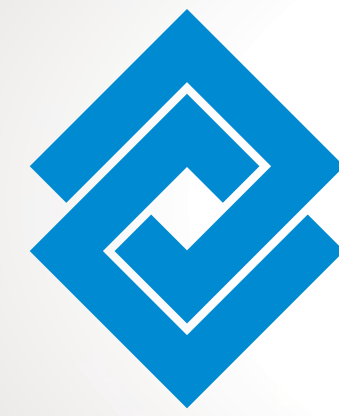




Banco de Occidente

Del lado de los que hacen.



ASAMBLEA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

Santiago de Cali, 26 marzo 2026

2025



**Banco de
Occidente**

Más de 60 años de
historia. Una trayectoria
construida sobre
confianza, solidez y
visión de largo plazo.

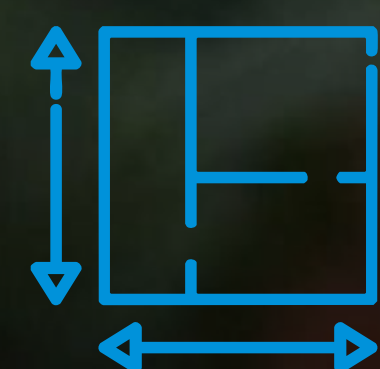


**Banco de
Occidente**

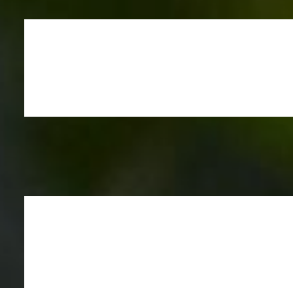
Grupo
AVAL

¡Esta asamblea impacta positivamente en la naturaleza!

Junto con Terrasos (Eventos Tebu) logramos transformar el área de este evento en área conservada del Bosque de Niebla en Antioquia.



130 m²
del área ocupada
hoy en este evento.



130 m²
conservados en
ecosistemas en
Colombia.



≡ Orden del día

1. Verificación del Quórum.
2. Lectura y aprobación orden del día.
3. Nombramiento de la Comisión para la aprobación del acta.
4. Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva, Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.
 - 4.1. Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).
 - 4.2. Informe Anual de Gobierno Corporativo.
 - 4.3. Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.
 - 4.4. Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.
 - 4.5. Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.
 - 4.6. Proyecto de distribución de utilidades.
 - 4.7. Propositiones a la Asamblea:

- 4.7.1. Consideración y aprobación de los **informes de la administración**.
- 4.7.2. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.3. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.4. Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades**.

5. Informe Especial (Artículo 29 de la Ley 222 de 1995).
6. Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.
7. Elección de los miembros de la Junta Directiva para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.
8. Elección de Revisor Fiscal para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.
9. Autorización general a la que se refiere el parágrafo 3 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015.
10. Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A. por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.
11. Propositiones y varios.
 - 11.1. Donaciones.

≡ Orden del día

1. | Verificación del Quórum.

2. | Lectura y aprobación orden del día.

3. | Nombramiento de la Comisión para la aprobación del acta.

4. | Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva, Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.

4.1. | Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).

4.2. | Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.3. | Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.

4.4. | Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.

4.5. | Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.

4.6. | Proyecto de distribución de utilidades.

4.7. | Propositiones a la Asamblea:

4.7.1. | Consideración y aprobación de los **informes de la administración**.

4.7.2. | Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.

4.7.3. | Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.

4.7.4. | Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades**.

5. | Informe Especial (Artículo 29 de la Ley 222 de 1995).

6. | Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.

7. | Elección de los miembros de la Junta Directiva para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.

8. | Elección de Revisor Fiscal para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.

9. | Autorización general a la que se refiere el parágrafo 3 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015.

10. | Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A. por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

11. | Propositiones y varios.

11.1. | Donaciones.

≡ Orden del día

1. Verificación del Quórum.

2. | **Lectura y aprobación orden del día.**

3. Nombramiento de la Comisión para la aprobación del acta.

4. Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva, Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.

4.1. Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).

4.2. Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.3. Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.

4.4. Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.

4.5. Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.

4.6. Proyecto de distribución de utilidades.

4.7. Propositiones a la Asamblea:

4.7.1. | Consideración y aprobación de los **informes de la administración.**

4.7.2. | Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.

4.7.3. | Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.

4.7.4. | Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades.**

5. Informe Especial (Artículo 29 de la Ley 222 de 1995).

6. Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.

7. Elección de los miembros de la Junta Directiva para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.

8. Elección de Revisor Fiscal para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.

9. Autorización general a la que se refiere el parágrafo 3 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015.

10. Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A. por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

11. Propositiones y varios.

11.1. Donaciones.

≡ Orden del día

1. Verificación del Quórum.
2. Lectura y aprobación orden del día.
3. | **Nombramiento de la Comisión para la aprobación del acta.**
4. Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva, Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.

4.1. Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).

4.2. Informe Anual de Gobierno Corporativo.

4.3. Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.

4.4. Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.

4.5. Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.

4.6. Proyecto de distribución de utilidades.

4.7. Propositiones a la Asamblea:
- 4.7.1. Consideración y aprobación de los **informes de la administración.**

4.7.2. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.

4.7.3. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.

4.7.4. Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades.**

5. Informe Especial (Artículo 29 de la Ley 222 de 1995).

6. Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.

7. Elección de los miembros de la Junta Directiva para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.

8. Elección de Revisor Fiscal para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.

9. Autorización general a la que se refiere el parágrafo 3 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015.

10. Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A. por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

11. Propositiones y varios.

11.1. Donaciones.
- VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA BANCO DE OCCIDENTE S.A.
-  Banco de Occidente
- Grupo AVAL
- 7

≡ Orden del día

1. Verificación del Quórum.
2. Lectura y aprobación orden del día.
3. Nombramiento de la Comisión para la aprobación del acta.

4. | **Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva, Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.**

- 4.1. Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).
- 4.2. Informe Anual de Gobierno Corporativo.
- 4.3. Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.
- 4.4. Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.
- 4.5. Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.
- 4.6. Proyecto de distribución de utilidades.
- 4.7. Propositiones a la Asamblea:

- 4.7.1. Consideración y aprobación de los **informes de la administración**.
- 4.7.2. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.3. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.4. Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades**.

5. Informe Especial (Artículo 29 de la Ley 222 de 1995).
6. Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.
7. Elección de los miembros de la Junta Directiva para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.
8. Elección de Revisor Fiscal para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.
9. Autorización general a la que se refiere el parágrafo 3 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015.
10. Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A. por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.
11. Propositiones y varios.

- 11.1. Donaciones.

4.

Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva

Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.



- 4.1. Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).
- 4.2. Informe Anual de Gobierno Corporativo.
- 4.3. Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.
- 4.4. Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.
- 4.5. Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.
- 4.6. Proyecto de distribución de utilidades.
- 4.7. Propositiones a la Asamblea:
 - 4.7.1. Consideración y aprobación de los **informes de la administración**.
 - 4.7.2. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.
 - 4.7.3. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.
 - 4.7.4. Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades**.



Banco de
Occidente

Grupo
AVL

≡ Orden del día

1. Verificación del Quórum.
2. Lectura y aprobación orden del día.
3. Nombramiento de la Comisión para la aprobación del acta.
4. Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva, Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.

4.1. Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).

- 4.2. Informe Anual de Gobierno Corporativo.
- 4.3. Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.
- 4.4. Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.
- 4.5. Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.
- 4.6. Proyecto de distribución de utilidades.
- 4.7. Propositiones a la Asamblea:

- 4.7.1. Consideración y aprobación de los **informes de la administración**.
- 4.7.2. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.3. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.4. Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades**.

5. Informe Especial (Artículo 29 de la Ley 222 de 1995).
6. Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.
7. Elección de los miembros de la Junta Directiva para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.
8. Elección de Revisor Fiscal para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.
9. Autorización general a la que se refiere el parágrafo 3 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015.
10. Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A. por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.
11. Propositiones y varios.

11.1. Donaciones.

4.1.

Informe de Gestión del presidente y de la Junta

Informe periódico de fin de ejercicio 2025.



Contexto Nacional

4.1.1. Entorno Macroeconómico.

4.1.2. Desempeño Sectorial.



Nuestro Banco

Nuestros Resultados Financieros

4.1.3. Estados Financieros Separados.

4.1.4. Estados Financieros Consolidados.

4.1.5. Valor Económico.

Otros Logros y Reconocimientos

4.1.6. Otros Logros y Reconocimientos.

4.1.7. Otros logros sostenibilidad.



Banco de
Occidente

Grupo
AVL

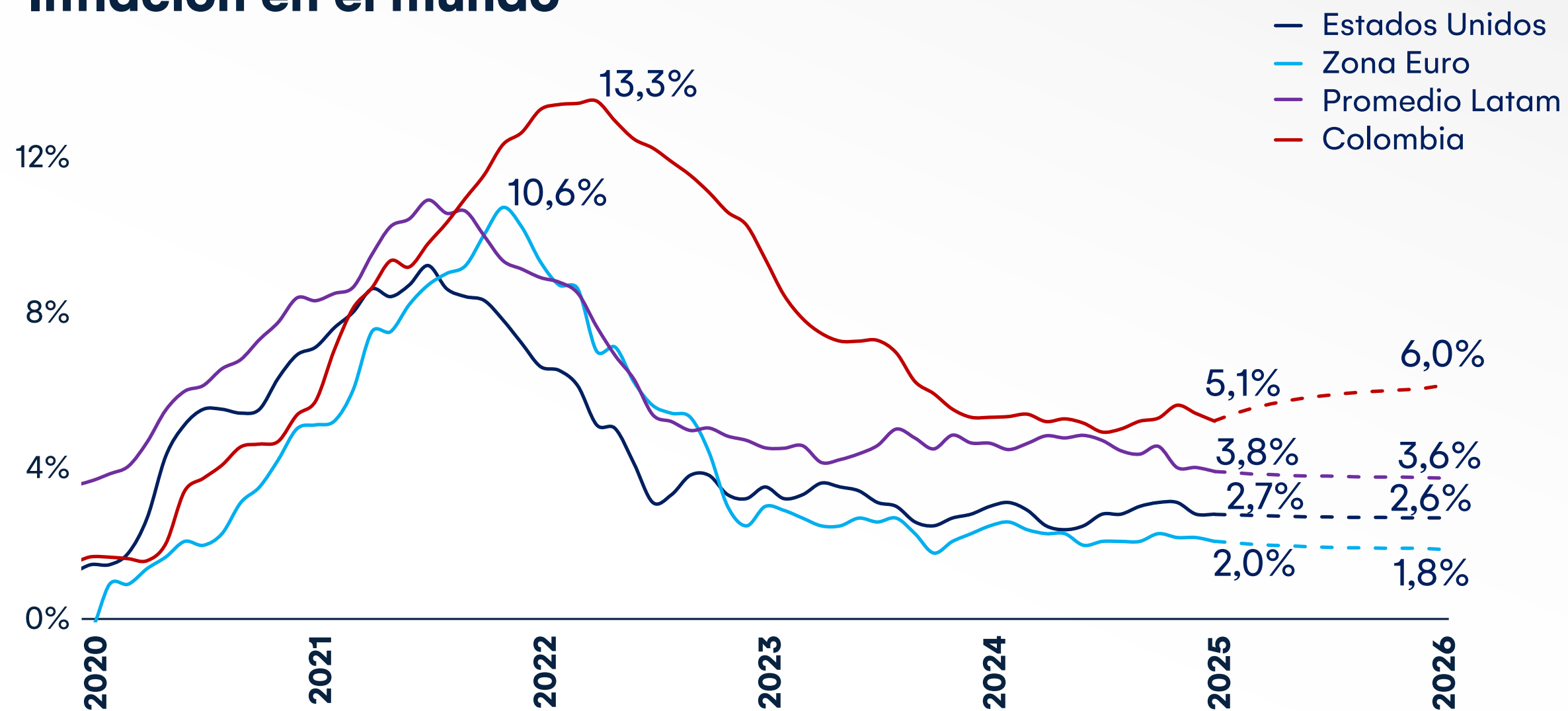


4.1.1.

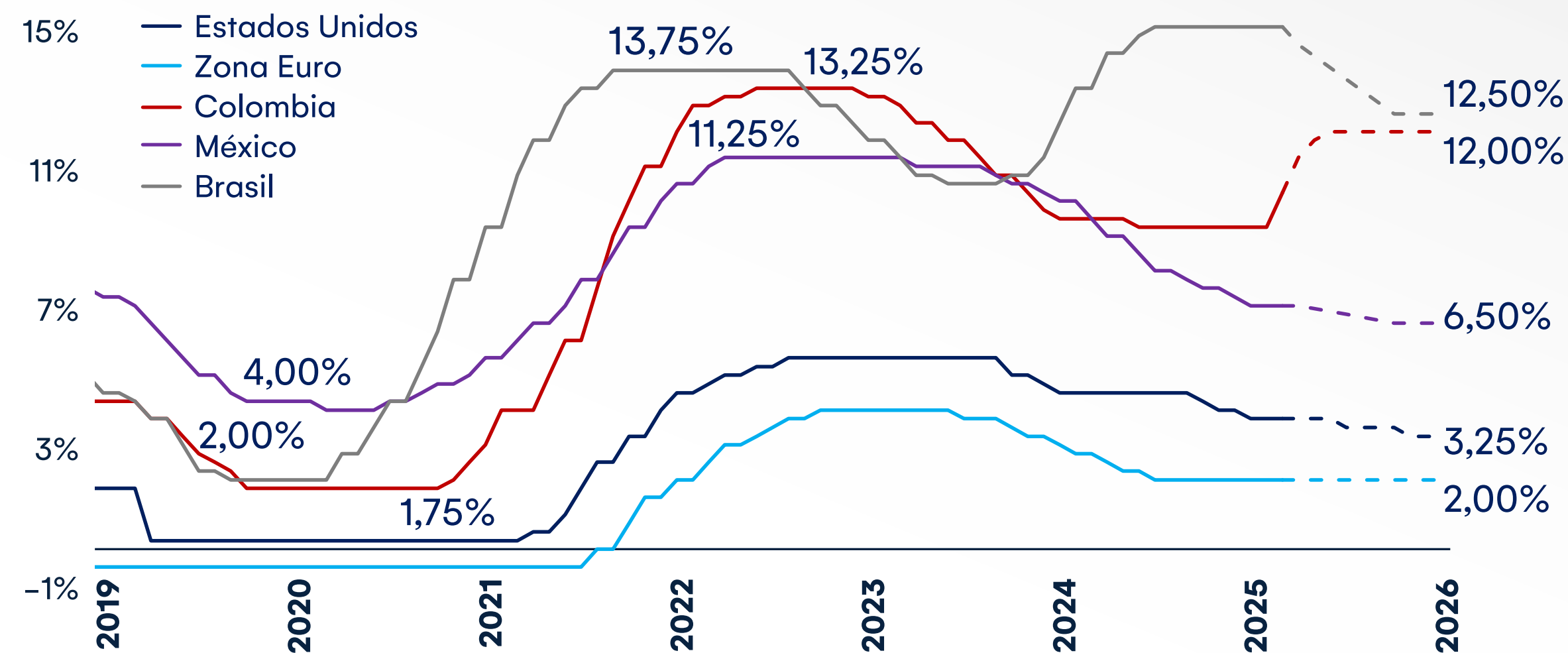
Entorno Macroeconómico

La inflación presenta algo de resistencia en la última milla hacia los objetivos de los Bancos Centrales, que parecen estar cerca del final del ciclo de recortes.

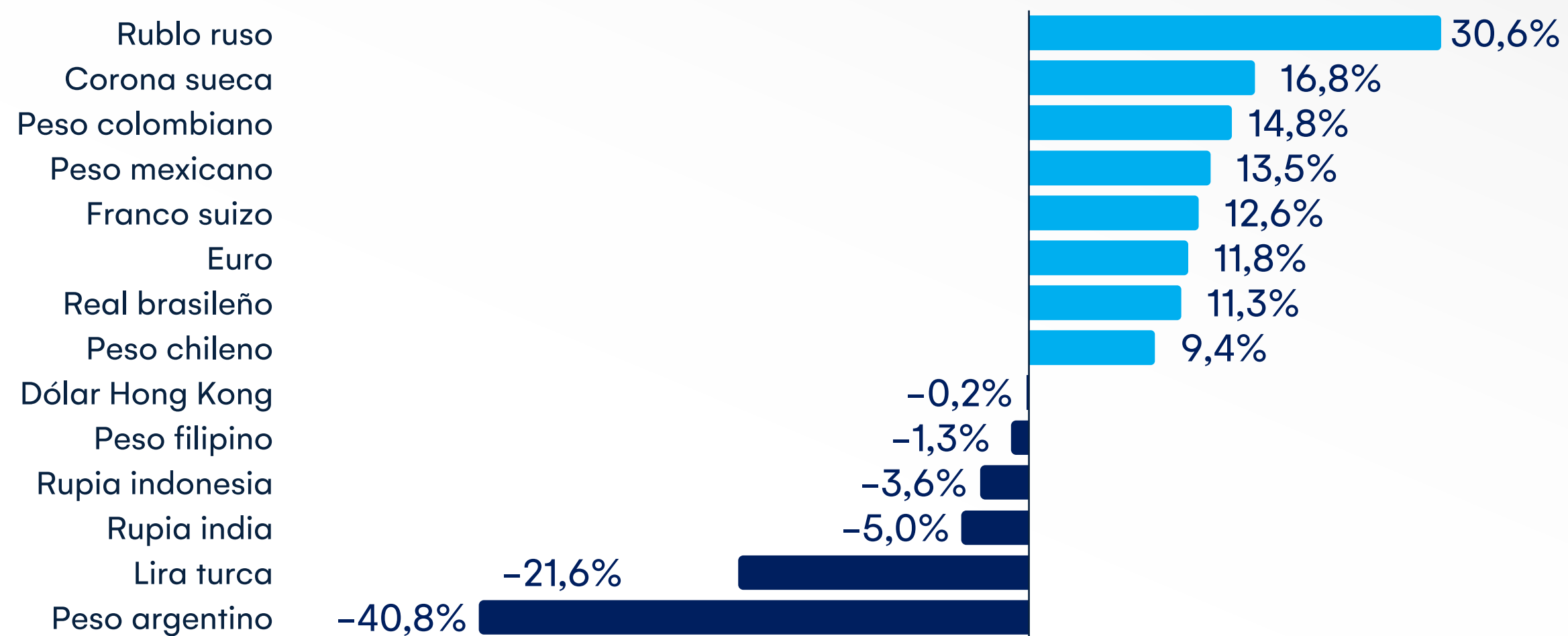
► Inflación en el mundo



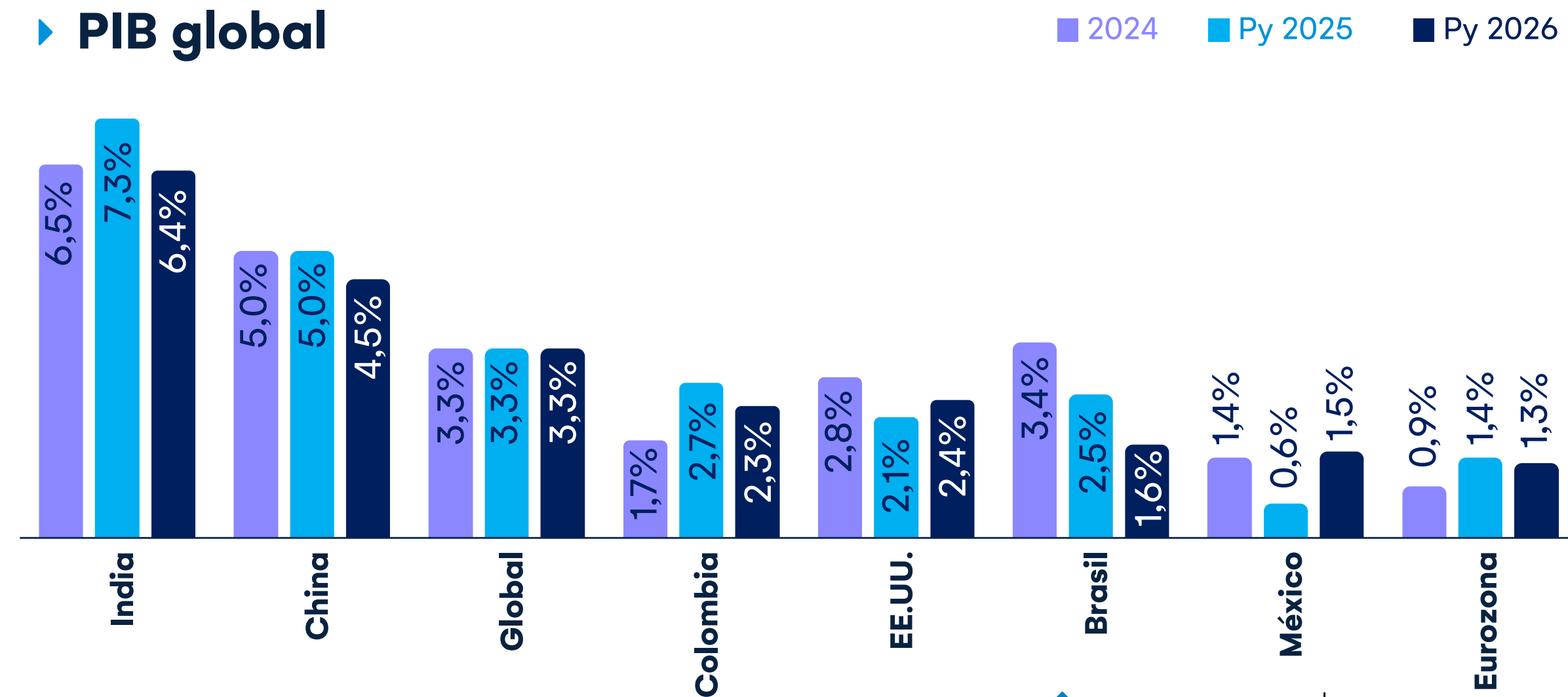
► Tasas de interés en el mundo



► Ranking de monedas 2025 (Revaluación/Devaluación)



► PIB global



Fuente: FMI, LSEG, Focus, Occieconómicas.

