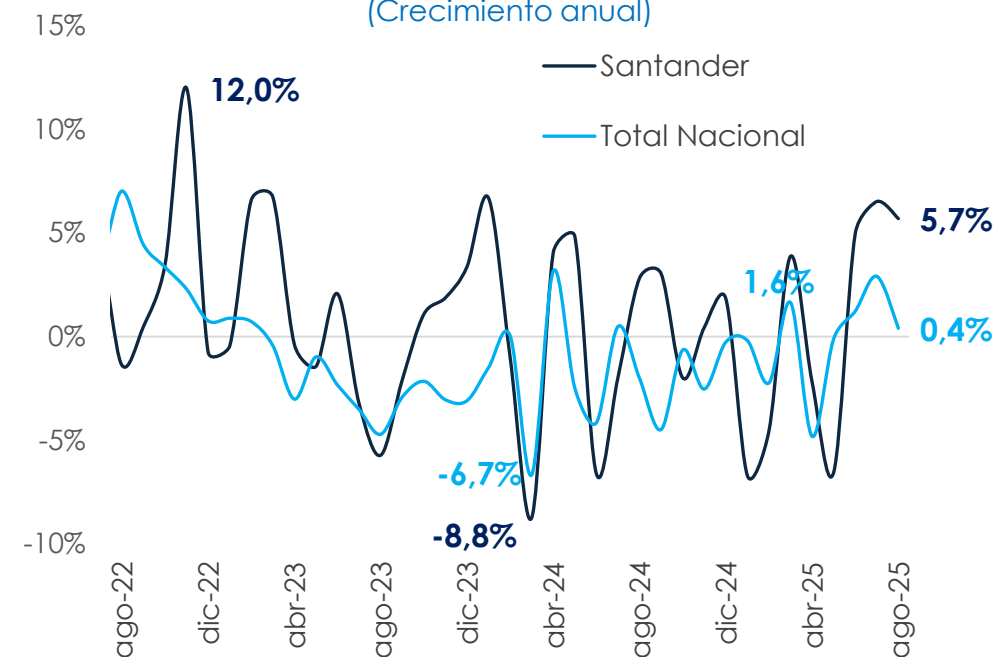
(Crecimiento anual)



Fuente: DANE, Occieconómicas

Producción industrial de Santander

(Crecimiento anual)



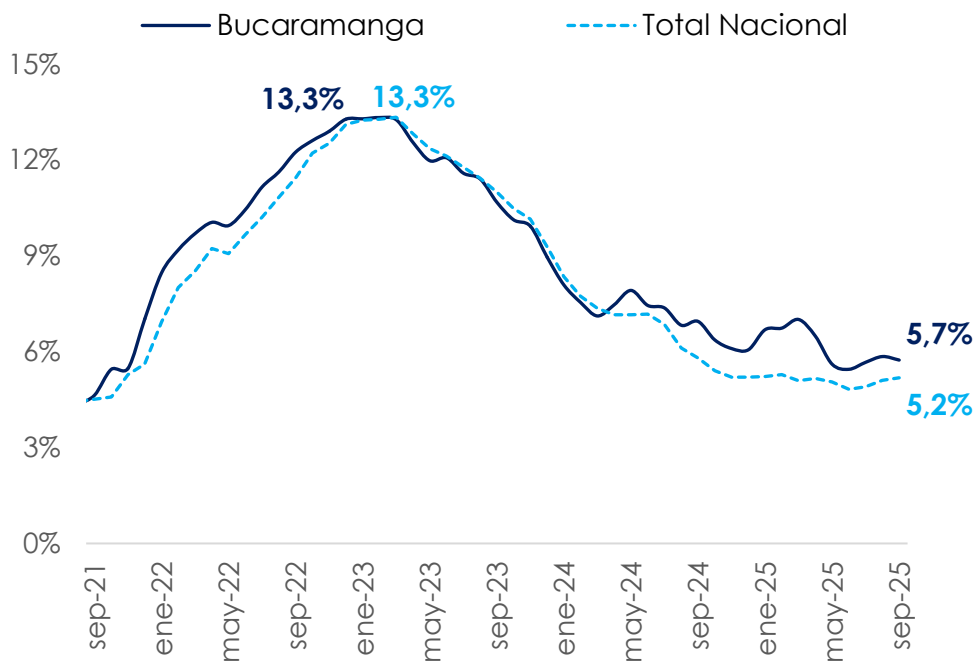
Precios: persistencia inflacionaria

Santander



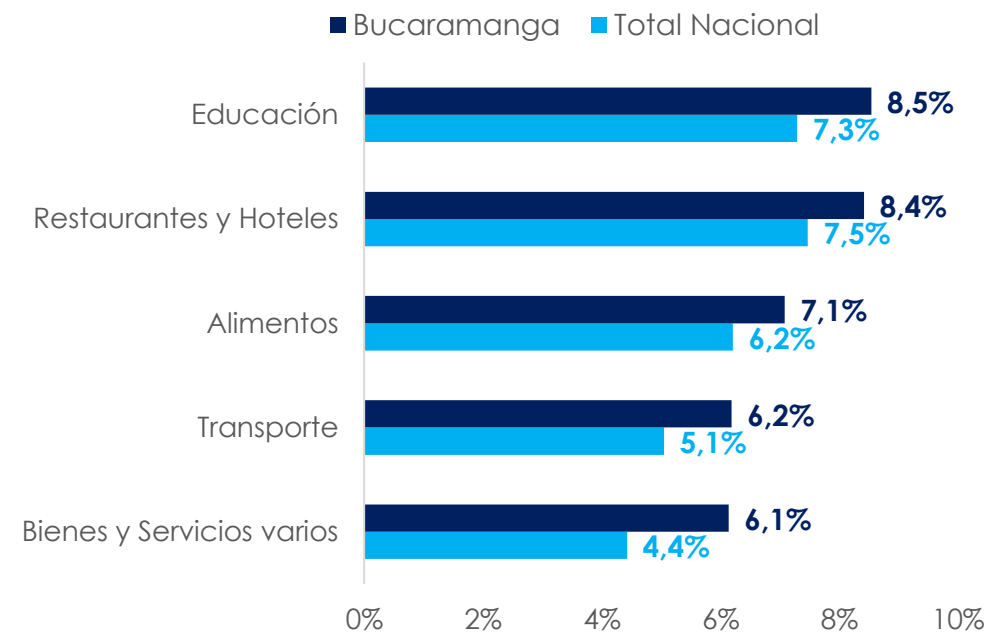
- En septiembre la inflación de Bucaramanga se ubicó en 5,7% anual, por encima del total nacional (5,2%).
- Las divisiones que más crecen son “Educación” y “Restaurantes y hoteles”.
- En todo caso se observan presiones alcistas generalizadas en el departamento, que podrían comprometer la dinámica del consumo.

Inflación anual



Fuente: DANE. Occieconómicas

Inflación por divisiones de gasto



Confianza y turismo: baja ocupación hotelera señala retos

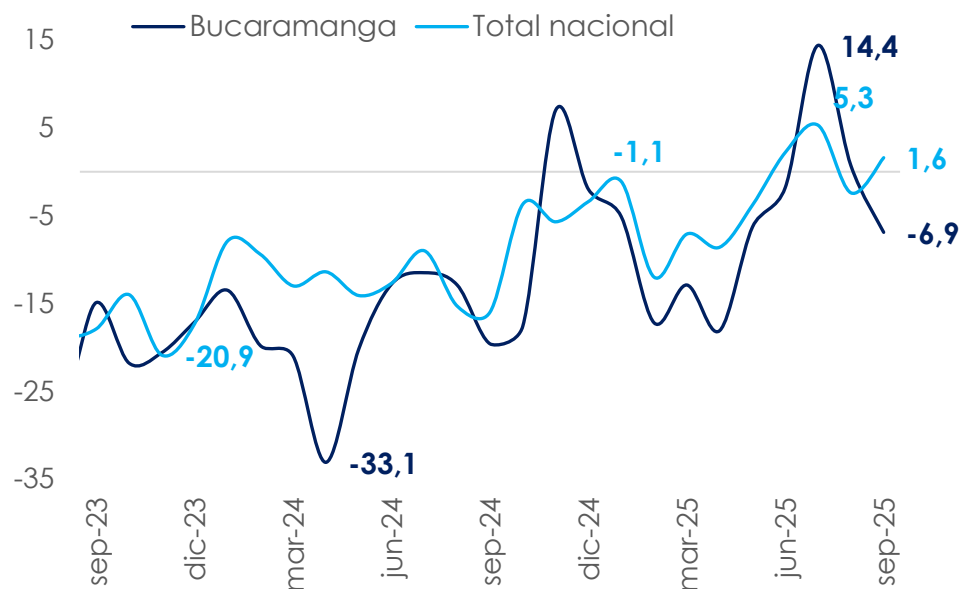
Santander



- A pesar del **repunte** que registró la **confianza de los consumidores** en julio, en **agosto se contrajo** nuevamente.
- La **persistencia de la inflación y repunte del desempleo** pueden ser las razones en la caída de la confianza de los consumidores.
- La **ocupación hotelera** en los Santanderes ha **permanecido baja** y tiene un rezago frente al promedio nacional.