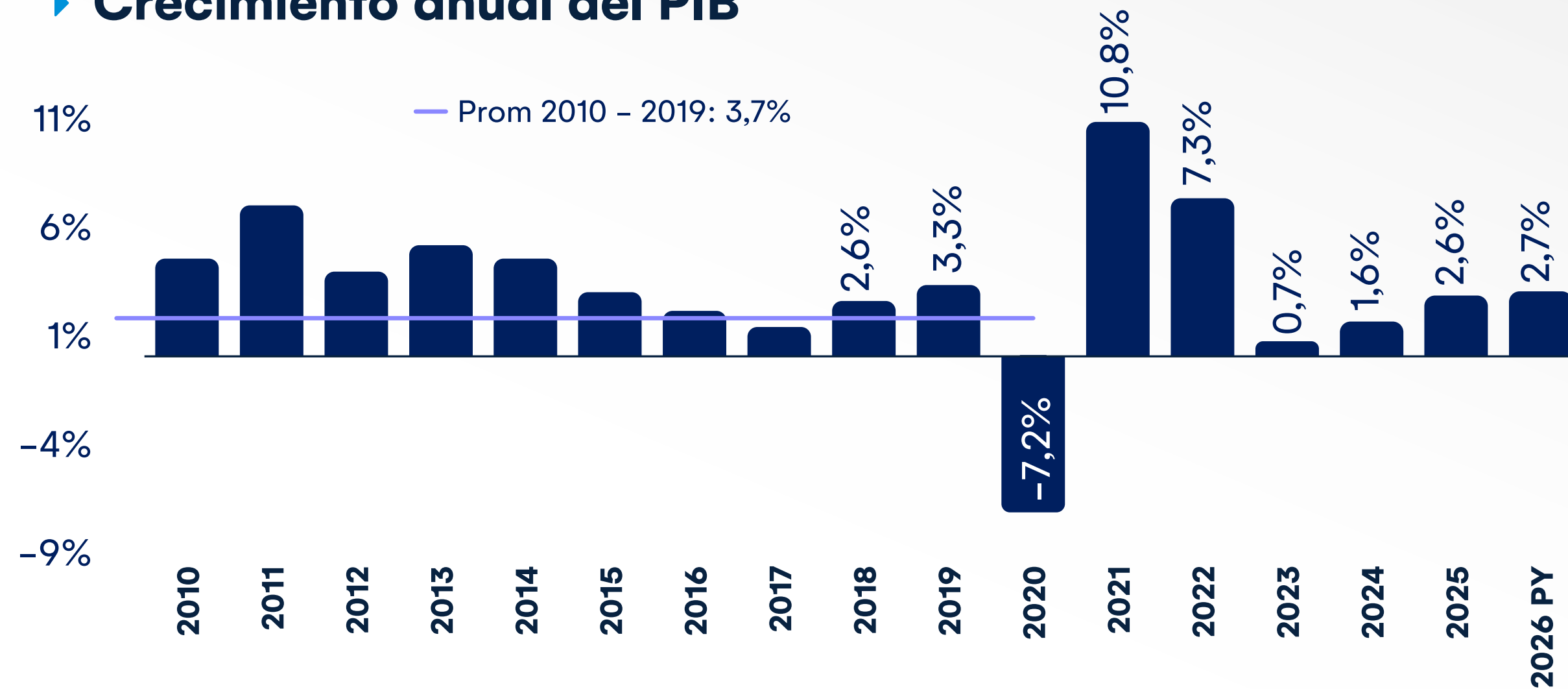


4.1.1.

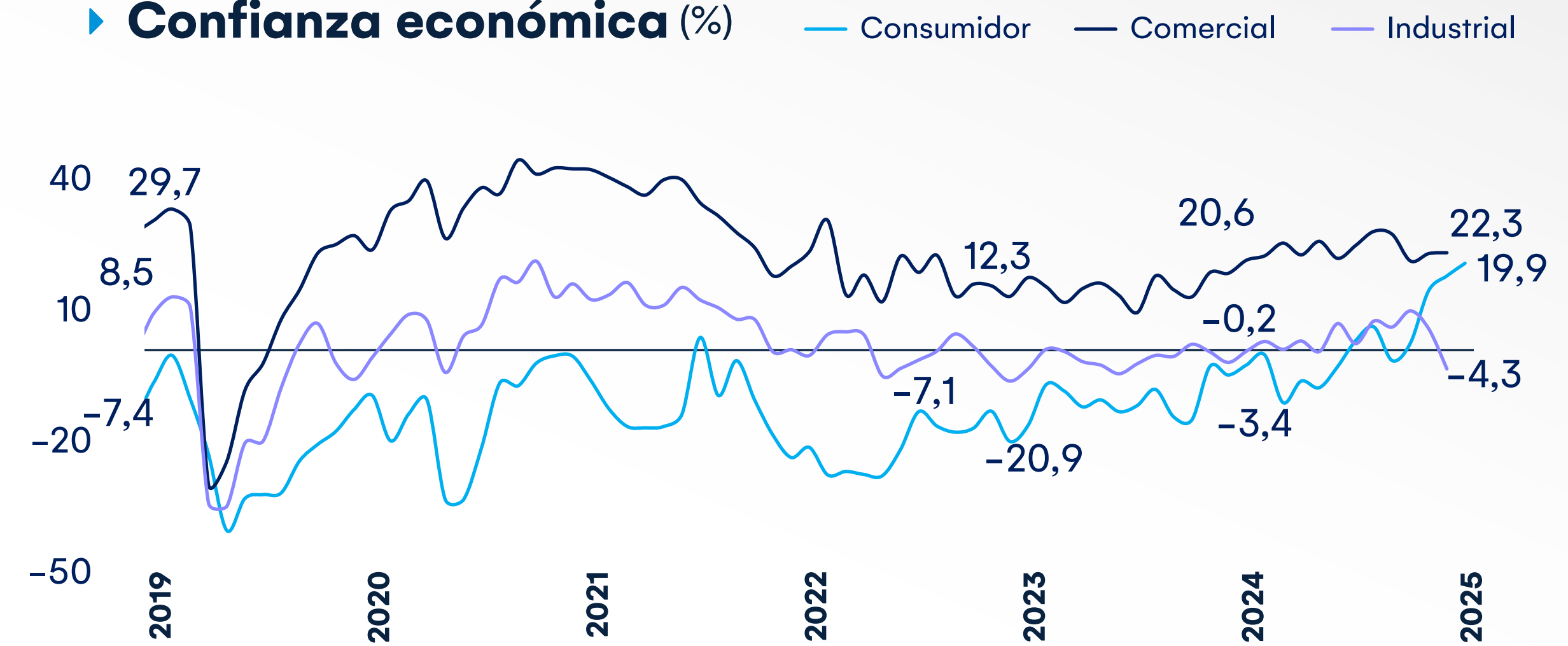
Entorno Macroeconómico

El actividad económica en el país tuvo más impulso de lo esperado en 2025, lo que redujo el ritmo de corrección de la inflación. El mercado laboral mantiene retos de informalidad a pesar de las buenas cifras en tasa de desempleo.

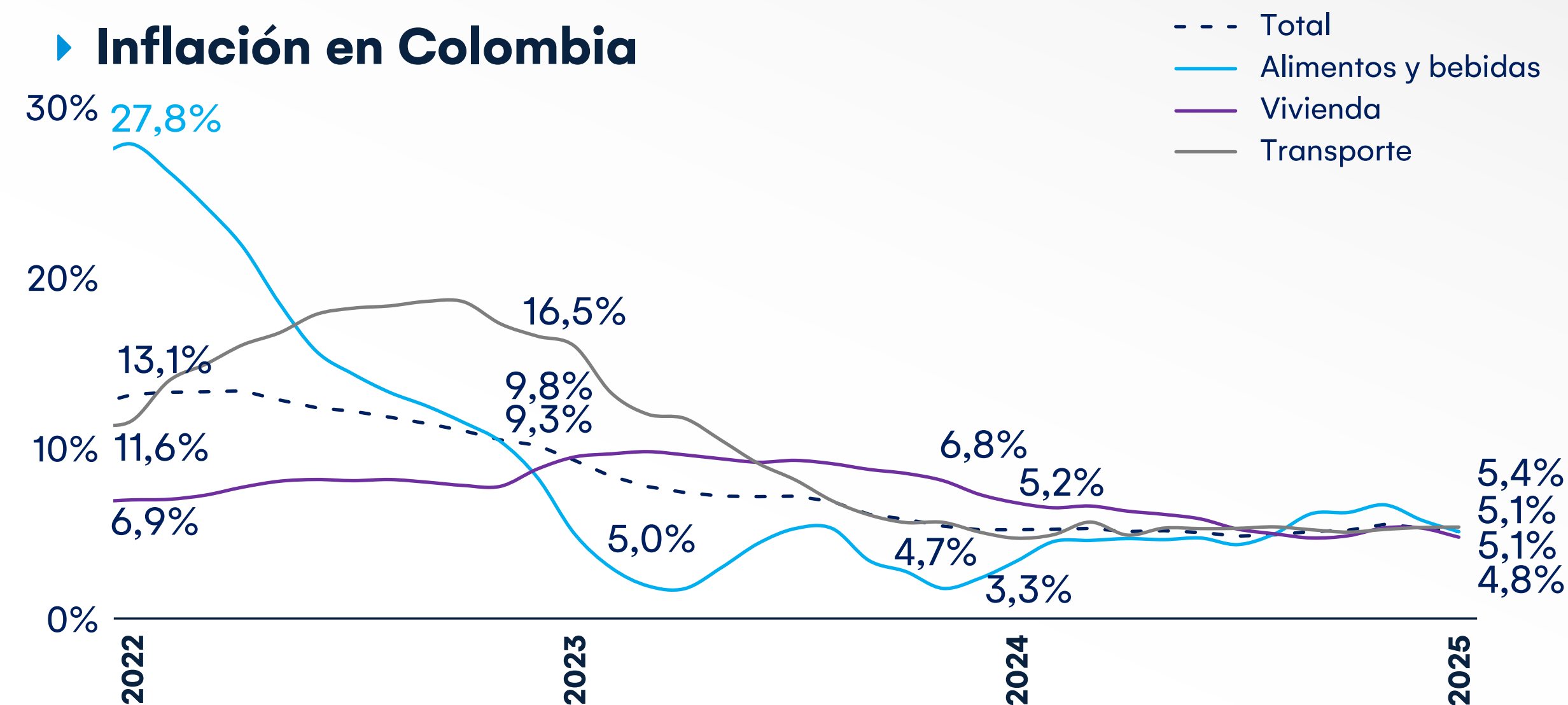
► Crecimiento anual del PIB



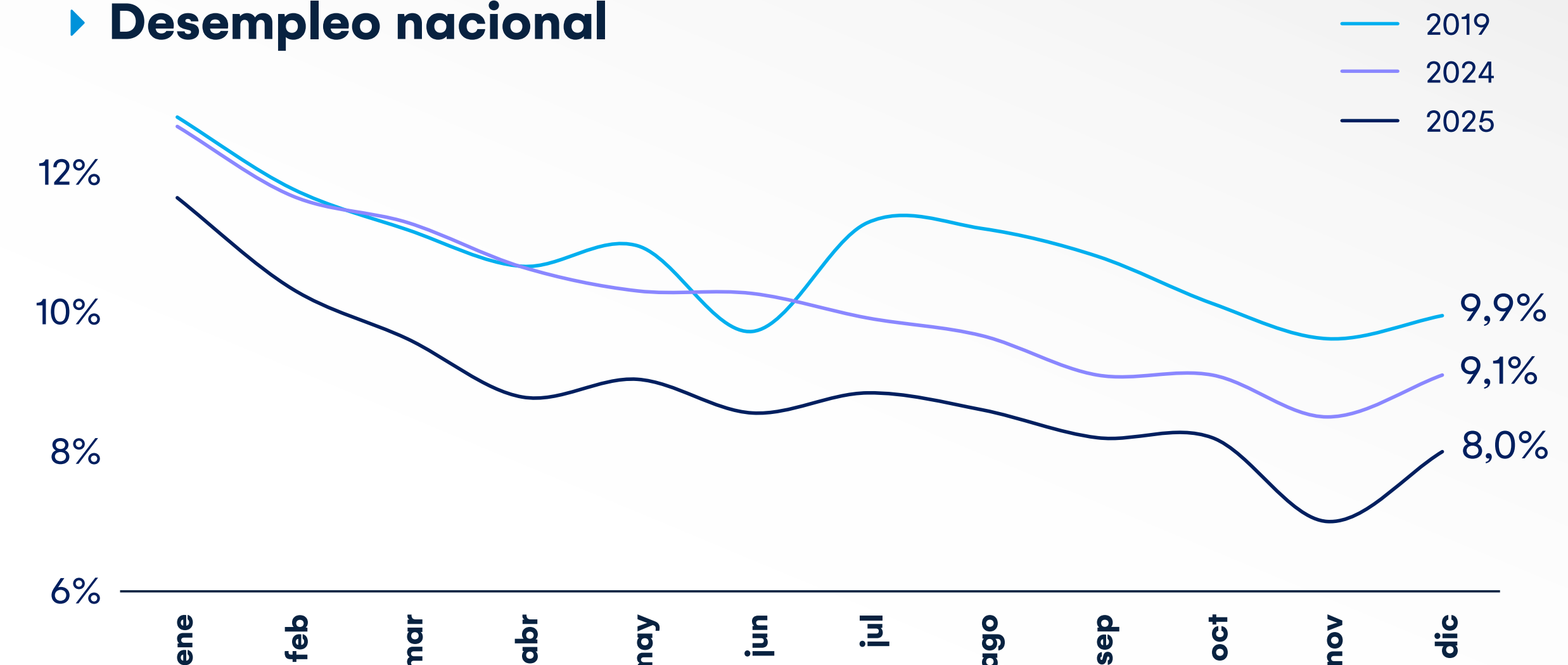
► Confianza económica (%)



► Inflación en Colombia



► Desempleo nacional



Fuente: Fedesarrollo, Dane, BanRep, Occieconómicas



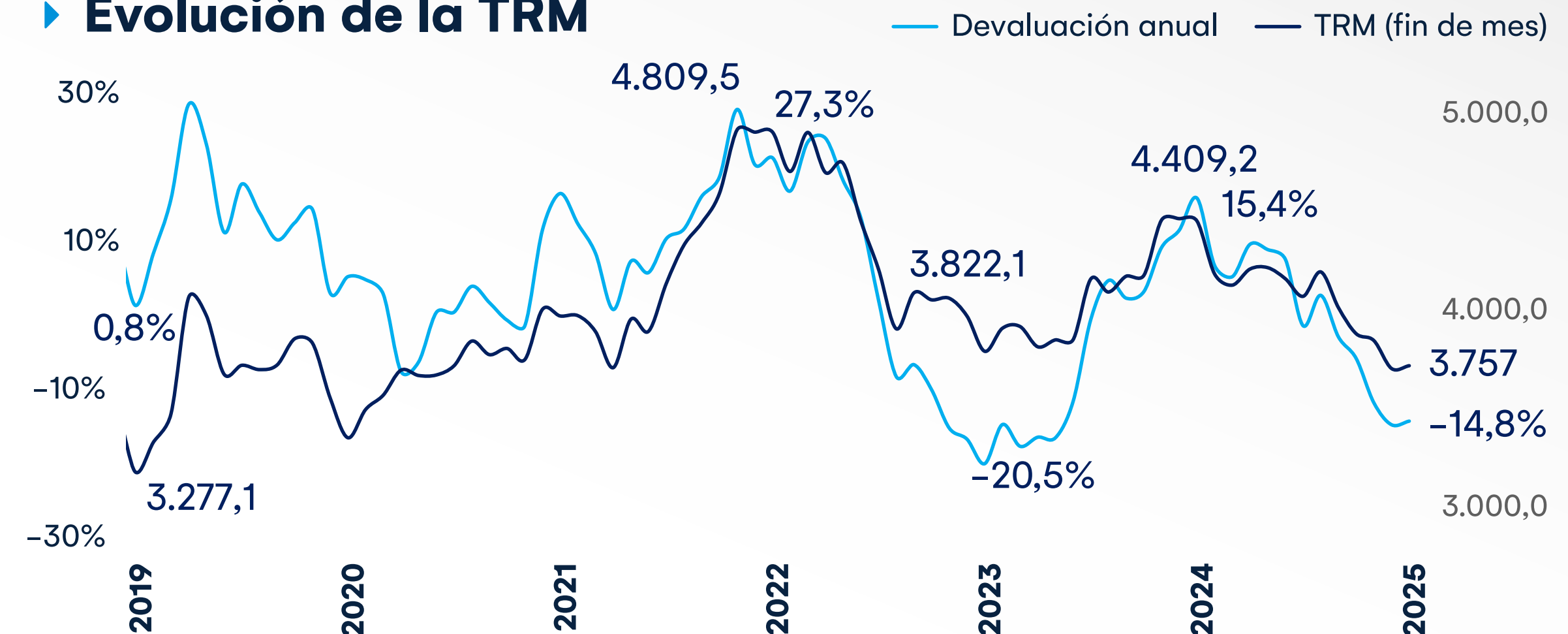
4.1.1. Entorno Macroeconómico

La tasa de cambio se vio impulsada en 2025 por los flujos. Si bien las monedas en economías emergentes fueron ganadoras el año pasado, las operaciones de manejo de deuda llevaron la tasa de cambio por debajo de los \$3.700.