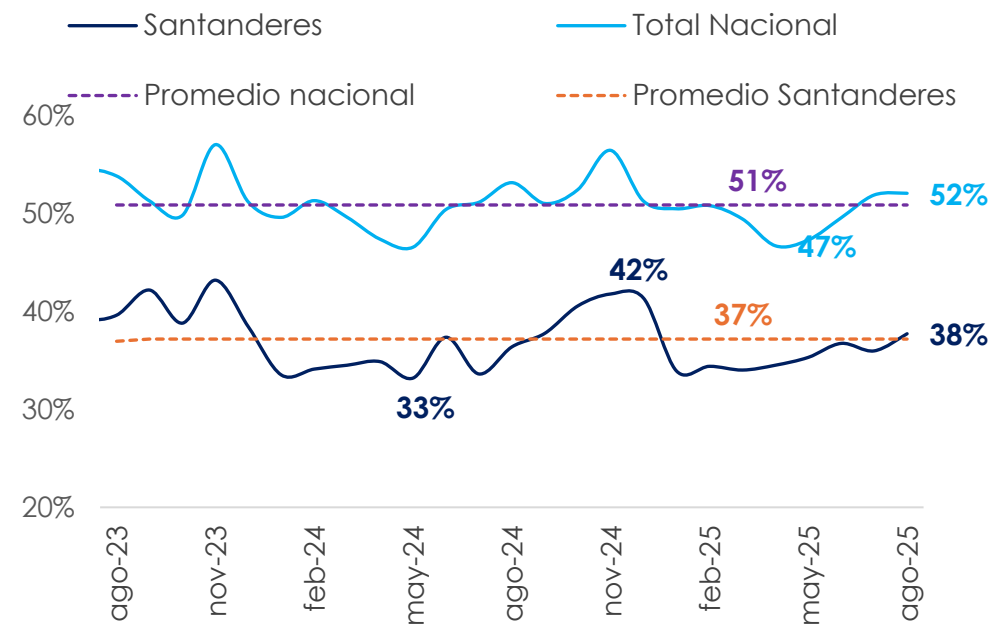
Confianza del consumidor

(%, balance entre respuestas favorables y desfavorables)



Ocupación hotelera en los Santanderes

(% del total)



Fuente: Fedesarrollo y DANE. Occieconómicas

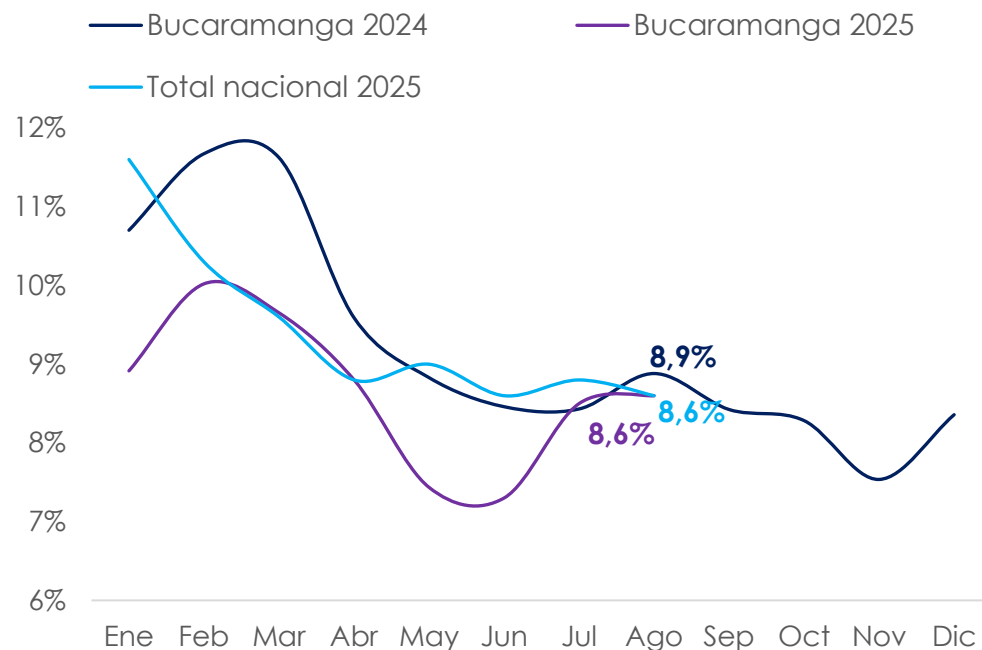
Empleo: Bucaramanga destaca por bajo nivel de desempleo