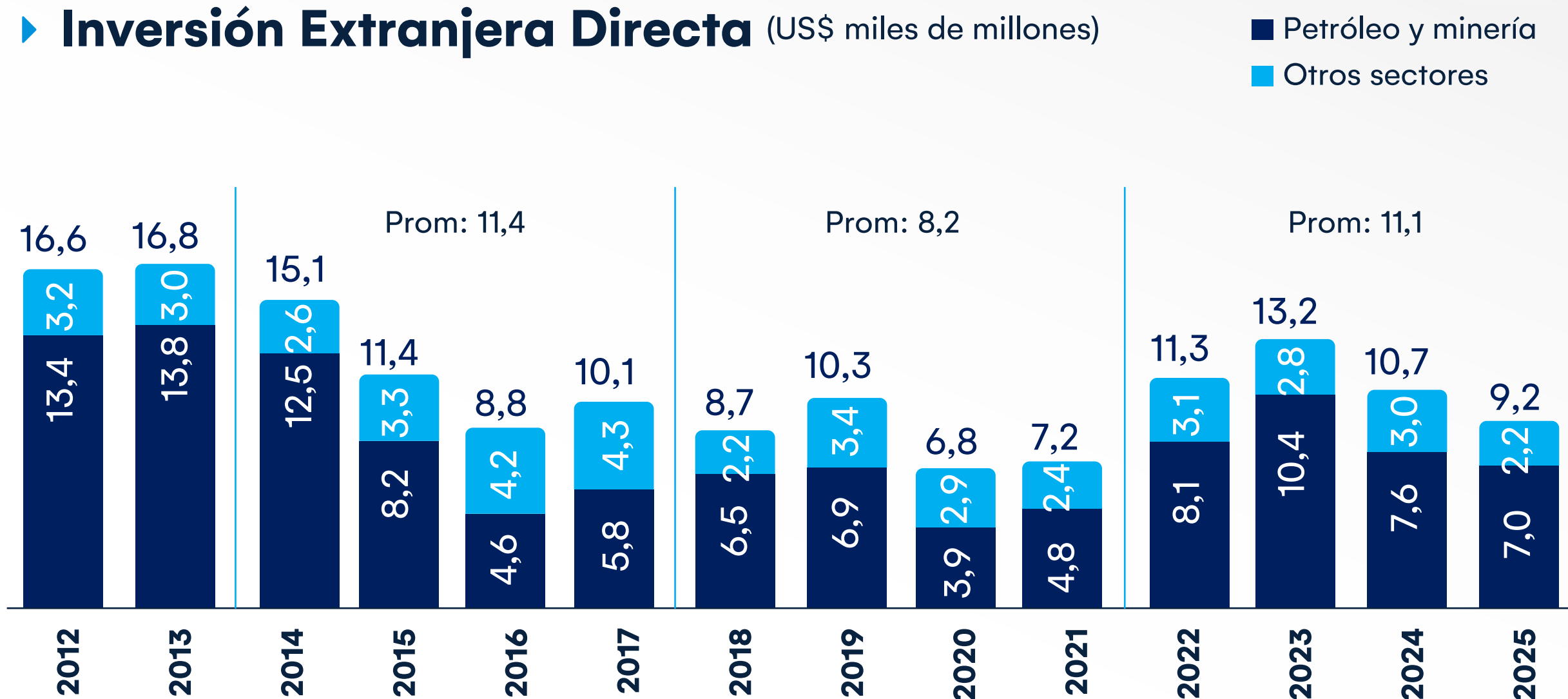
Tasas de interés en Colombia



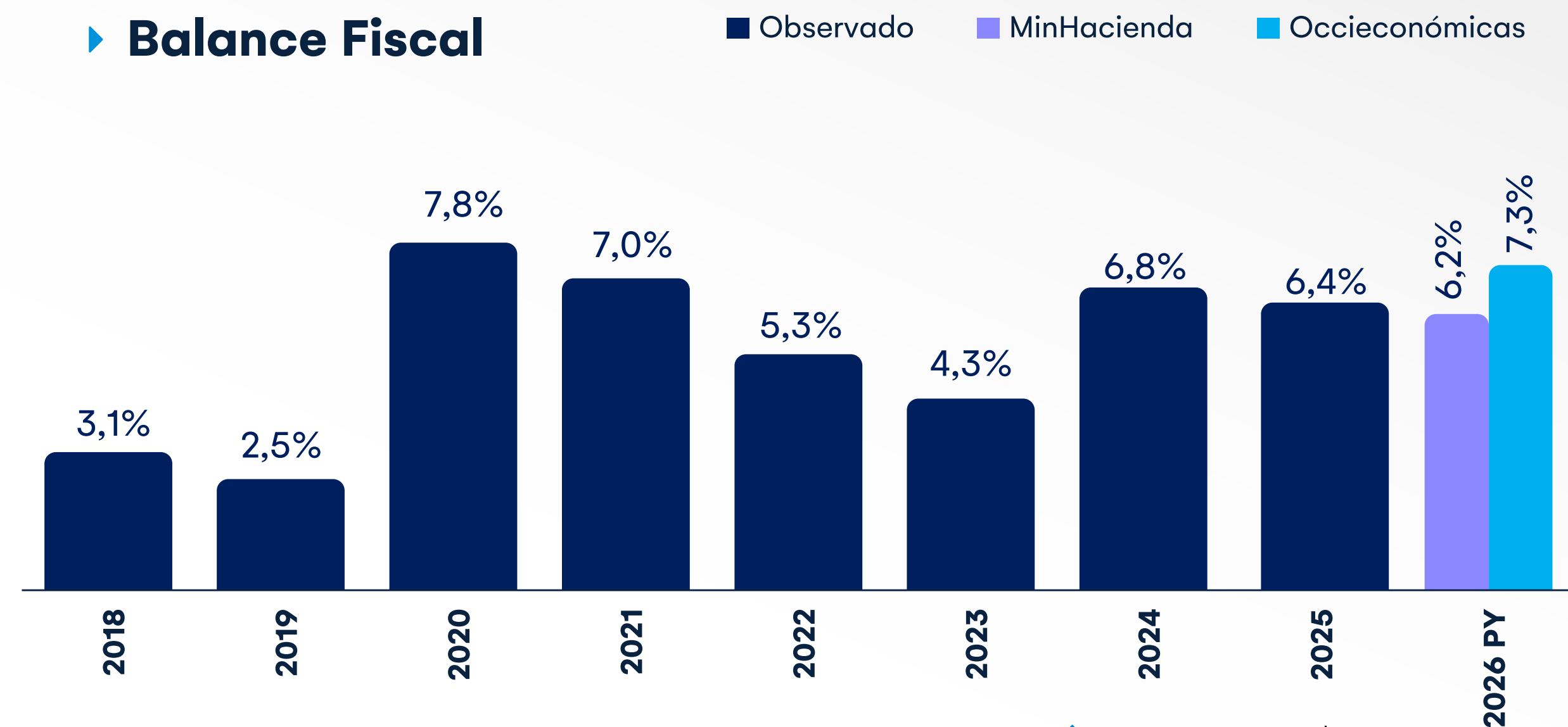
Evolución de la TRM



Inversión Extranjera Directa (US\$ miles de millones)



Balance Fiscal



Fuente: Dane, BanRep, MinHacienda, Occieconómicas

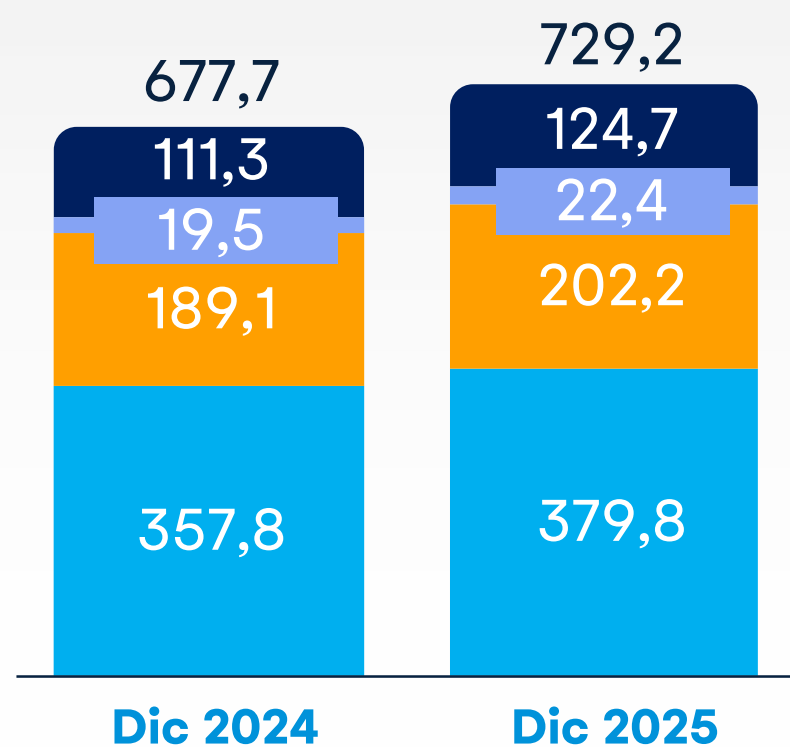


4.1.2. | Desempeño Sectorial

En el 2025 el Sistema Bancario continuó su crecimiento de cartera, manteniendo un nivel adecuado de solvencia por encima del mínimo regulatorio.

► Cartera Bruta

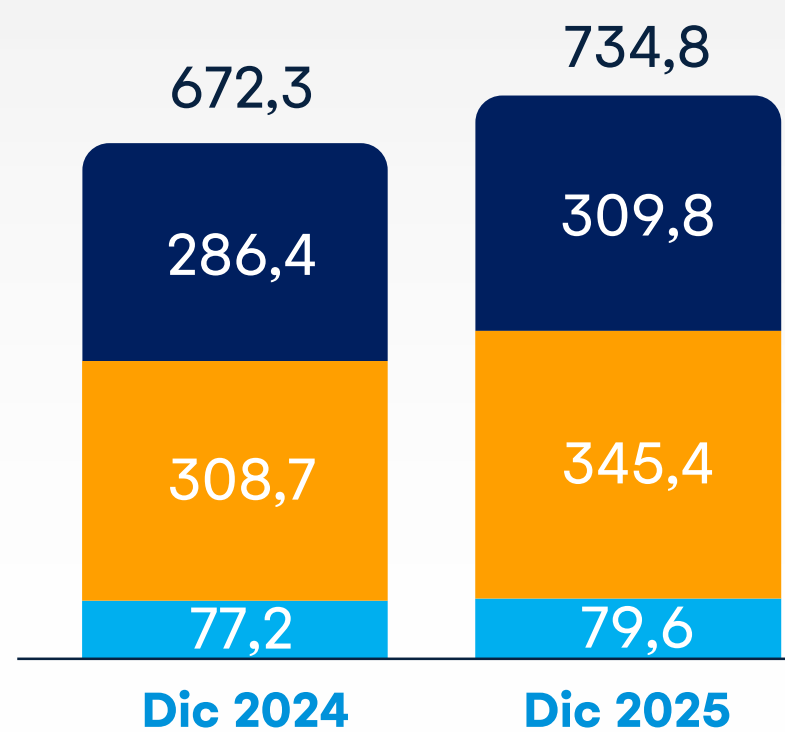
Dic 25 vs Dic 24
7,6%▲



Vivienda	12,0 %
Microcréditos	15,0 %
Consumo	6,9 %
Comercial	6,2 %

► Depósitos

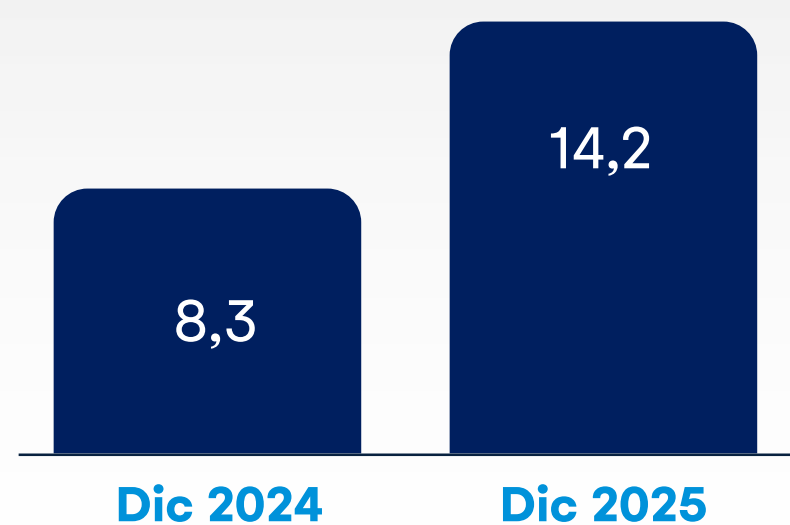
Dic 25 vs Dic 24
9,3%▲



CDTs	8,2 %
Ahorros	11,9 %
Corriente	3,1 %

► Utilidad*

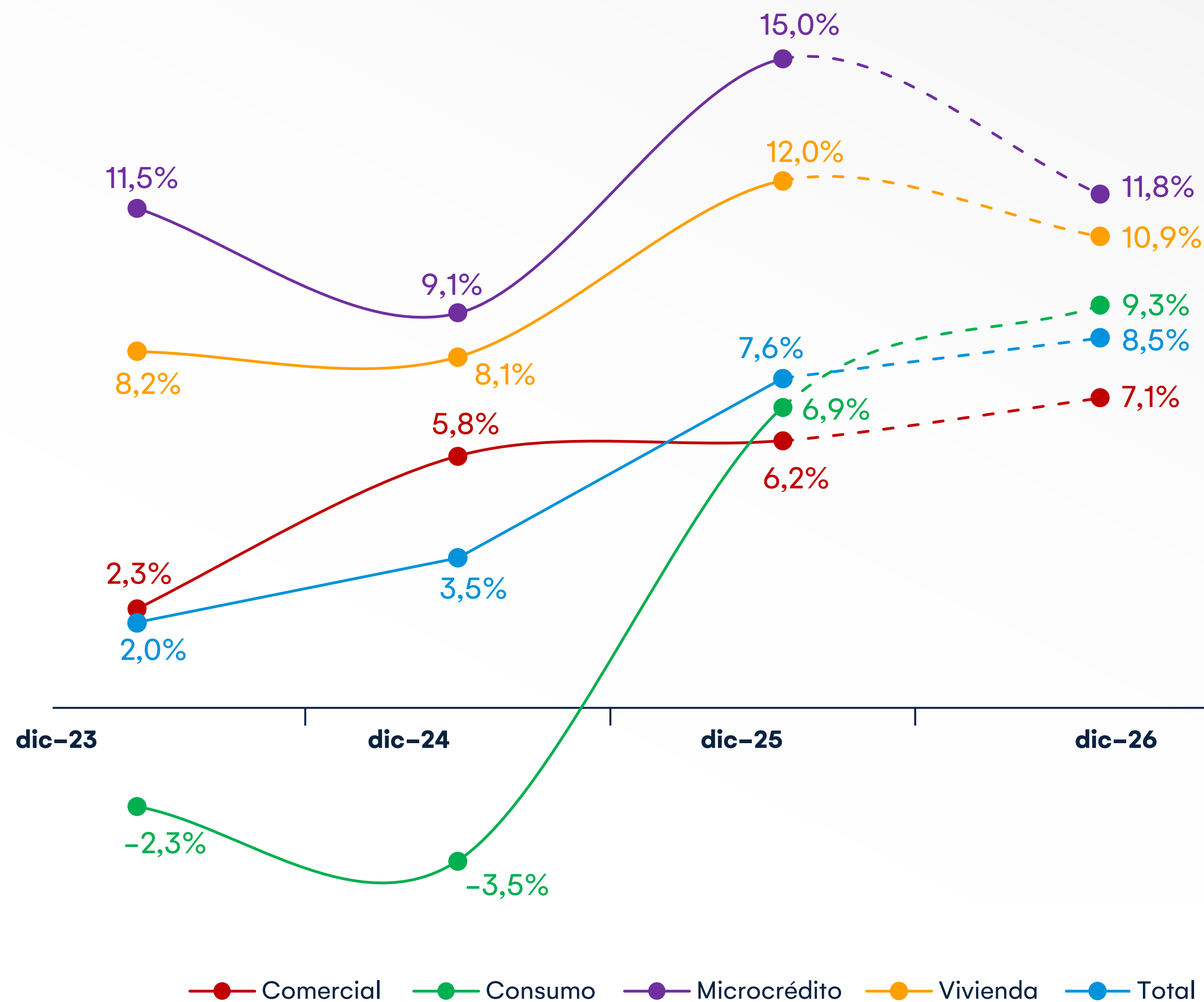
Dic 25 vs Dic 24
70,9%▲



Solvencia

Dic. 2024 16,98%
Dic. 2025 15,94%

► Crecimiento Nominal de la Cartera Sector Bancario

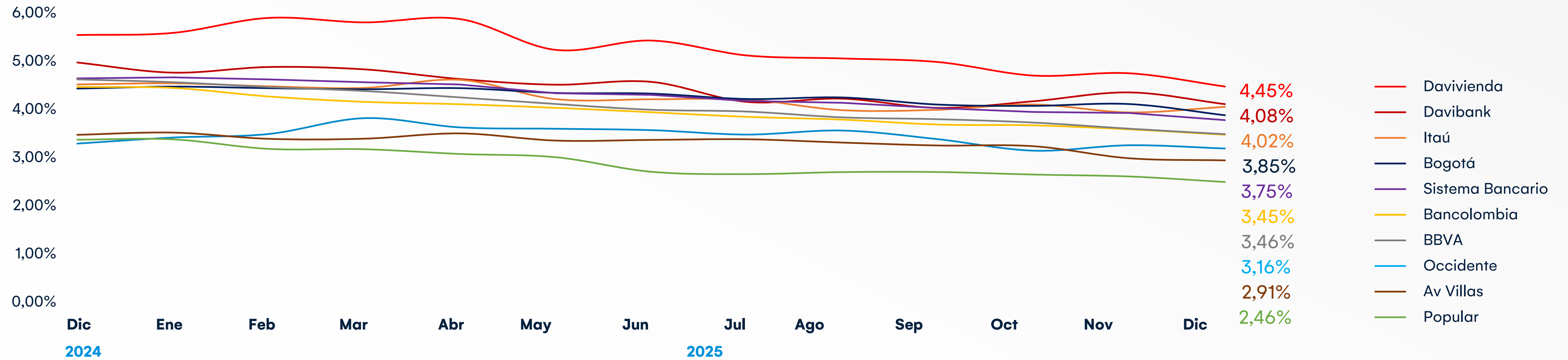


Fuente: Superfinanciera 2023-2025-2026: Estimado Asobancaria
Cifras expresadas en billones de pesos



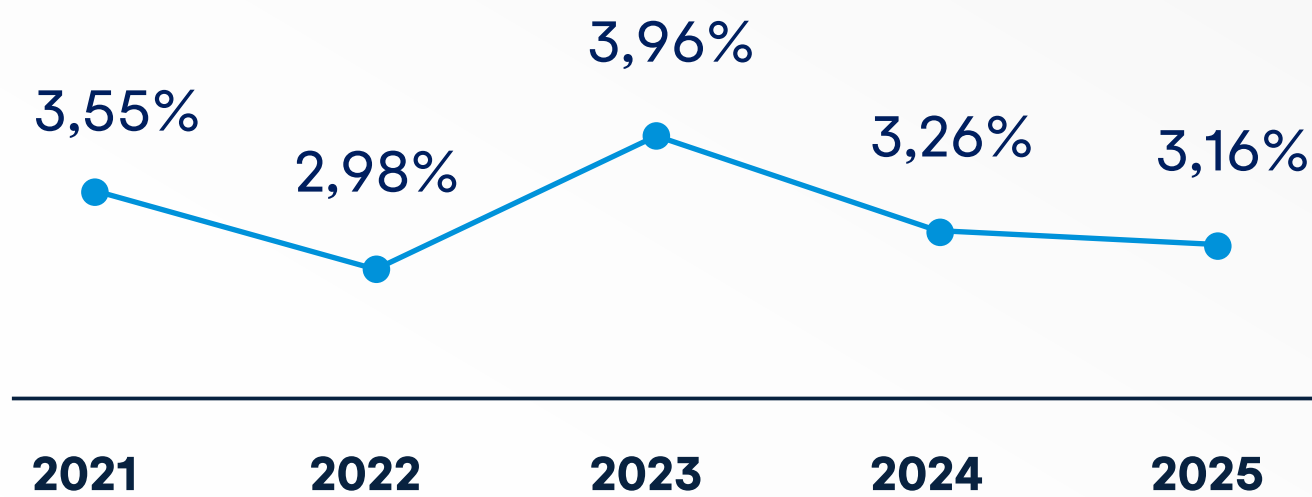
4.1.2. | Desempeño sectorial / Banco de Occidente

% de cartera vencida 30+



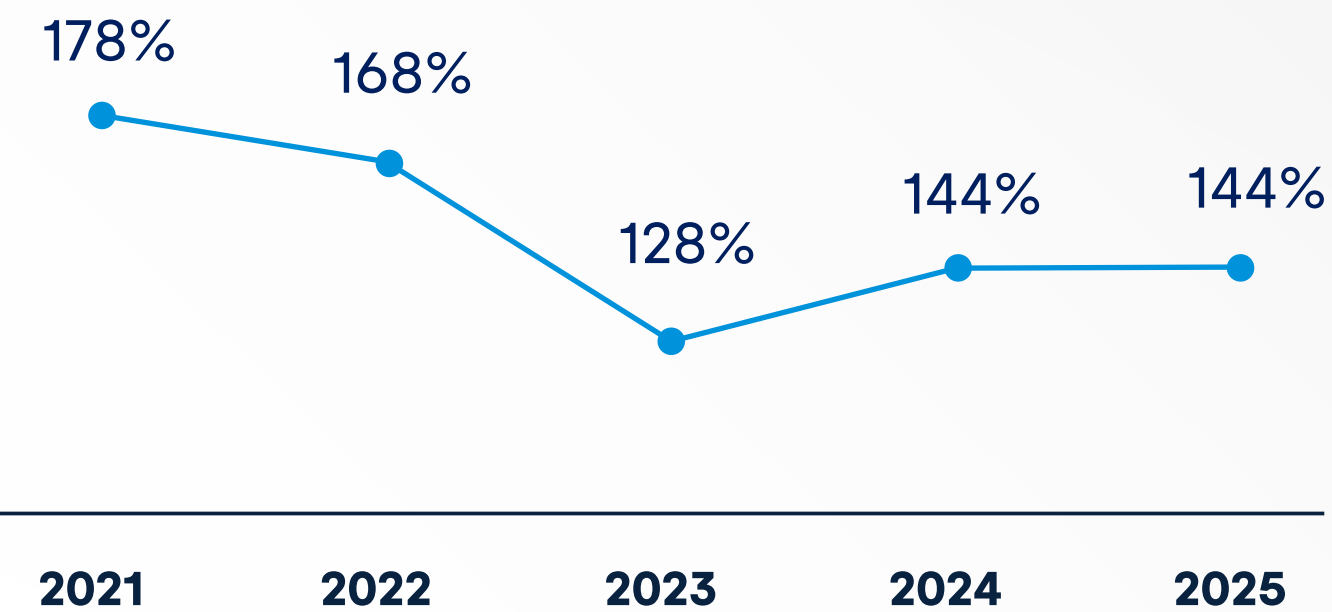
► Calidad de Cartera

Cartera Vencida / Cartera Total



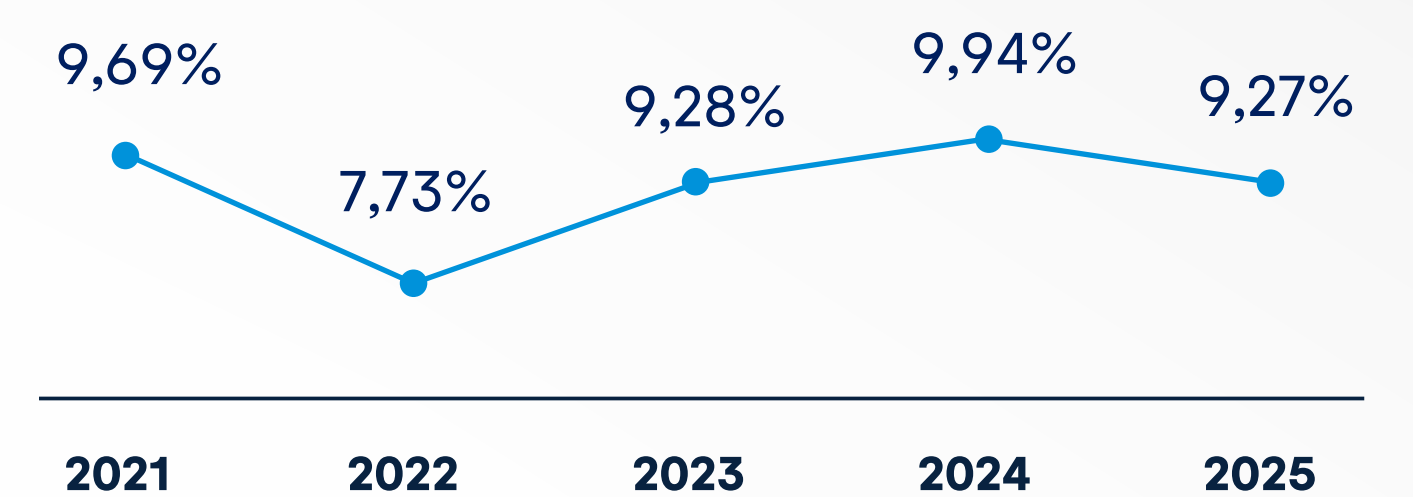
► Cubrimiento

Provisiones / Cartera vencida



► Calidad por Calificación

Cartera calificada en B, C, D y E / Cartera Total



Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia

 **Nuestro Banco**



4.1.3.

Nuestros Resultados Financieros

Estados Financieros Separados.



 **Banco de
Occidente**

Grupo
AVAL



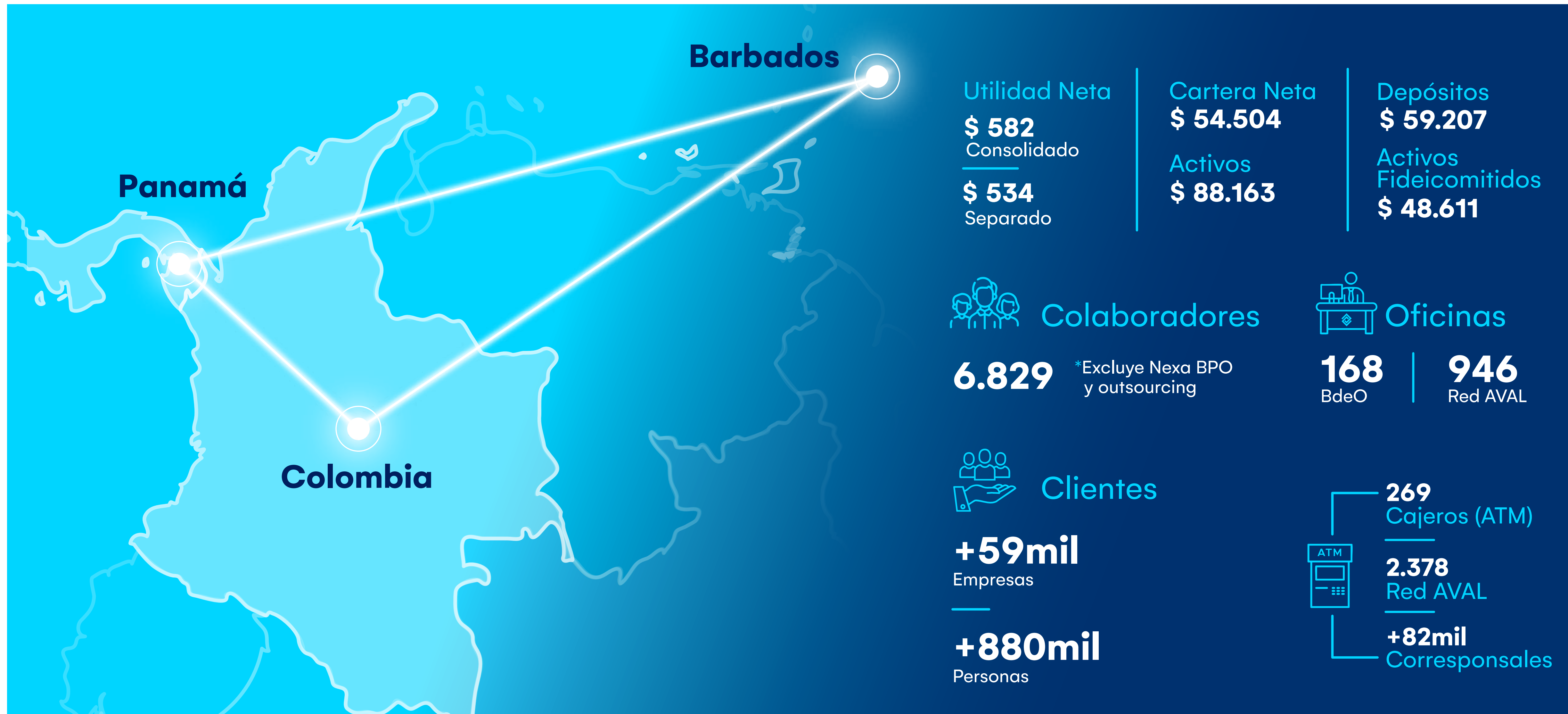
4.1.3.

Estados Financieros individuales y consolidados

con corte al 31 de diciembre de 2025.

Cifras Estados Financieros Consolidados

*Cifras en Miles de Millones de Pesos





4.1.3.

Estados Financieros Separados

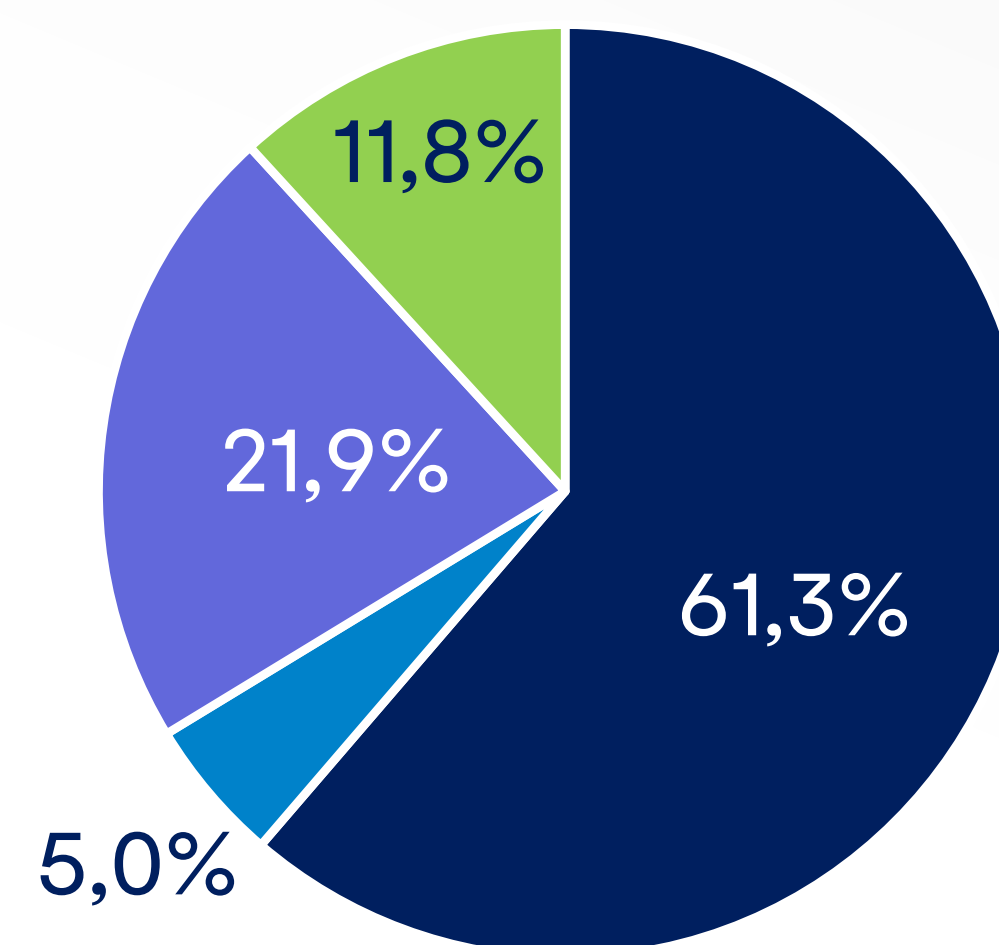
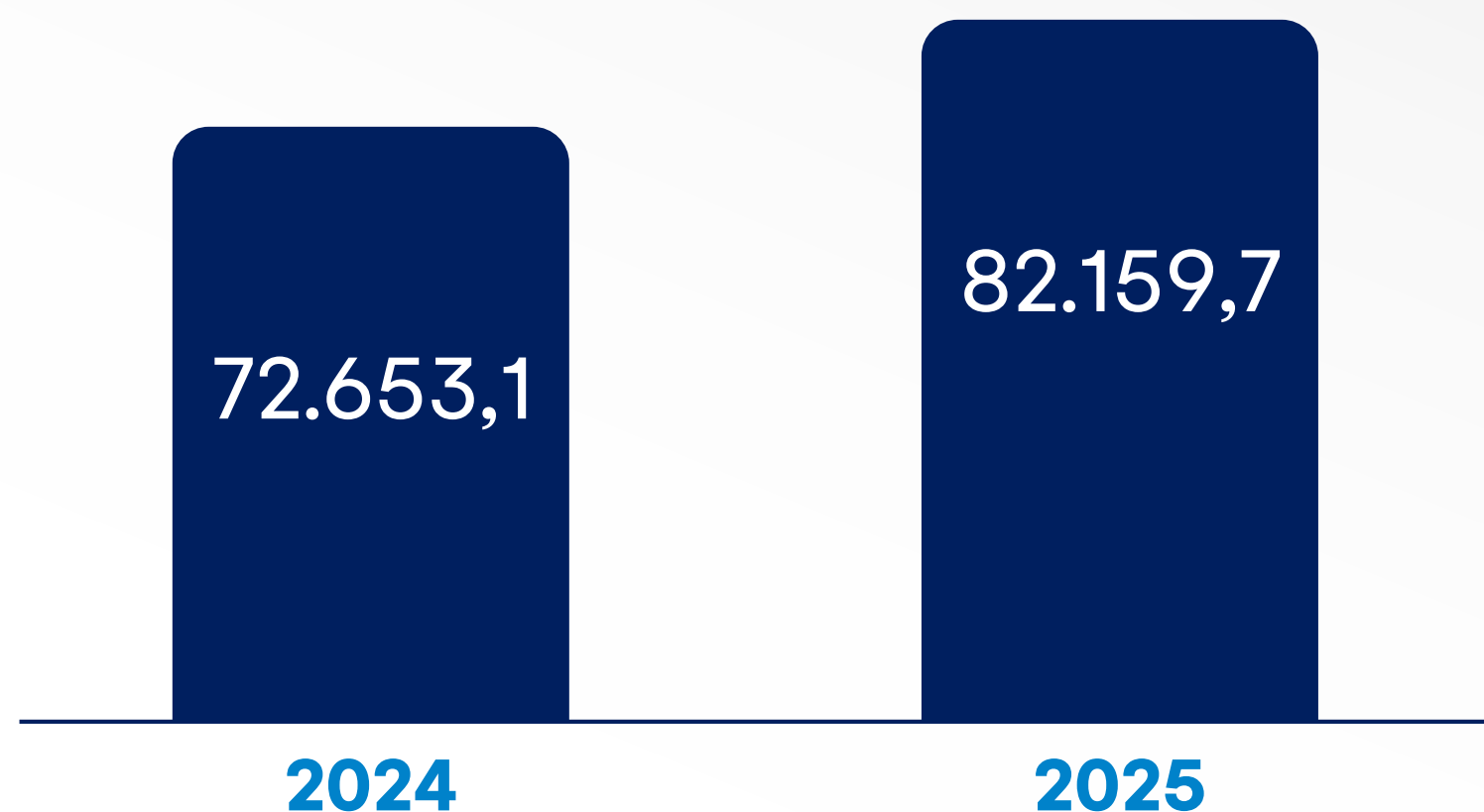
Estado de Situación Financiera

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

Total Activos ▲

2024 vs. 2025:

13,1%
\$9.506,5 ▲



► Composición del Activo (año 2025)