Santander



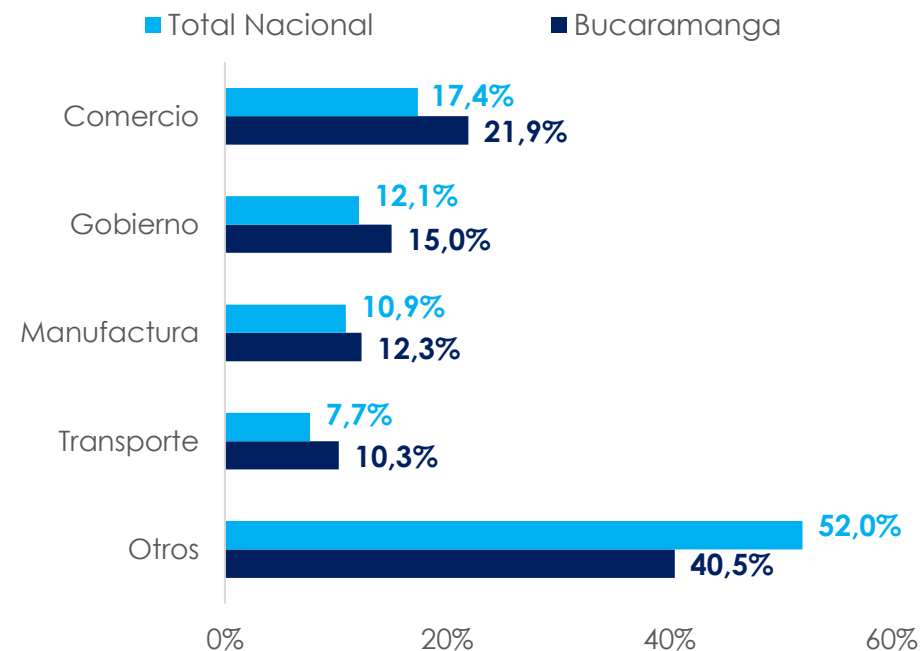
- En 2024 y en lo corrido de 2025 el **desempleo en Bucaramanga fue inferior** que en el total nacional. Cabe destacar que la tasa repuntó en agosto.
- Este año, el **comercio y Gobierno han sido las principales fuentes de empleo** en Bucaramanga.
- En cuanto a la informalidad laboral, en Bucaramanga se ubica sobre el 45,5%, por debajo del total nacional del 55,2%.

Tasa de desempleo Bucaramanga



Fuente: DANE. Occieconómicas

Ocupados por rama de actividad



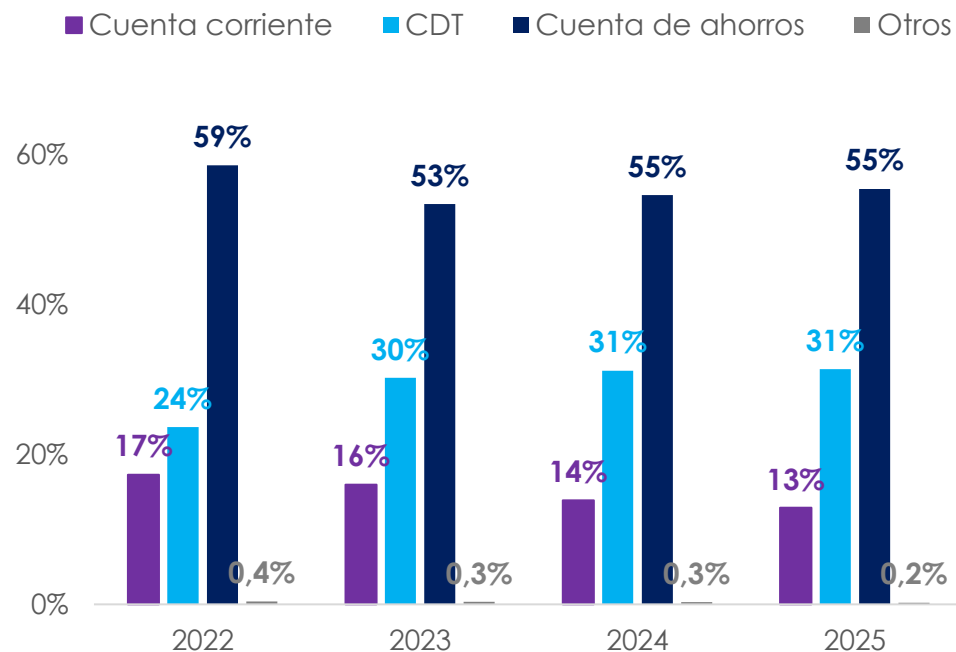
Captación y Colocación: apetito sostenido por cuentas de ahorro