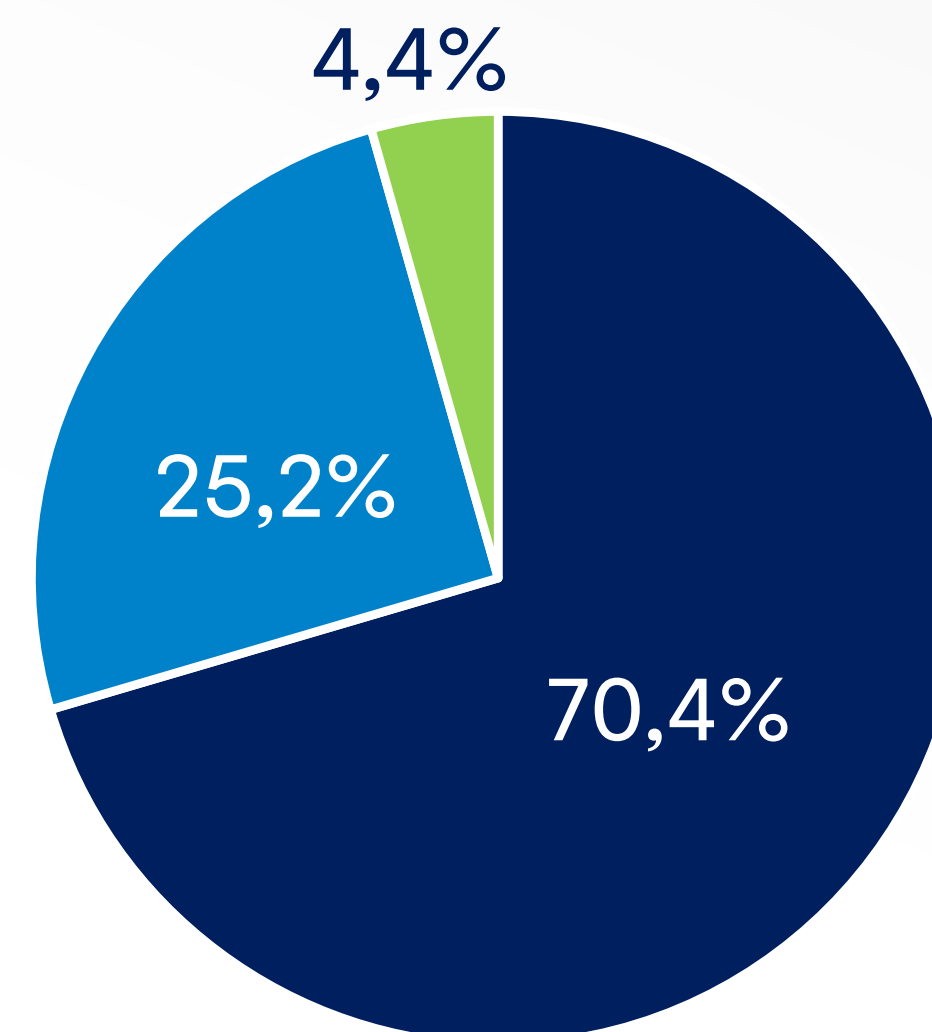
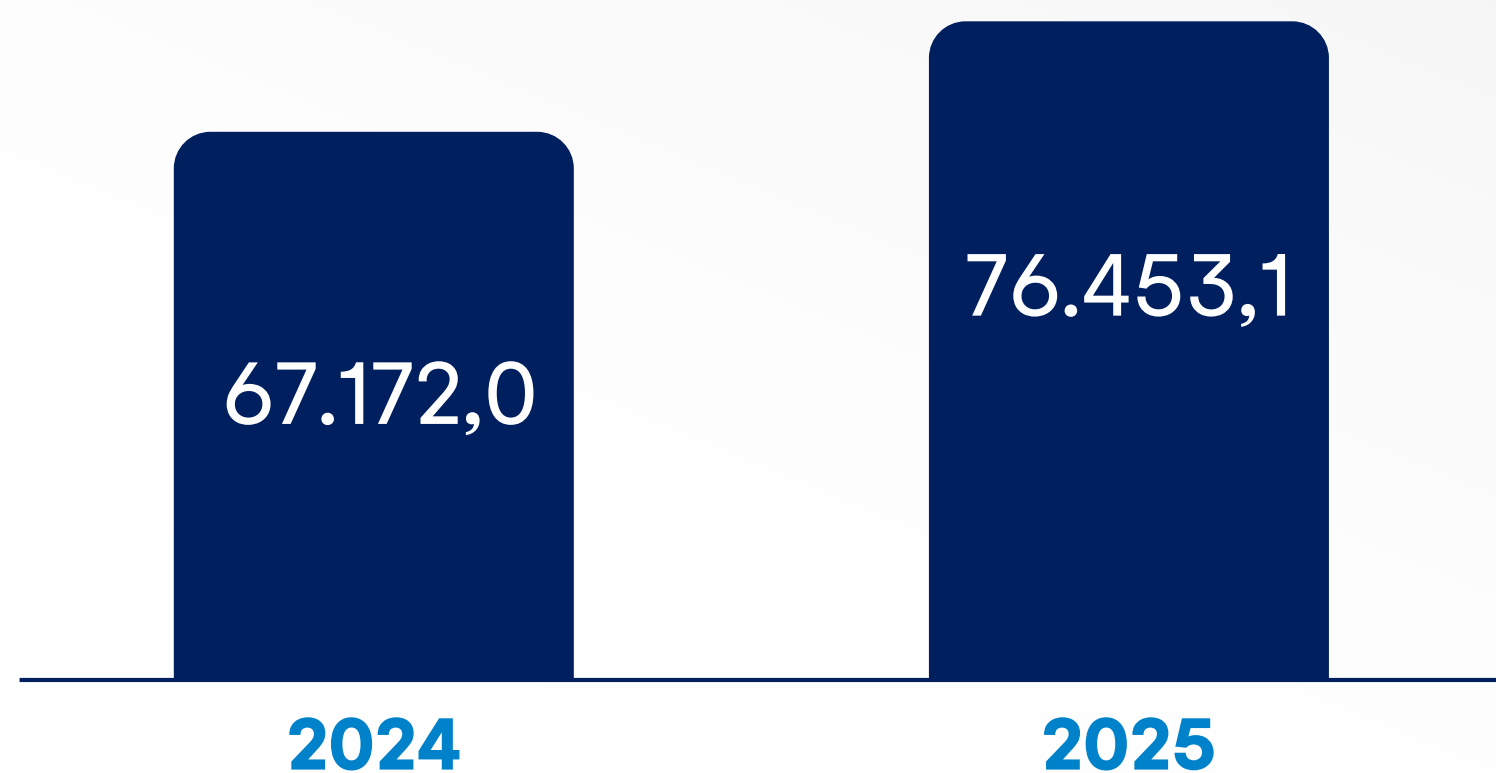
- Cartera y Leasing Financiero, Neto
- Inversiones Renta Variable
- Inversiones Renta Fija
- Otros Activos (1)

(1)Otros Activos: Efectivo y equivalentes de efectivo; Instrumentos derivados de negociación; Otras cuentas por cobrar, neto; Activos no corrientes mantenidos para la venta; Activos tangibles, neto; Activos intangibles, neto; Activo por impuesto a las ganancias; Otros activos.

Total Pasivos ▲

2024 vs. 2025:

13,8%
\$9.281,1 ▲



► Composición del Pasivo (año 2025)

- Depósitos
- Obligaciones Financieras
- Otros Pasivos (2)

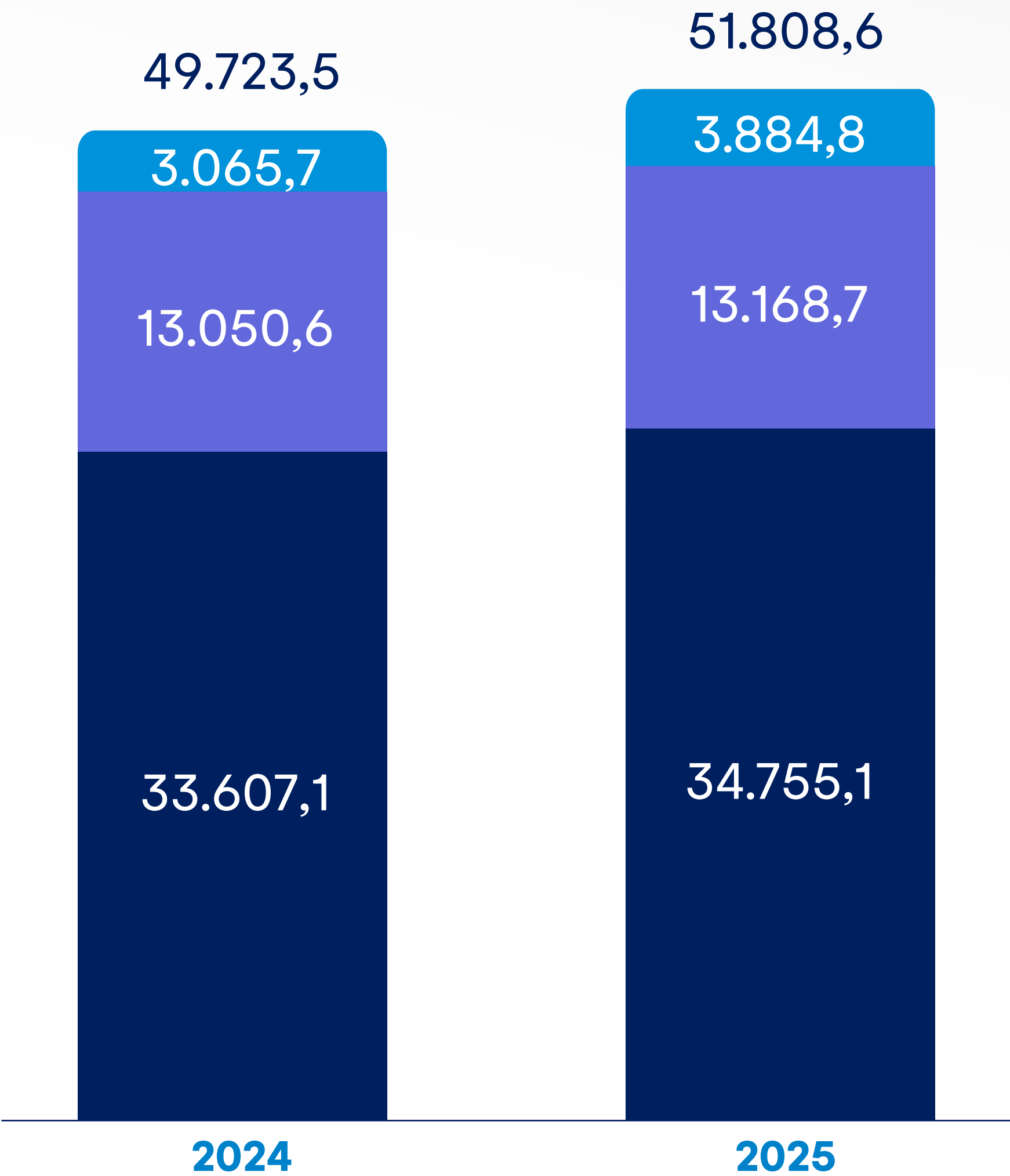
(2) Otros Pasivos: Pasivos financieros a valor razonable – instrumentos derivados; Provisiones para contingencias legales y otras provisiones; Beneficios de empleados; Cuentas comerciales y otras por pagar; Pasivos por contratos; Otros pasivos no financieros.



4.1.3. Estados Financieros Separados

Portafolio de Cartera Bruta y distribución por tipo

*Cifras en Miles de Millones de Pesos



Hipotecaria	7,5%
Consumo	25,4%
Comercial	67,1%

2024 vs. 2025:
4,2%
\$2.085,1 ▲

► Participación de mercado

Tipo Cartera	2025	Var. Pbs vs. 2024
Hipotecaria	3,1%	35 ▲
Consumo	6,4%	-38 ▼
Comercial	9,0%	-22 ▼
Total	7,0%	-22 ▼

Cartera Bruta: Incluye Capital y cuentas por cobrar de Cartera. No incluye Repos e interbancarios.



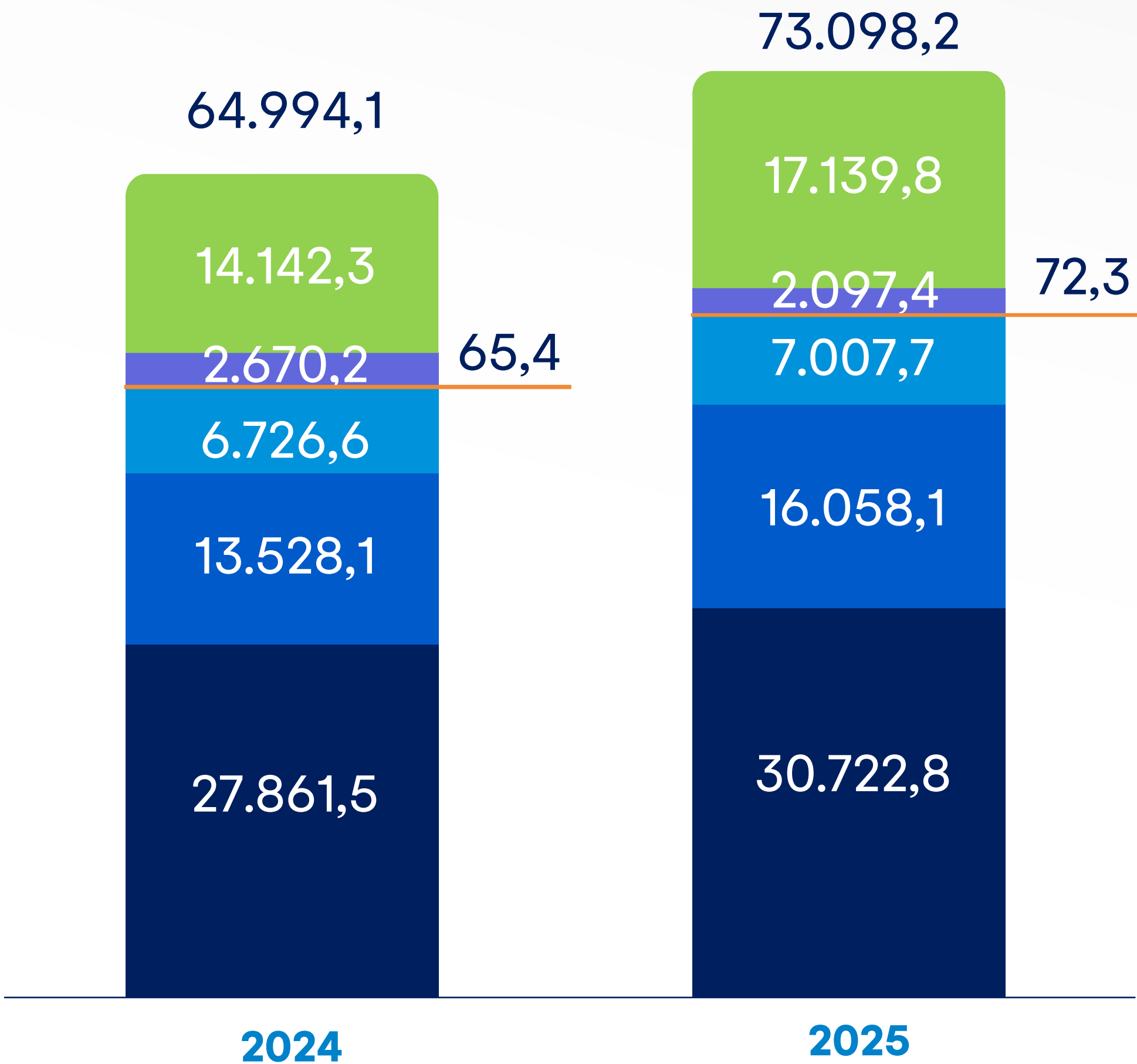


4.1.3.

Estados Financieros Separados

Depósitos y obligaciones financieras

*Cifras en Miles de Millones de Pesos



Obligaciones Financieras y Otros (1)	23,4%
Bonos	2,9%
Otros Depósitos (2)	0,1%
Cuentas Corrientes	9,6%
CDTs	22,0%
Cuentas de Ahorro	42,0%

Participación de mercado

Tipo Depósito	2025	Var. Pbs vs. 2024
Corriente	8,8%	9 ▲
Ahorros	8,9%	-13 ▼
CDT	5,2%	46 ▲
Total	7,2%	16 ▲

(1) Incluye Fondos Interbancarios y Créditos de Bancos.
(2) Otros Depósitos incluye: Fideicomisos, Depósitos de Garantía, Giros por Pagar y Otros Depósitos
(3) Corresponde a participación de cuenta corriente + cuenta de ahorros+ CDT.

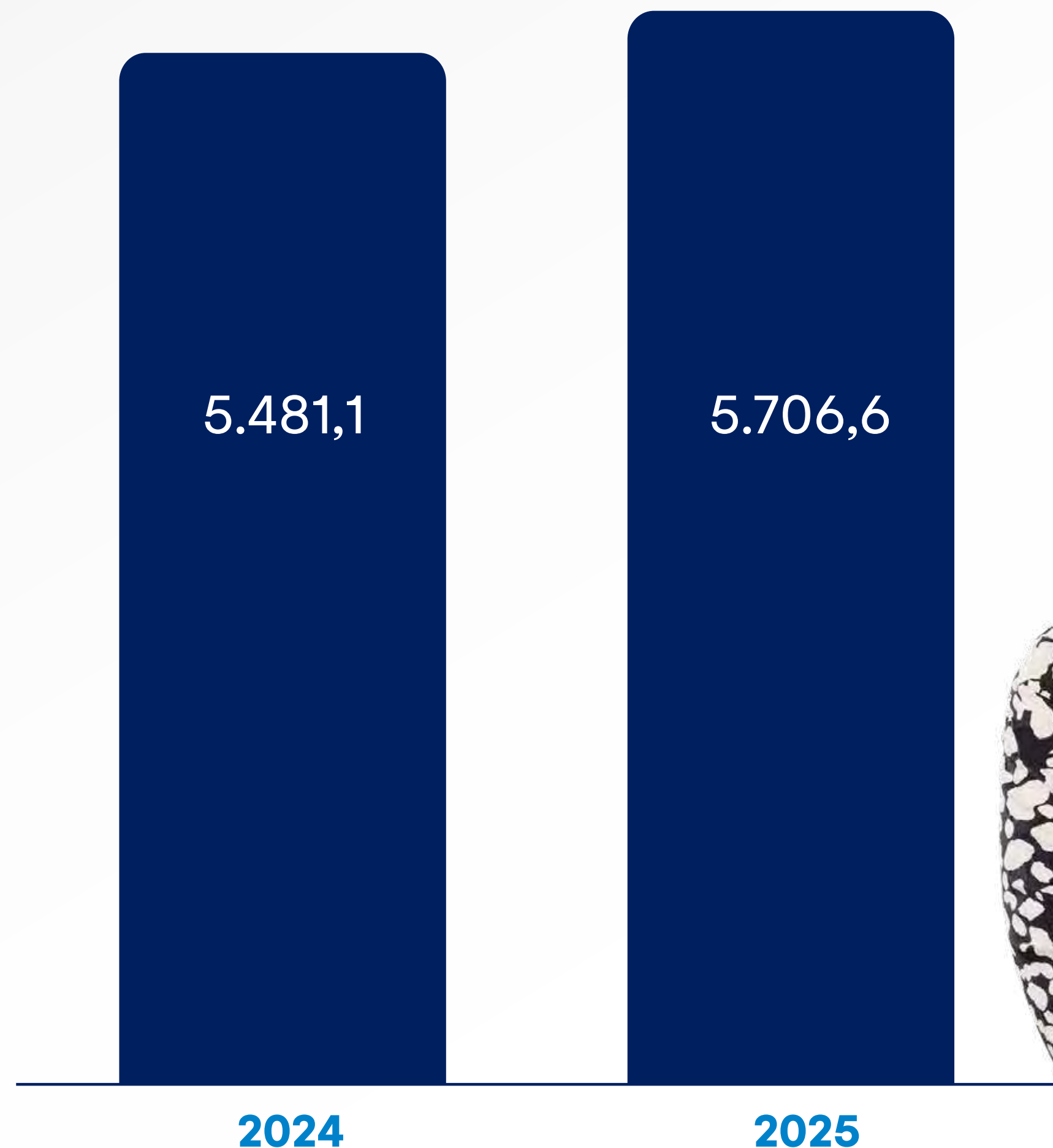


4.1.3.