Santander

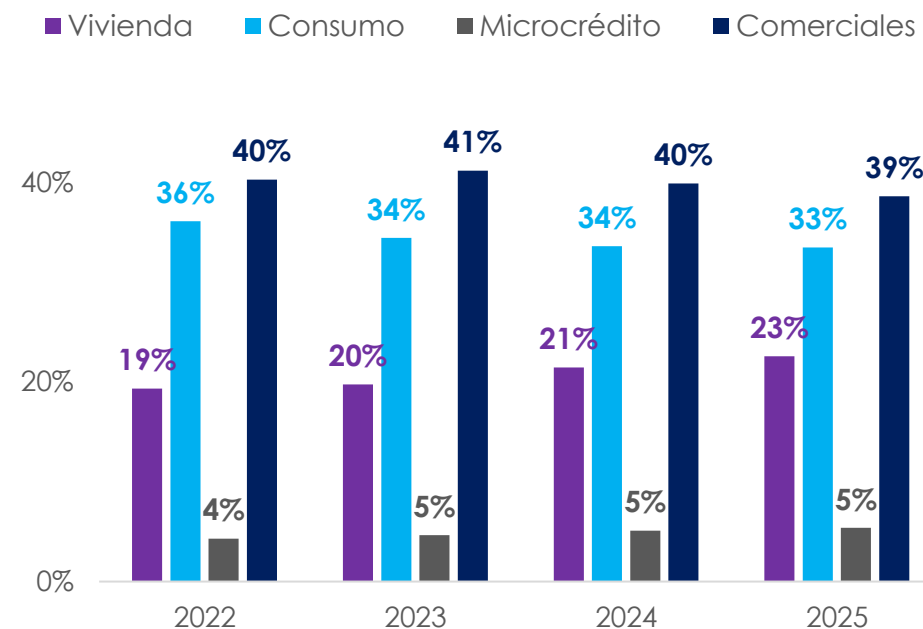


- A pesar de las altas tasas de interés en el país, las cuentas de ahorro mantienen su predominancia en los depósitos en la región.
- En cuanto a cartera, en 2024, **los créditos comerciales fueron los que tuvieron mayor participación** en la cartera (39% 2T2025).
- **En segundo lugar** se encuentran los **créditos de consumo** (33% 2T2025).