Estados Financieros Separados

Patrimonio

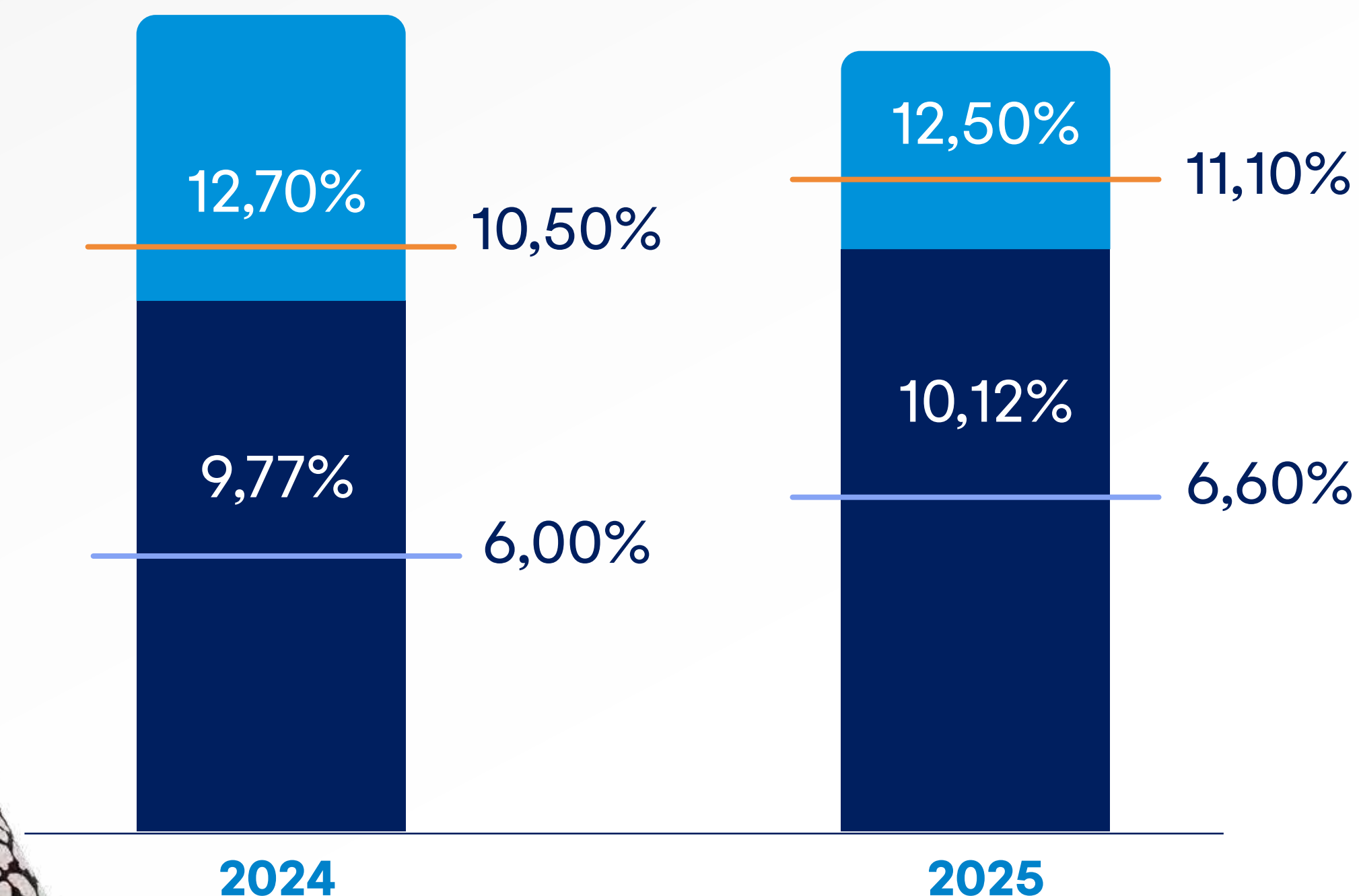
*Cifras en Miles de Millones de Pesos



2024 vs. 2025:
4,1%
\$ 225,4 ▲



► Relación de Solvencia Individual



■ Solvencia Total
■ Solvencia Básica
— Límite Solvencia Básica
— Límite Solvencia Total

* Los límites regulatorios incluyen:
Colchón de conservación de capital (1.5%).
2025 incluye colchón sistémico (0.60% de 1.00%) de acuerdo con esquema de transición.



4.1.3.

Estados Financieros Separados

Participación en utilidades de compañías subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos por Método de participación patrimonial

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

Entidad	Participación	2024	2025
Banco de Occidente Panamá	95,00%	59,7	62,7
Occidental Bank Barbados	100,00%	21,2	21,1
Fiduciaria de Occidente	94,98%	27,7	20,9
Occidental Bank Barbados en Fiduciaria de Occidente	0,58%	0,5	0,5
NEXA	45,00%	1,0	0,5
Fiduciaria de Occidente en NEXA	33,24%	0,7	0,4
MPU Filiales		110,8	106,1
Porvenir	24,16%	157,7	169,6
Fiduciaria de Occidente en Porvenir	8,48%	55,4	59,5
Corficolombiana	4,18%	13,7	21,5
Gou Payments – Negocio conjunto	25,00%	0,3	0,4
Aval Soluciones Digitales	26,60%	0,6	0,2
Gou Payments	20,00%	0,1	-1,2
MPU Asociadas		227,8	250,0
MPU TOTAL		338,5	356,1





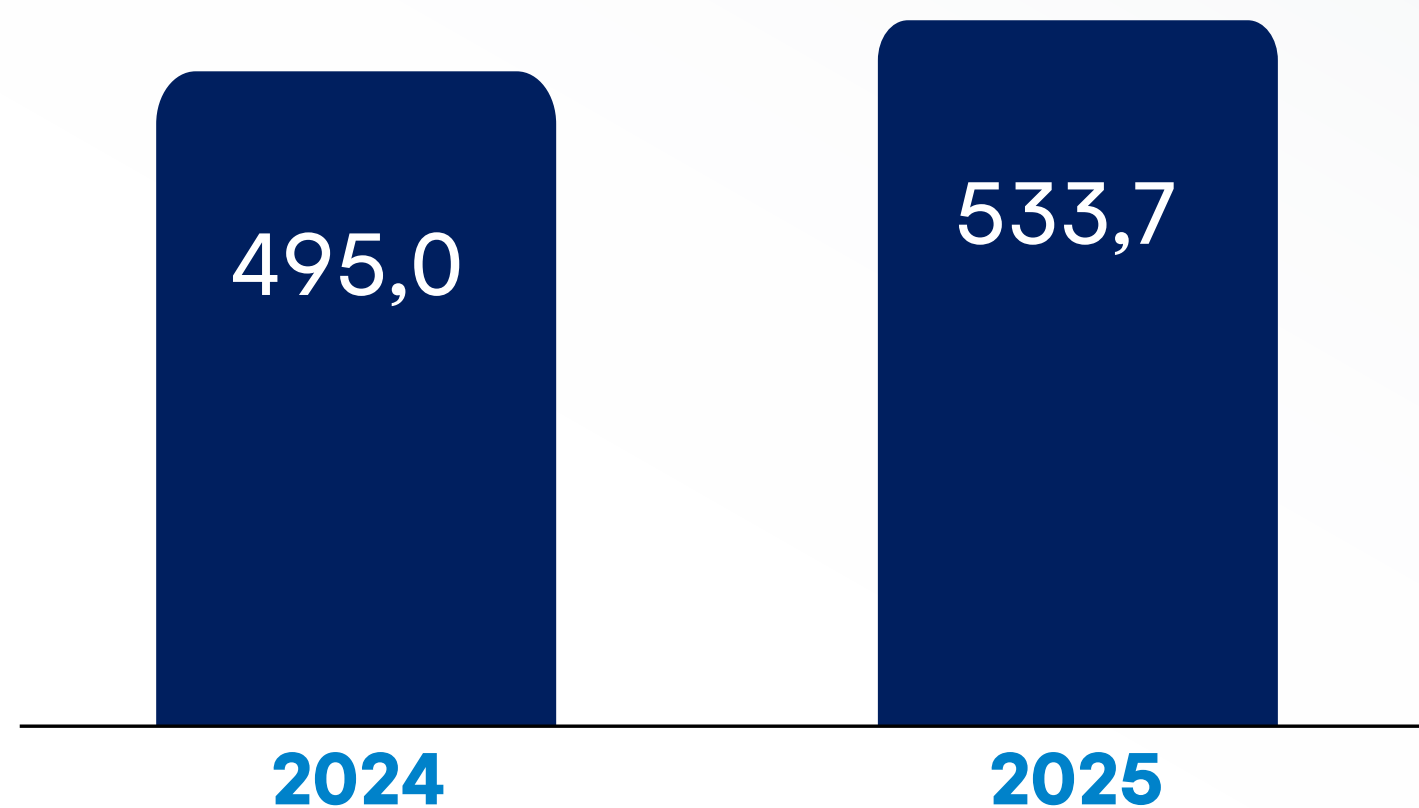
4.1.3.

Estados Financieros Separados

Estado de Resultados

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

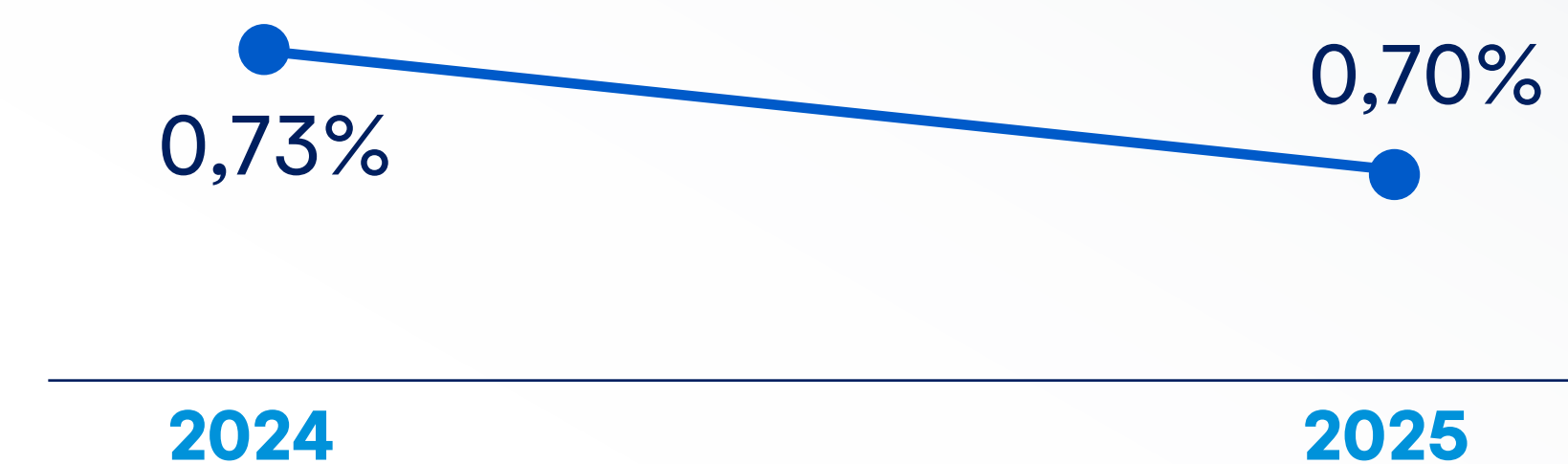
► Utilidad Neta



2024 vs. 2025:
7,8%
\$ 38,7▲

ROAA ▼

Utilidad neta acumulada/ Activo promedio



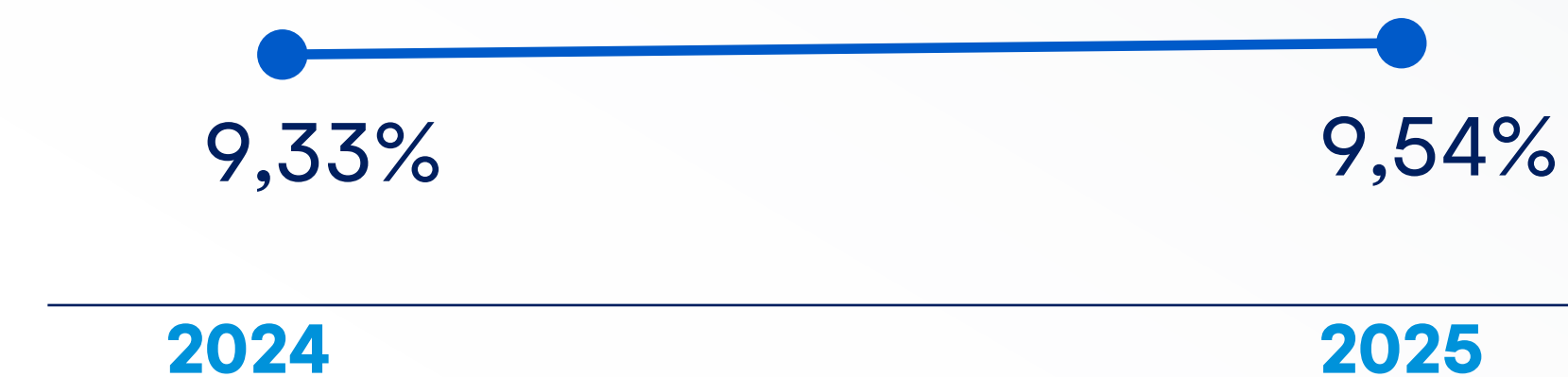
Participación de mercado

Var. Pbs vs. 2024

2024	5,94%	-219 ▼
2025	3,75%	

ROAE ▲

Utilidad neta acumulada/ Patrimonio promedio

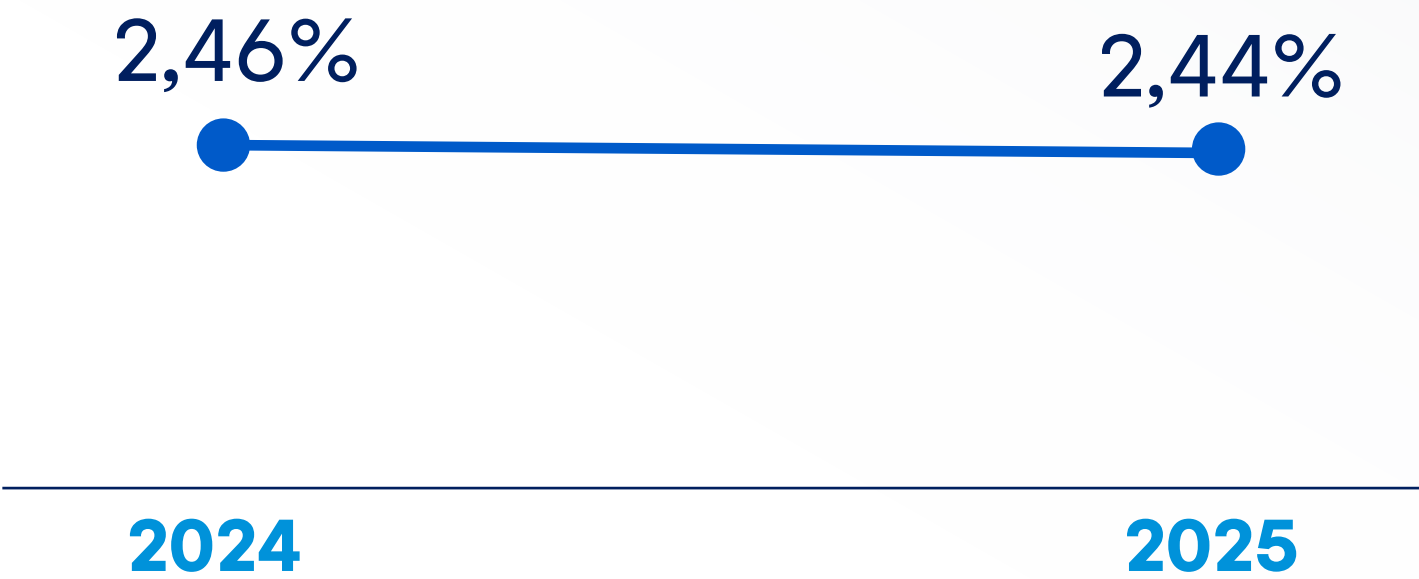




Provisión Activos Financieros ▲



Costo de Riesgo ▼



Concepto:	2024	2025	Variación
Provisión Cartera	1.292,0	1.338,5	46,5
Total Provisión Cartera:	1.292,0	1.338,5	46,5
Deudas manifiestamente perdidas	75,2	66,5	-8,7
Provisión CxC	-16,4	5,8	22,2
Total Provisión Cartera y otras:	1,350.8	1,410.8	60.0
Recuperación de castigos	-174,1	-189,5	-15,4
Gasto de Provisiones Neto	1.176,7	1.221,3	44,6

Concepto:	2024	2025
Gasto de provisiones Neto	1.176,7	1.221,3
Cartera Promedio Bruta	47.781,8	49.993,1
Costo del riesgo	2,46%	2,44%

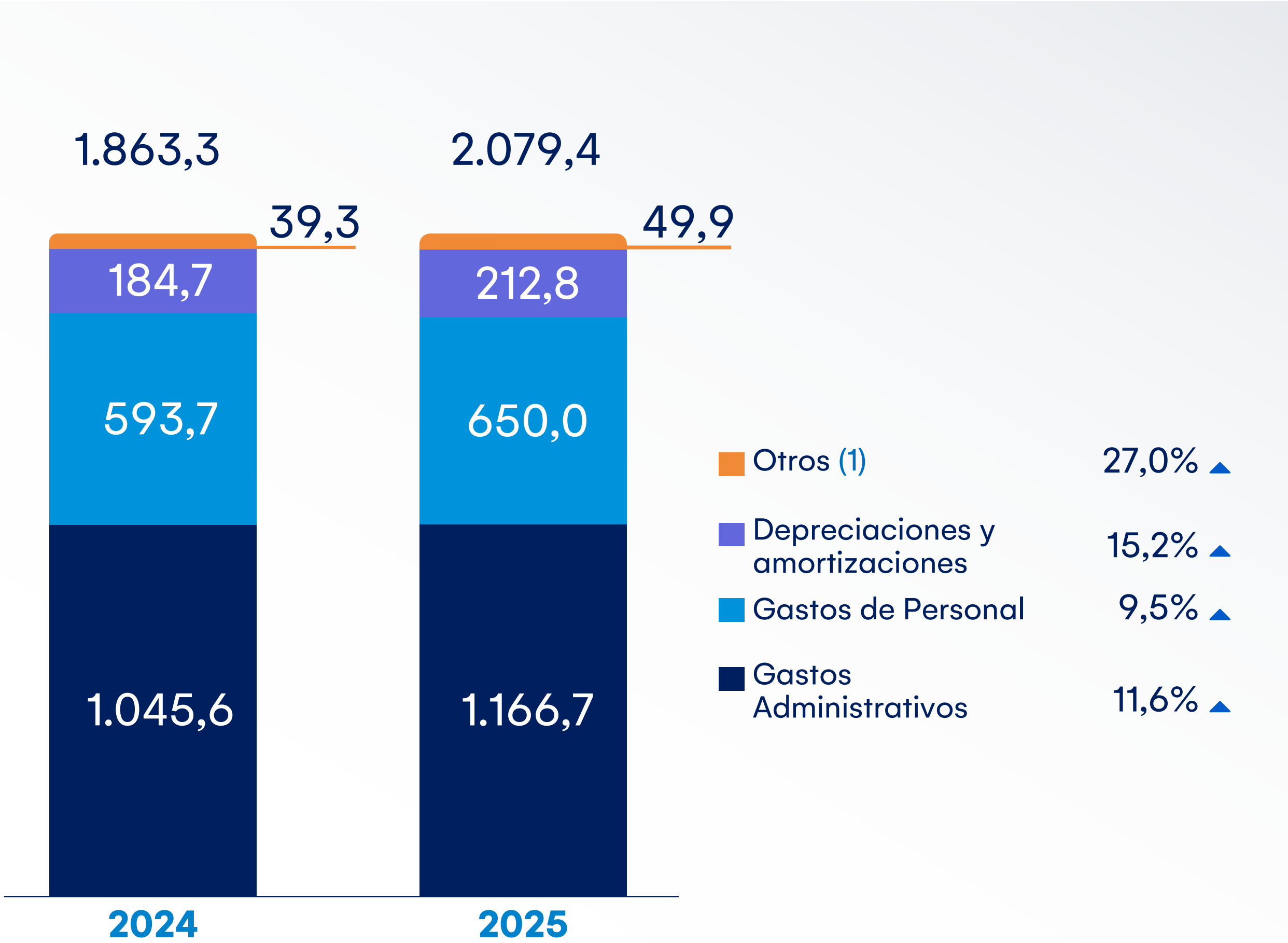


4.1.3.

Estados Financieros Separados

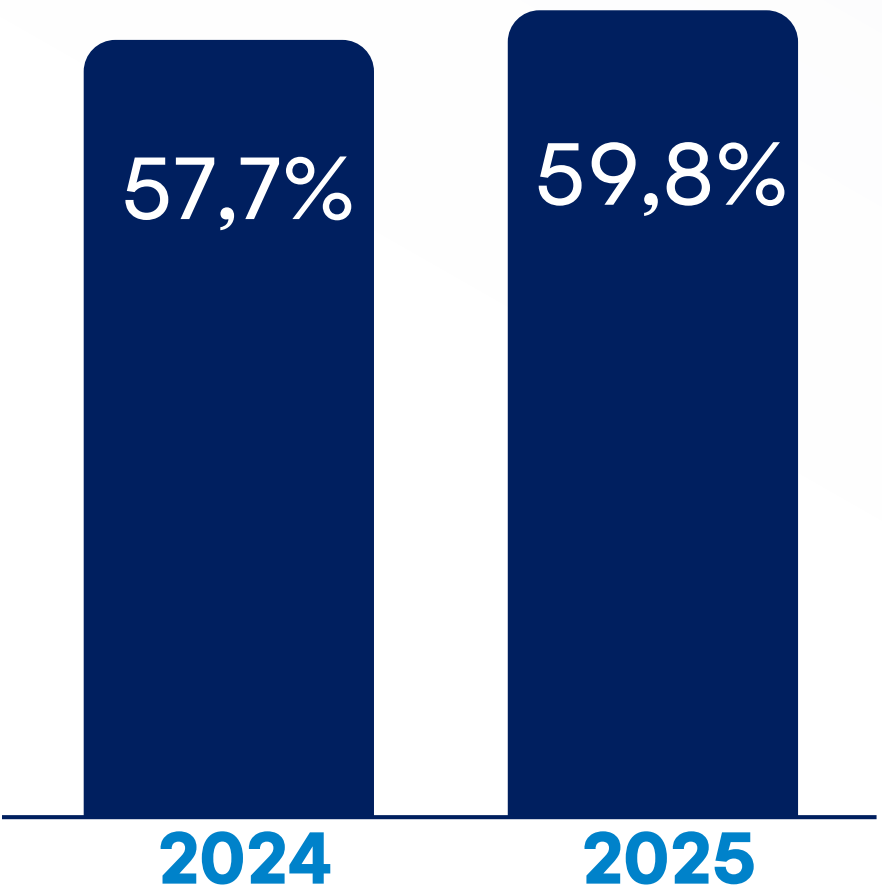
Gastos de Personal, Administrativo y Otros

*Cifras en Miles de Millones de Pesos



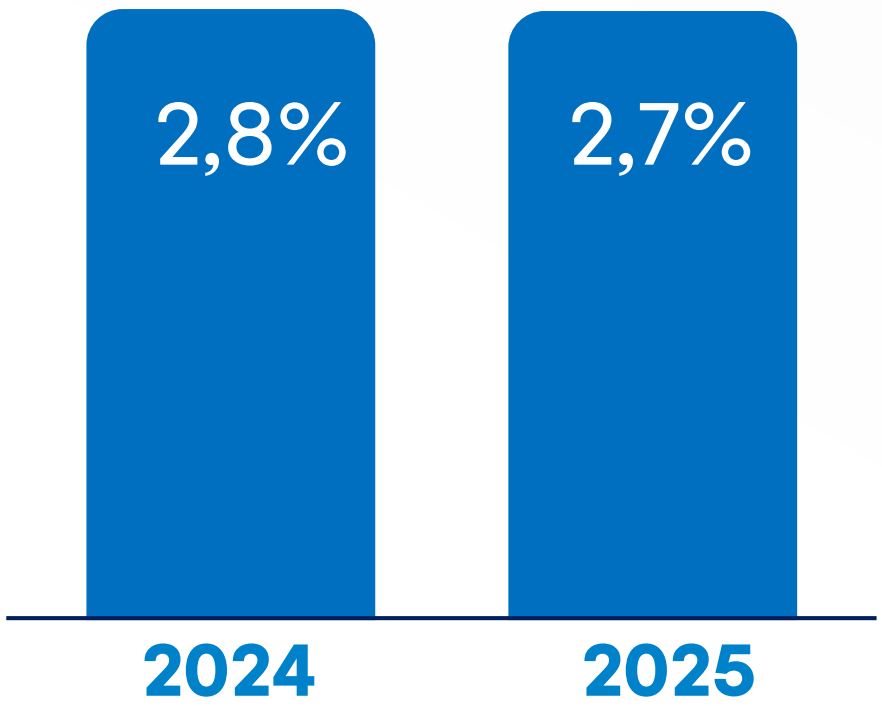
(1) Otros gastos (Pérdidas en BRDP, deterioro en bienes restituidos, gastos por donaciones, recuperaciones riesgo operativo y otros gastos).
(2) Gastos de personal + Gasto de Impuestos y Contribuciones + Gastos administrativos + depreciaciones y amortizaciones + otros gastos)/Ingresos operacionales(ingresos netos por intereses + ingresos netos por comisiones + ingresos netos de activos o pasivos negociables + Otros ingresos).
(3) Gastos de personal + Gasto de Impuestos y Contribuciones + Gastos administrativos + Depreciaciones y amortizaciones + Otros gastos)/Activos totales promedio 12 meses .

Eficiencia sobre Ingreso Operacional (2) ▲



Concepto:	2024	2025
Total gastos de personal, administrativos y otros	1.863,3	2.079,4
Ingresos operacionales	3.228,6	3.474,6
Gastos administrativos / ingreso operacional	57,7%	59,8%

Eficiencia sobre Activos Totales Promedio (3) ▼



Concepto:	2024	2025
Total gastos de personal, administrativos y otros	1.863,3	2.079,4
Activos promedio	67.719,0	75.794,1
Gastos administrativos / activos promedio	2,8%	2,7%



4.1.3.

Estados Financieros Separados

Provisión Cartera Neta

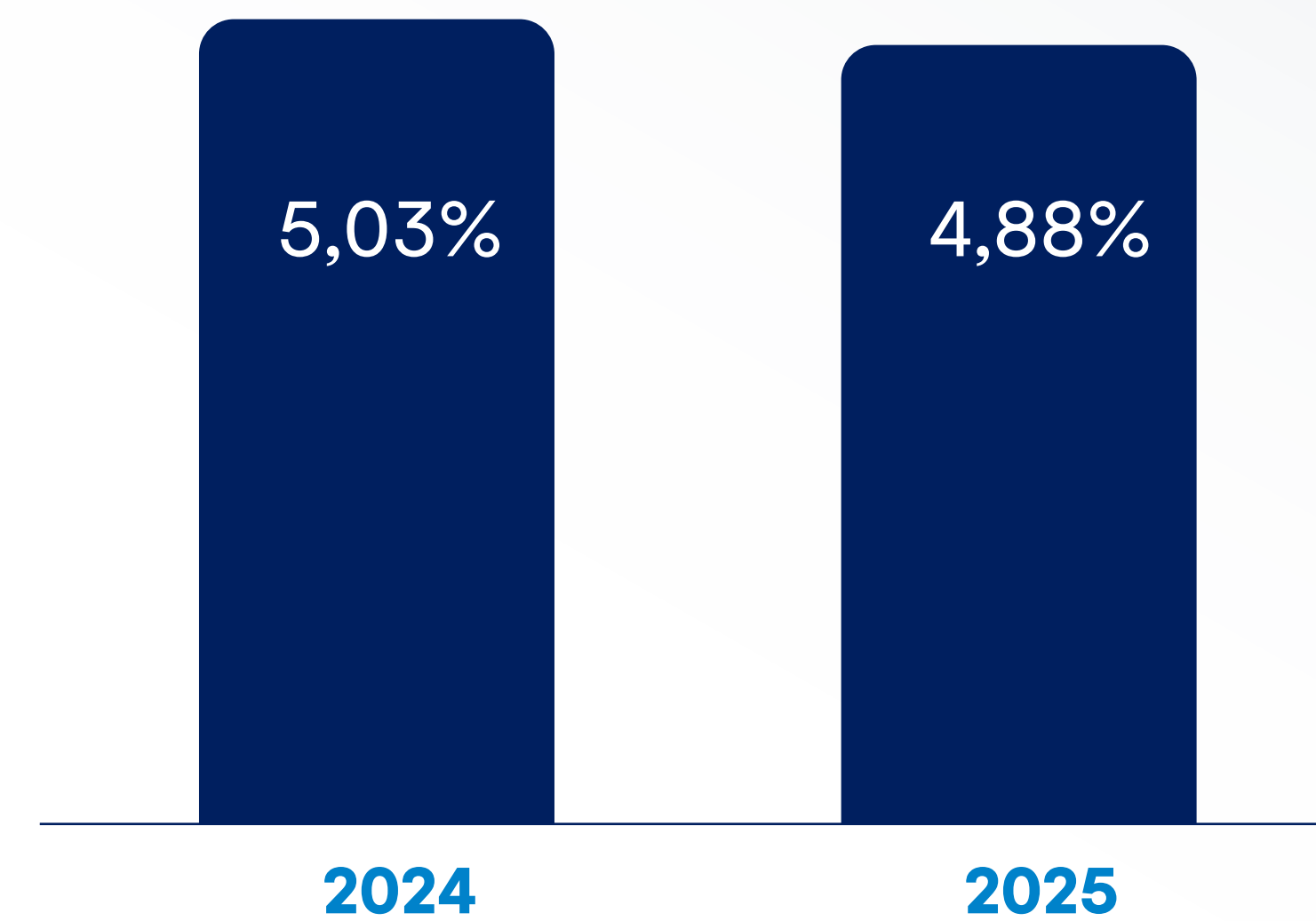
*Cifras en Miles de Millones de Pesos



Ratio Cobertura* ▼



Saldo Provisión / Cartera Bruta ▼



*Ratio Cobertura = Provisión Acumulada/Cartera vencida >30días



4.1.3.

Estados Financieros Separados

Estado de Situación Financiera

*Cifras en Miles de Millones de Pesos



	2024	2025	Variación	
			\$	%
Activos	72.653,1	82.159,7	9.506,6	13,1%
Efectivo	3.771,3	5.282,5	1.511,2	40,1%
Activos financieros de inversión	16.110,3	20.829,9	4.719,6	29,3%
Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, neto	47.498,6	50.340,1	2.841,5	6,0%
Inversiones en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	2.612,4	2.800,3	187,9	7,2%
Plusvalía	22,7	22,7	-	0,0%
Otros activos	2.637,8	2.884,2	246,4	9,3%
Pasivos	67.172,0	76.453,1	9.281,1	13,8%
Depósitos de clientes	48.181,6	53.860,9	5.679,3	11,8%
Obligaciones financieras	16.812,5	19.237,2	2.424,8	14,4%
Cuentas por pagar y otros pasivos	2.177,9	2.028,4	-149,5	-6,9%
Patrimonio	5.481,1	5.706,6	225,4	4,1%
Capital suscrito y pagado	4,7	4,7	-	0,0%
Prima en colocación de acciones	720,4	720,4	-	0,0%
Utilidades retenidas	4.771,3	5.055,8	284,5	6,0%
Otro resultado integral	-15,3	-74,4	-59,1	387,1%



4.1.3.

Estados Financieros Separados

Estado de Resultados

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

	2024	2025	Variación	
			\$	%
Ingresos por intereses y valoración	7.129,7	6.736,0	-393,7	-5,5%
Gastos por intereses	5.034,3	4.578,4	-455,9	-9,1%
Ingresos netos por intereses	2.095,4	2.157,6	62,2	3,0%
Deterioro de activos financieros	1.176,7	1.221,3	44,6	3,8%
Ingreso neto por comisiones y otros servicios	155,6	179,0	23,4	15,0%
Ingresos netos de activos o pasivos financieros mantenidos para negociar	645,6	884,1	238,5	36,9%
Otros ingresos	676,7	617,1	-59,7	-8,8%
Participación en utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos	338,5	356,1	17,6	5,2%
Otros	338,2	261,0	-77,3	-22,8%
Total gastos	1.863,4	2.079,4	216,0	11,6%
Gastos de personal	593,7	650,0	56,3	9,5%
Gastos generales de administración	1.045,6	1.166,7	121,1	11,6%
Otros gastos	224,1	262,7	38,6	17,2%
Utilidad antes de impuestos	533,4	537,1	3,7	0,7%
Gasto de impuesto a las ganancias	38,4	3,4	-35,0	-91,1%
Utilidad del ejercicio	495,0	533,7	38,7	7,8%

4.1.4.

Nuestros Resultados Financieros

Estados Financieros Consolidados.





4.1.4.

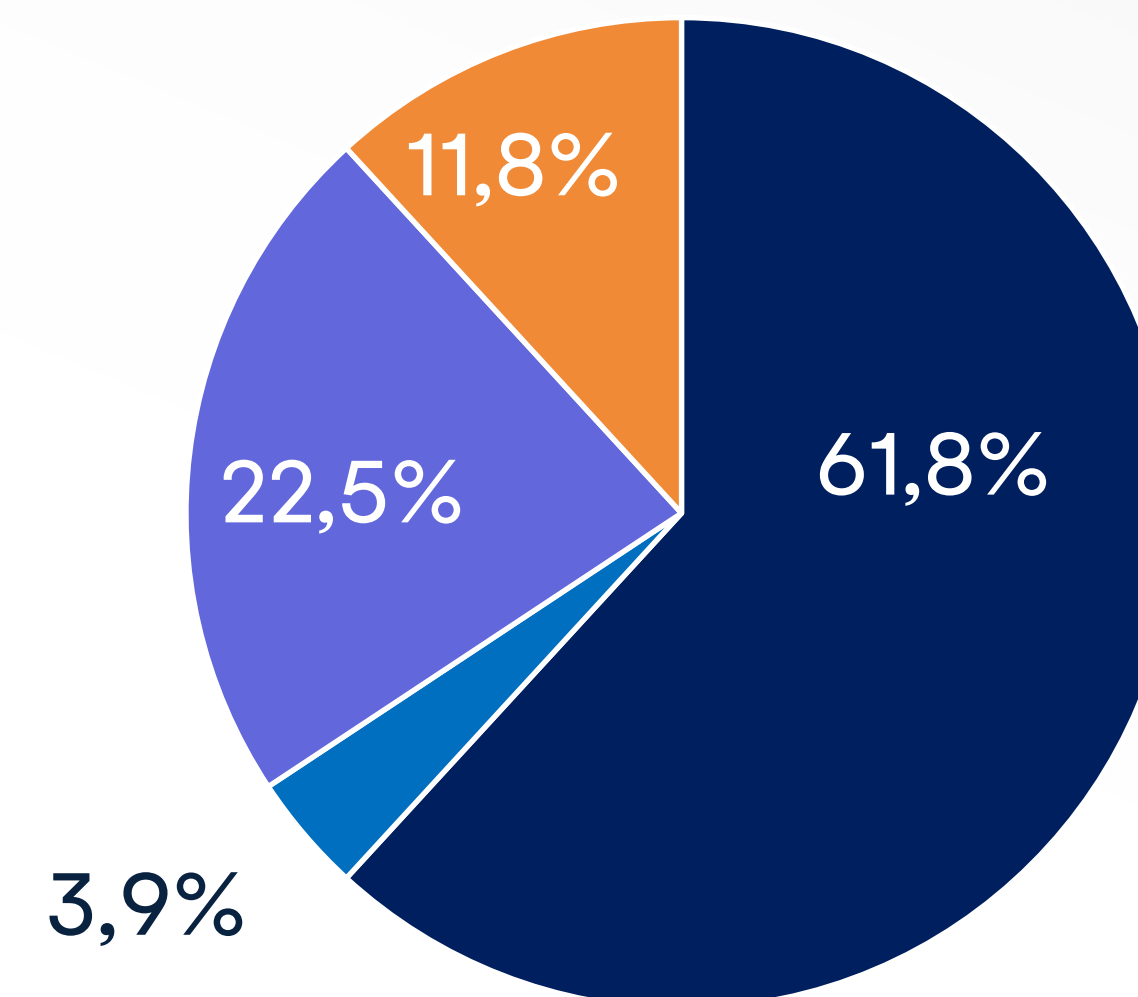
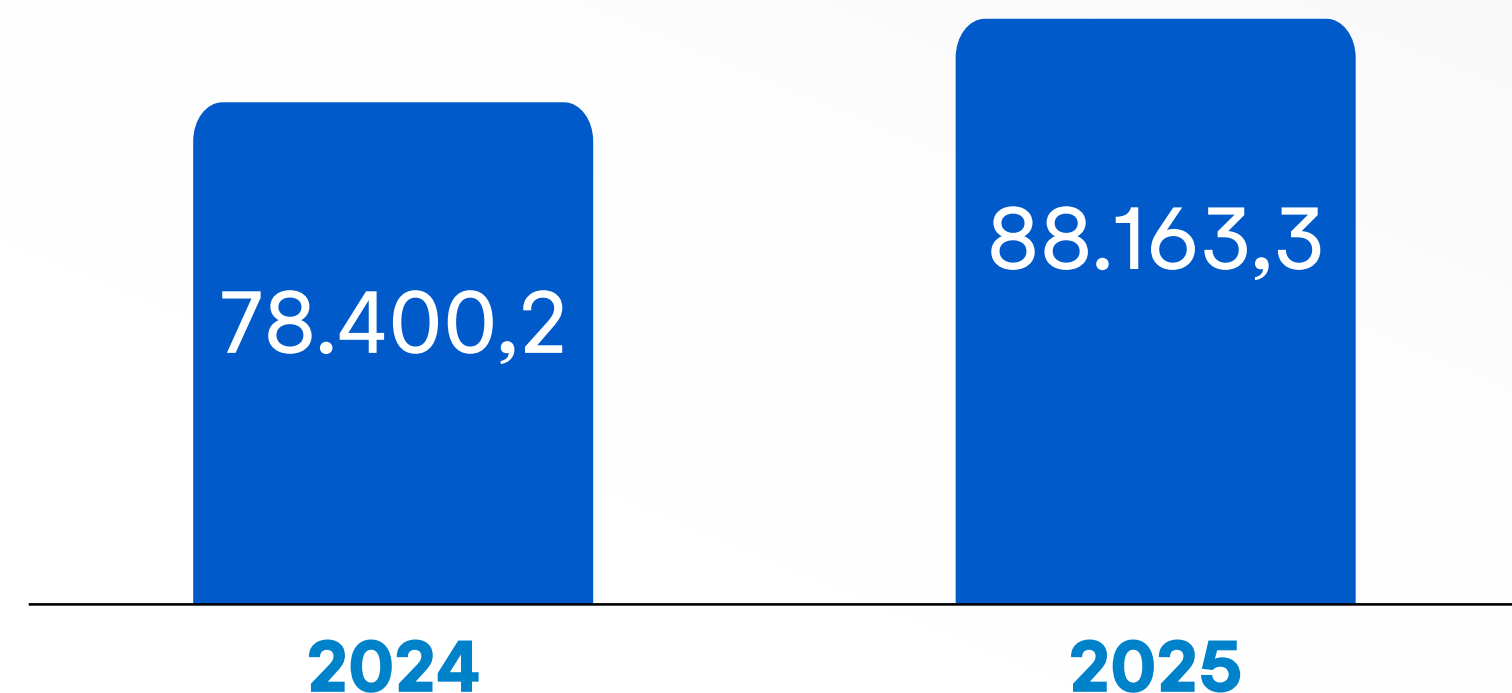
Estados Financieros Consolidados