Participación dentro de los depósitos 2T



Participación dentro de la cartera total 2T



Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia. Occieconómicas

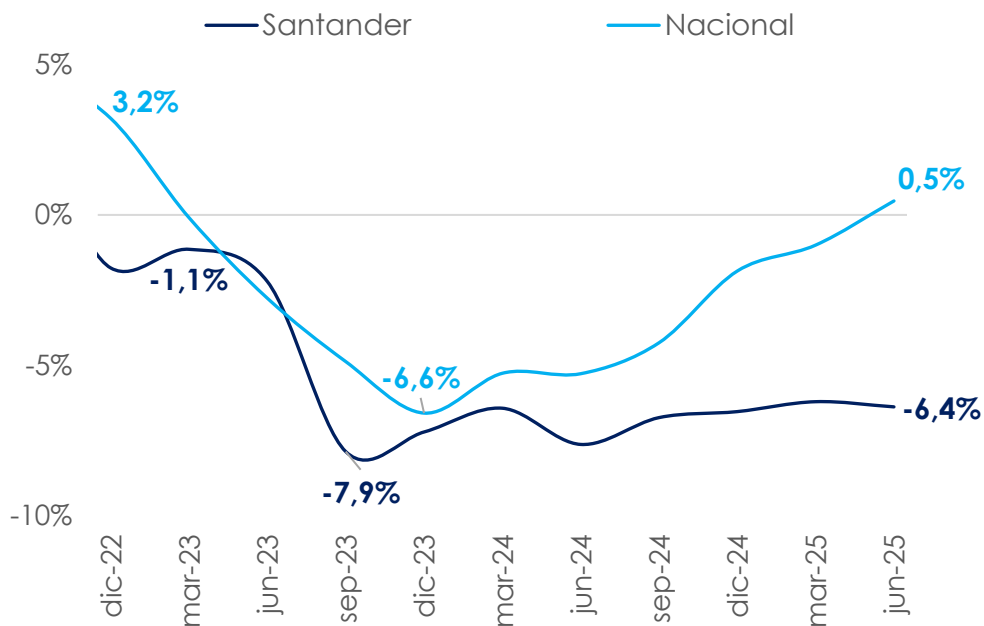
Cartera: Santander con retos en cartera de consumo y comercial

Santander

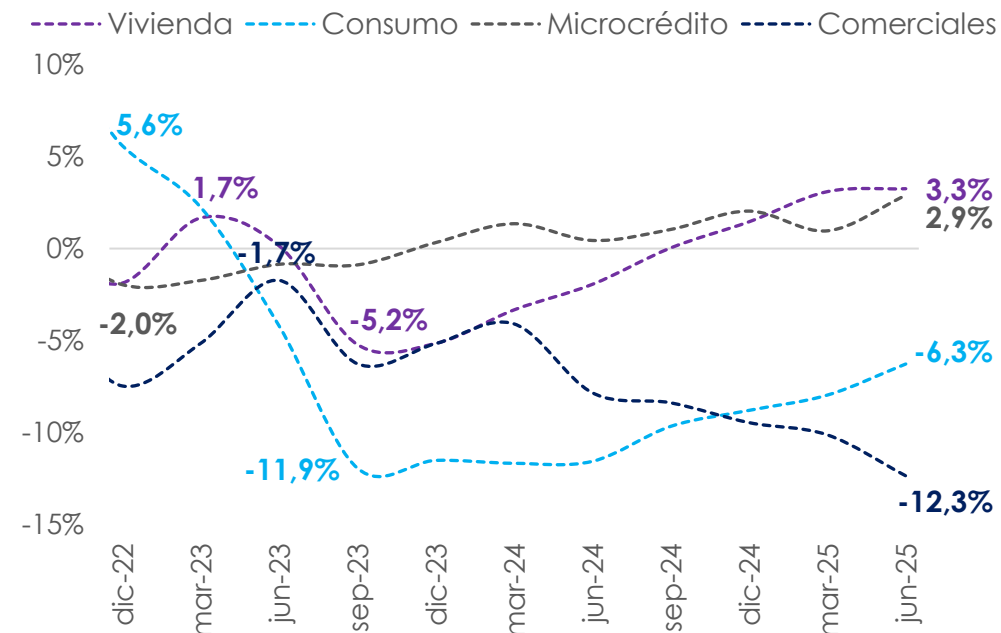


- La variación anual de la cartera en Santander se ha mantenido en terreno contractivo desde el segundo semestre de 2023.
- La cartera comercial ha caído consistentemente y es la que más cayó en 2024 y 2025.
- Por otro lado, la cartera de vivienda es la que más ha crecido y muestra un crecimiento sólido.

Crecimiento real anual de la cartera



Crecimiento real anual de la cartera



Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia. Occieconómicas

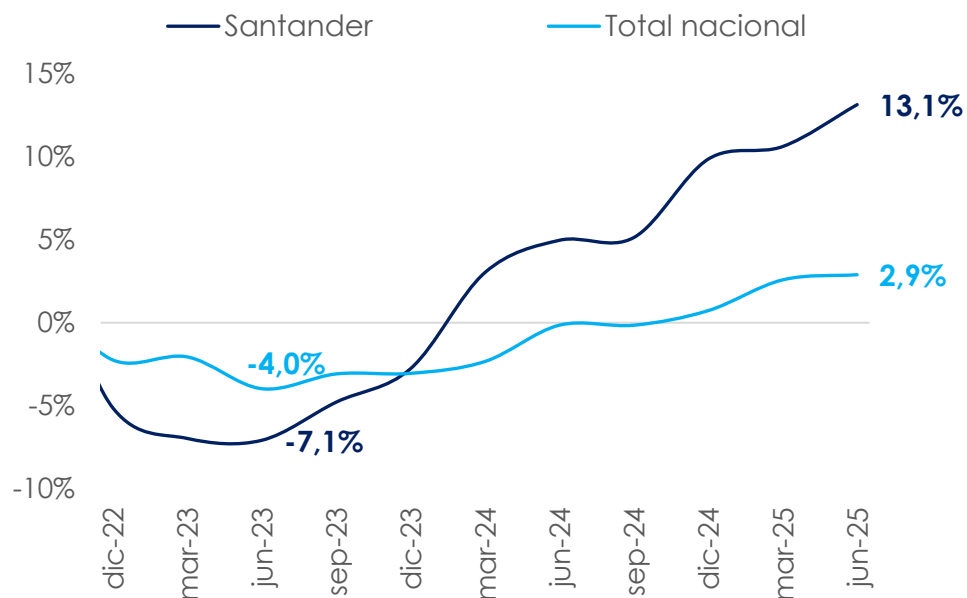
Depósitos: CDTs y cuentas de ahorro han tomado fuerza

Santander

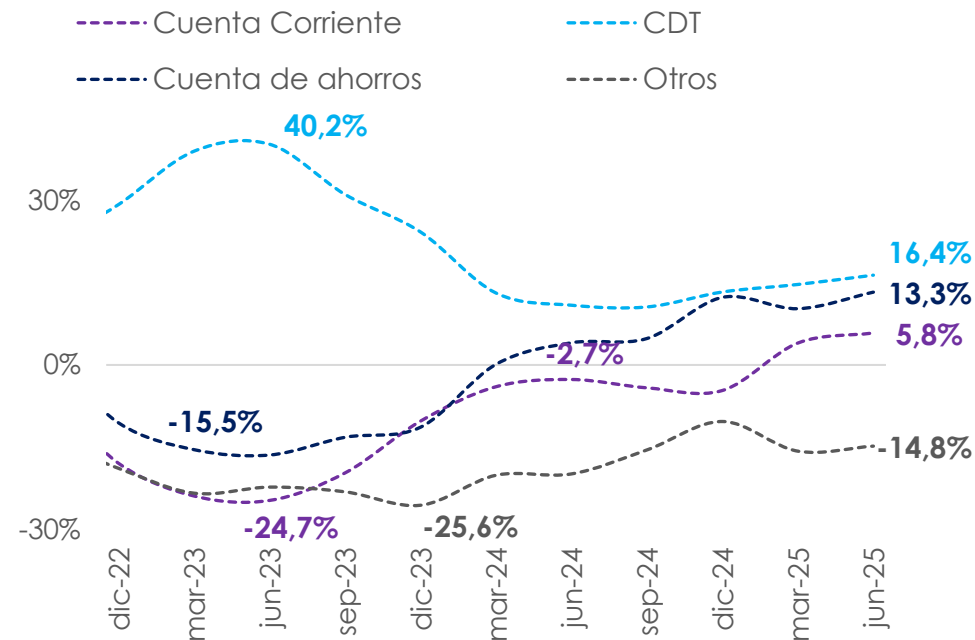


- Los depósitos en Santander se recuperan a un ritmo mayor al del total nacional.
- De hecho, **el ritmo de crecimiento de los CDTs ha sido más fuerte** frente a otros departamentos.
- Los CDTs y las cuentas de ahorro han mantenido un crecimiento sostenido.**

Crecimiento real anual de los depósitos



Crecimiento real anual de los depósitos



Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia. Occieconómicas

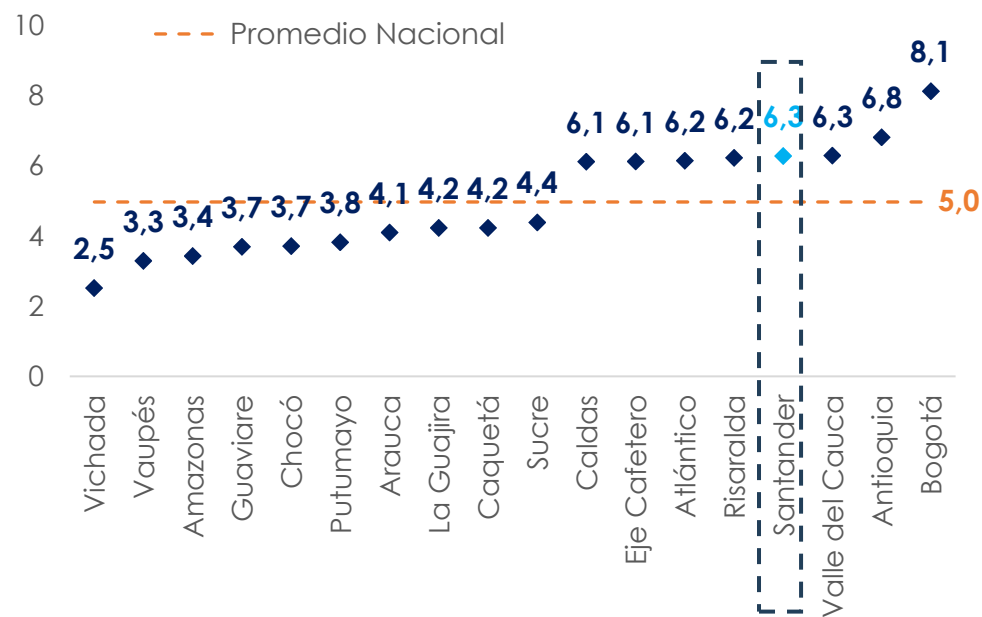
Competitividad: retos en internacionalización

Santander

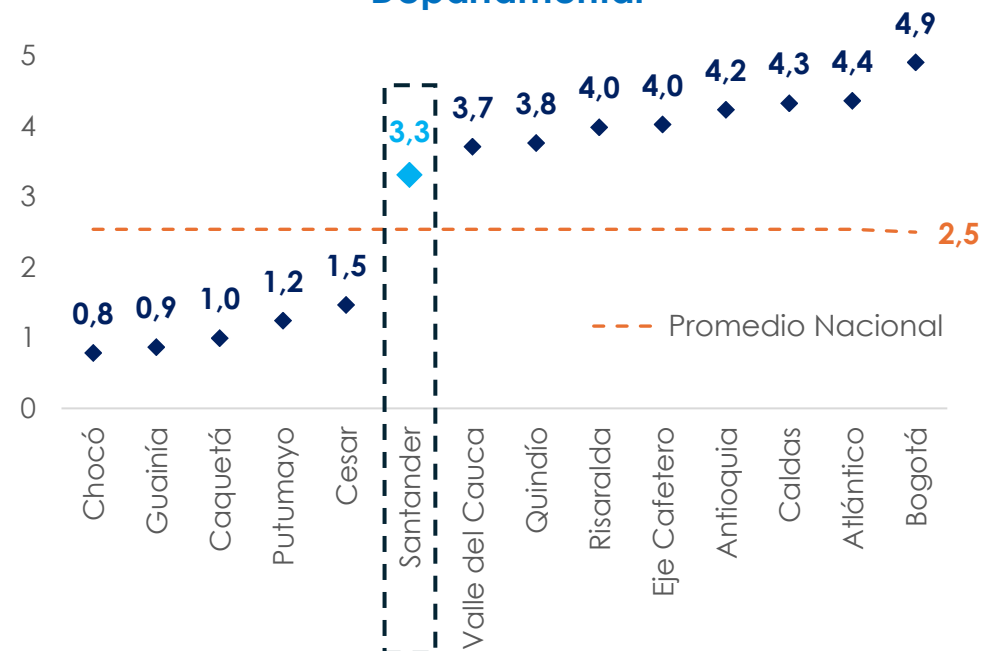


- Respecto al **Índice de competitividad departamental**, Santander está en los primeros puestos, impulsada por adopción de las TIC.
- Los retos en competitividad del departamento se centran en el tamaño de mercado externo y la capacidad local de recaudo tributario.
- En el **índice de internacionalización** Santander destaca en diversidad de exportaciones y tiene retos en aprovechamiento de acuerdos comerciales.

Índice de Competitividad Departamental



Índice de Internacionalización Departamental



Fuente: Consejo privado de competitividad y MINCIT. Occieconómicas

Occieconómicas

Radiografía Regional

Octubre 2025

Nuestro equipo:

David Cubides
Economista
Jefe

Camilo Arboleda
Especialista de Investigaciones
Económicas

Diego Robayo
Analista Sr. de Investigaciones
Económicas

Jenny Moreno
Analista Sr. de Investigaciones
Económicas