Estado de Situación Financiera

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

Total Activos ▲

2024 vs. 2025:
12,5%
\$9.763,1 ▲



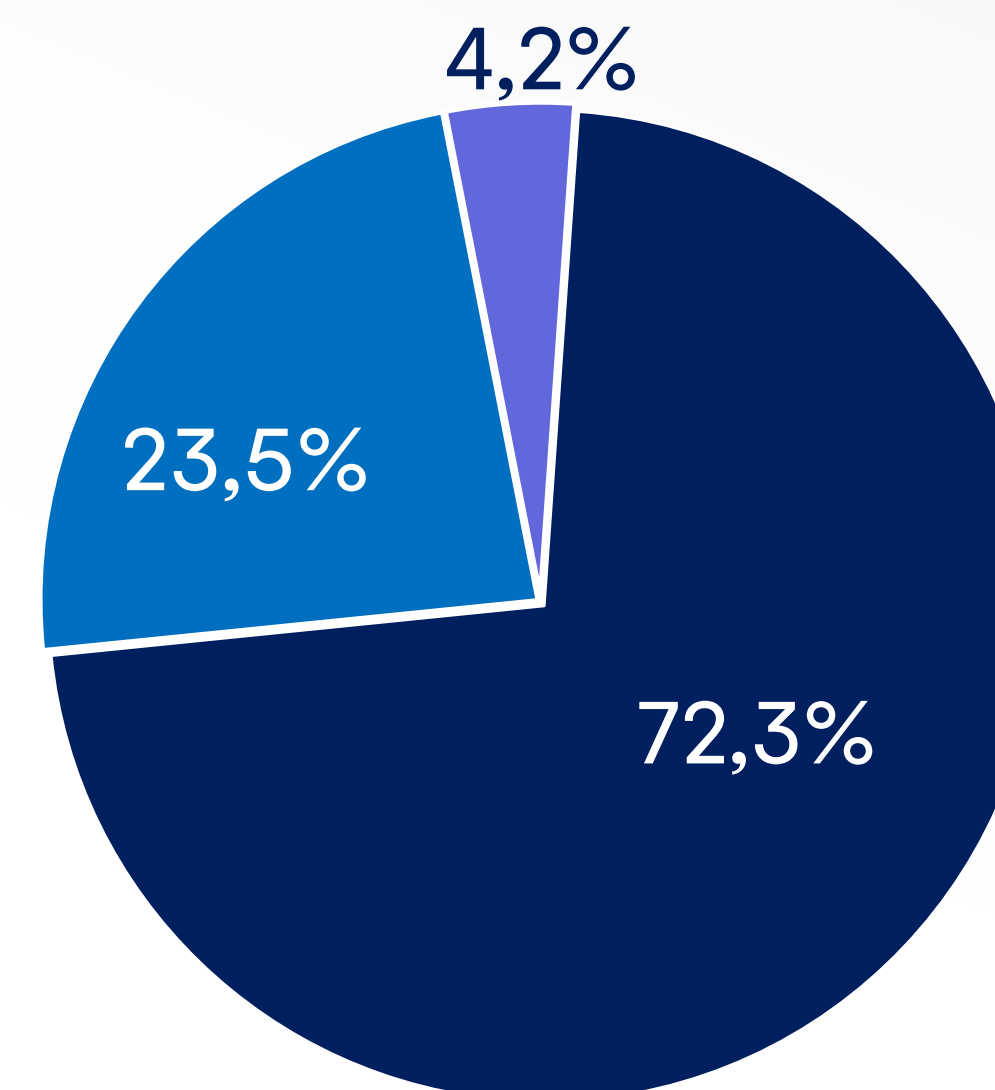
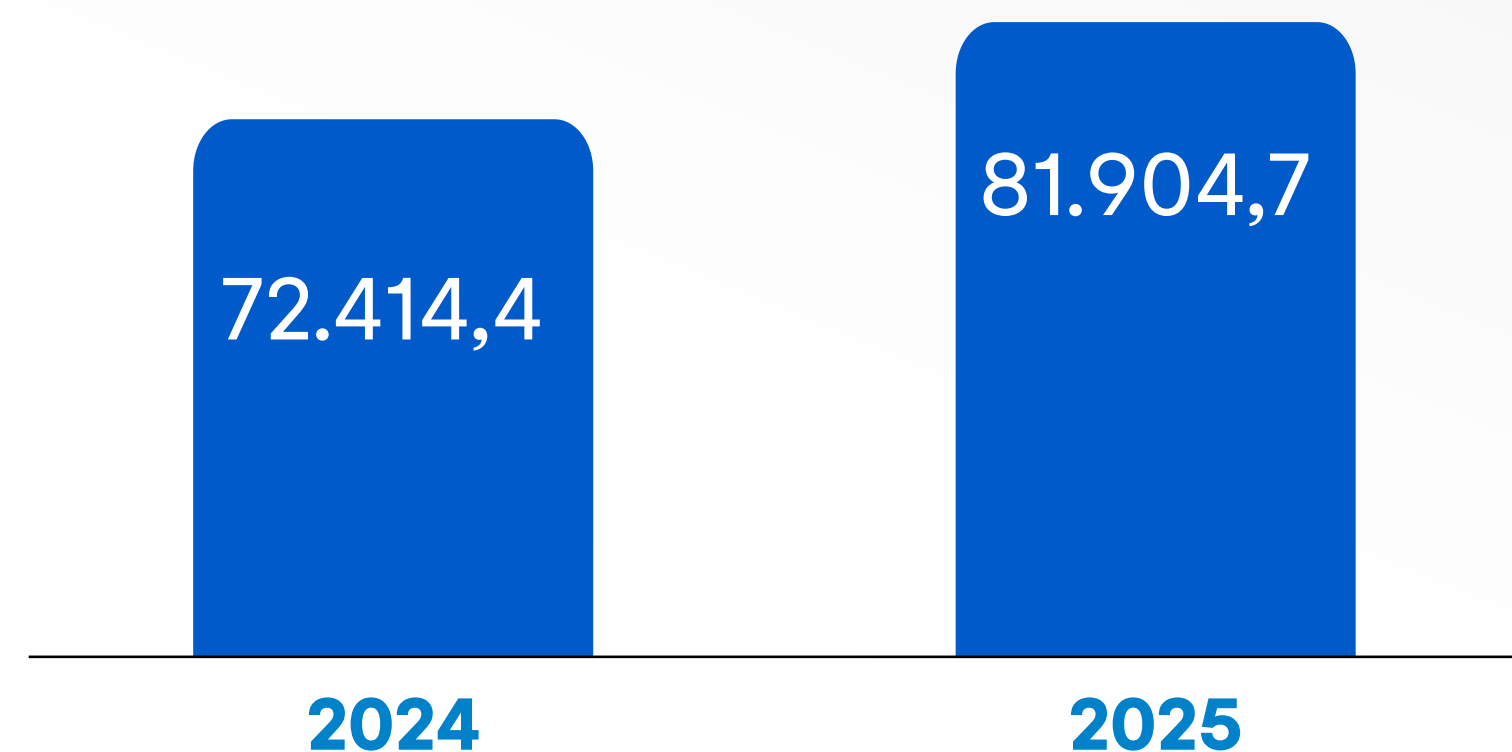
Composición del Activo ▲ (año 2025)

- Cartera y Leasing Financiero, Neto
- Inversiones Renta Variable
- Inversiones Renta Fija
- Otros Activos

	2024	2025
Operación en Colombia:	92,4%	93,3%
Operación Foránea:	7,6%	6,7%

Total Pasivos ▲

2024 vs. 2025:
13,1%
\$9.490,3 ▲



Composición del Pasivo ▲ (año 2025)

- Depósitos
- Obligaciones Financieras
- Otros Pasivos

	2024	2025
Operación en Colombia:	92,5%	93,4%
Operación Foránea:	7,5%	6,6%

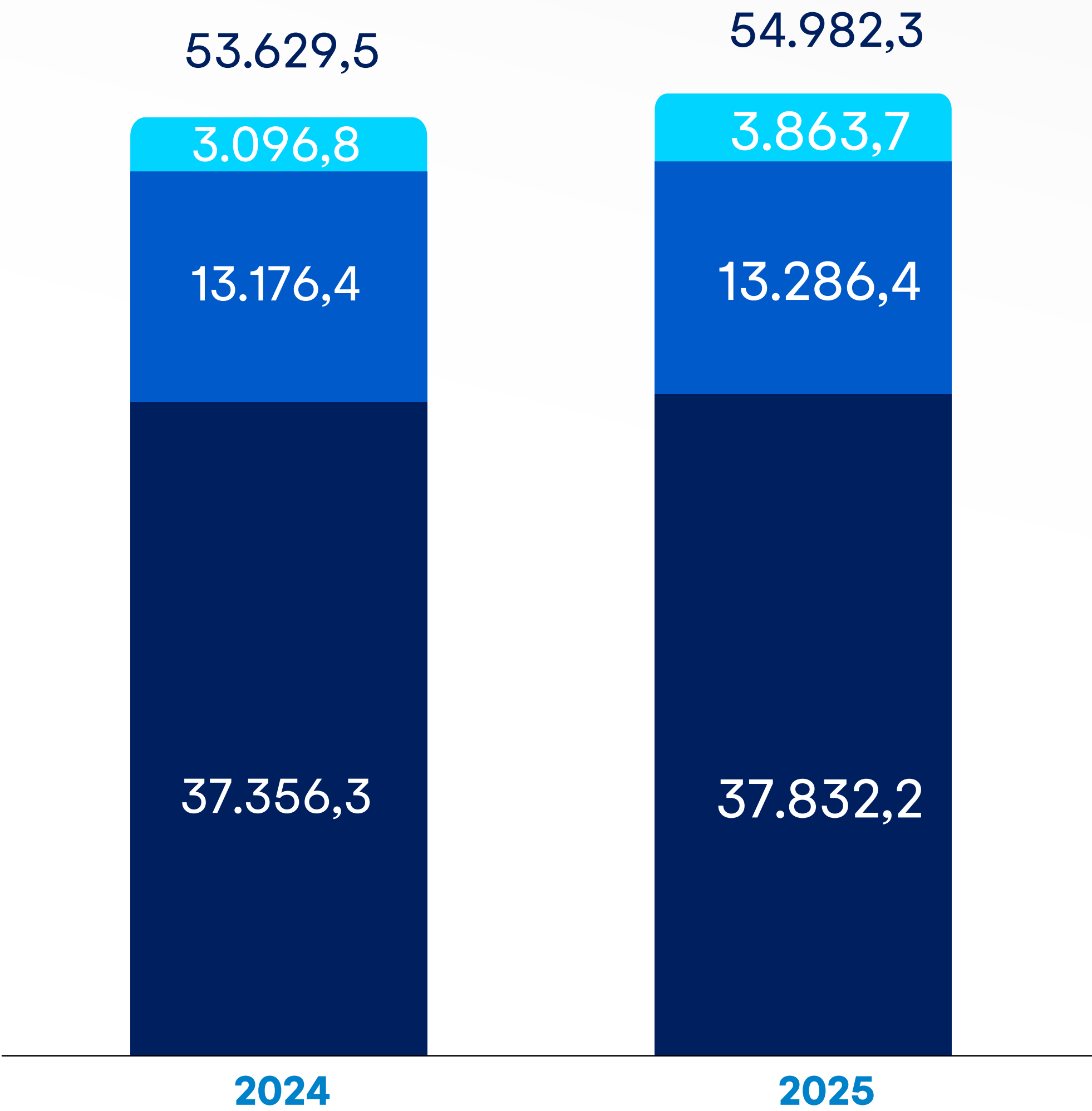


4.1.4.

Estados Financieros Consolidados

Portafolio de Cartera Bruta y distribución por tipo

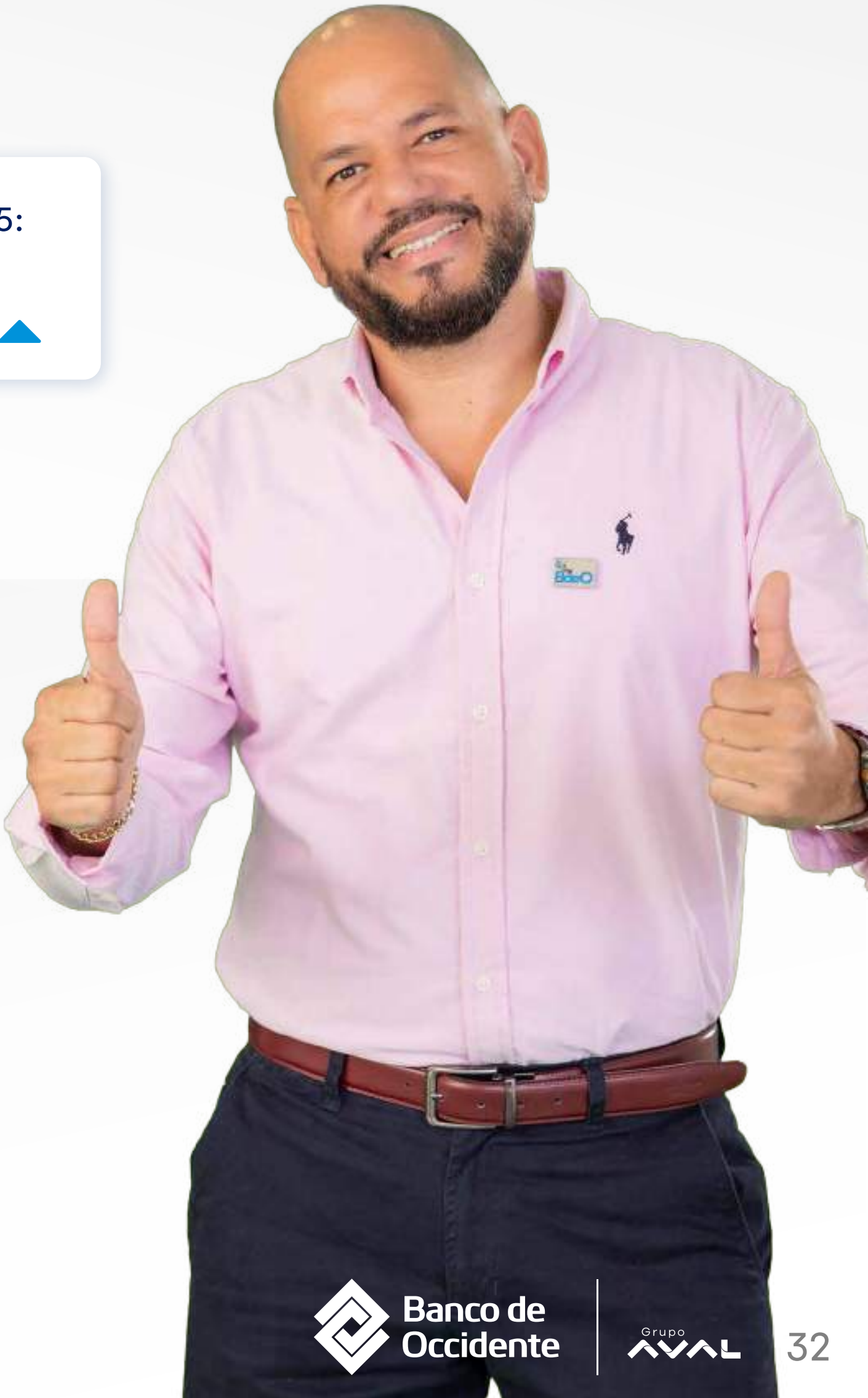
*Cifras en Miles de Millones de Pesos



Comercial	1,3%
Consumo	0,8%
Hipotecaria	24,8%

2024 vs. 2025:
2,5%
\$1.352,8▲

	2024	2025
Operación en Colombia:	94,0%	95,0%
Operación Foránea:	6,0%	5,0%



Cartera Bruta: Incluye capital y cuentas por cobrar de cartera. No incluye repos e interbancarios.

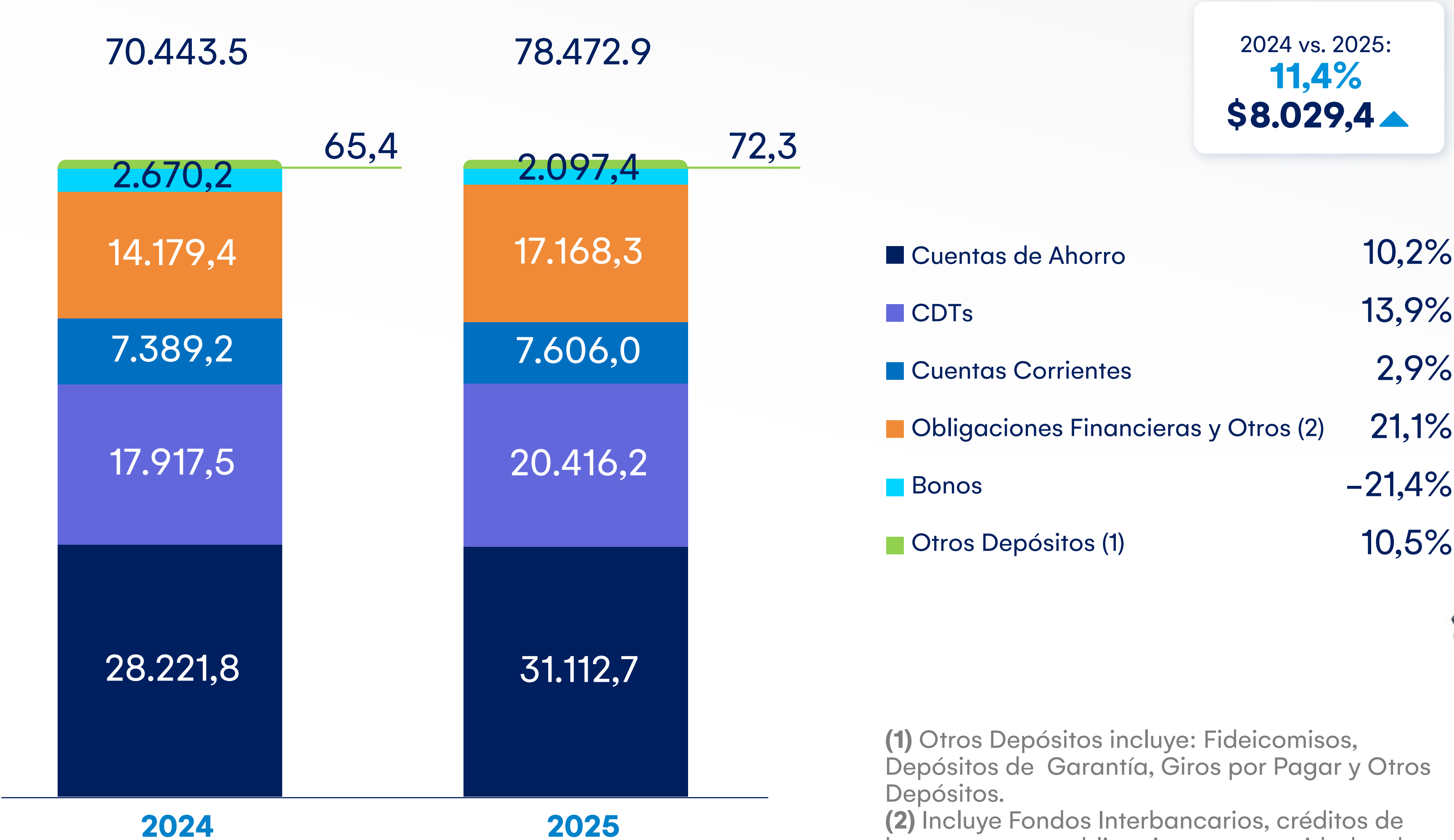


4.1.4.

Estados Financieros Consolidados

Depósitos y Obligaciones Financieras

*Cifras en Miles de Millones de Pesos



(1) Otros Depósitos incluye: Fideicomisos, Depósitos de Garantía, Giros por Pagar y Otros Depósitos.
(2) Incluye Fondos Interbancarios, créditos de bancos y otros, obligaciones con entidades de redescuento.



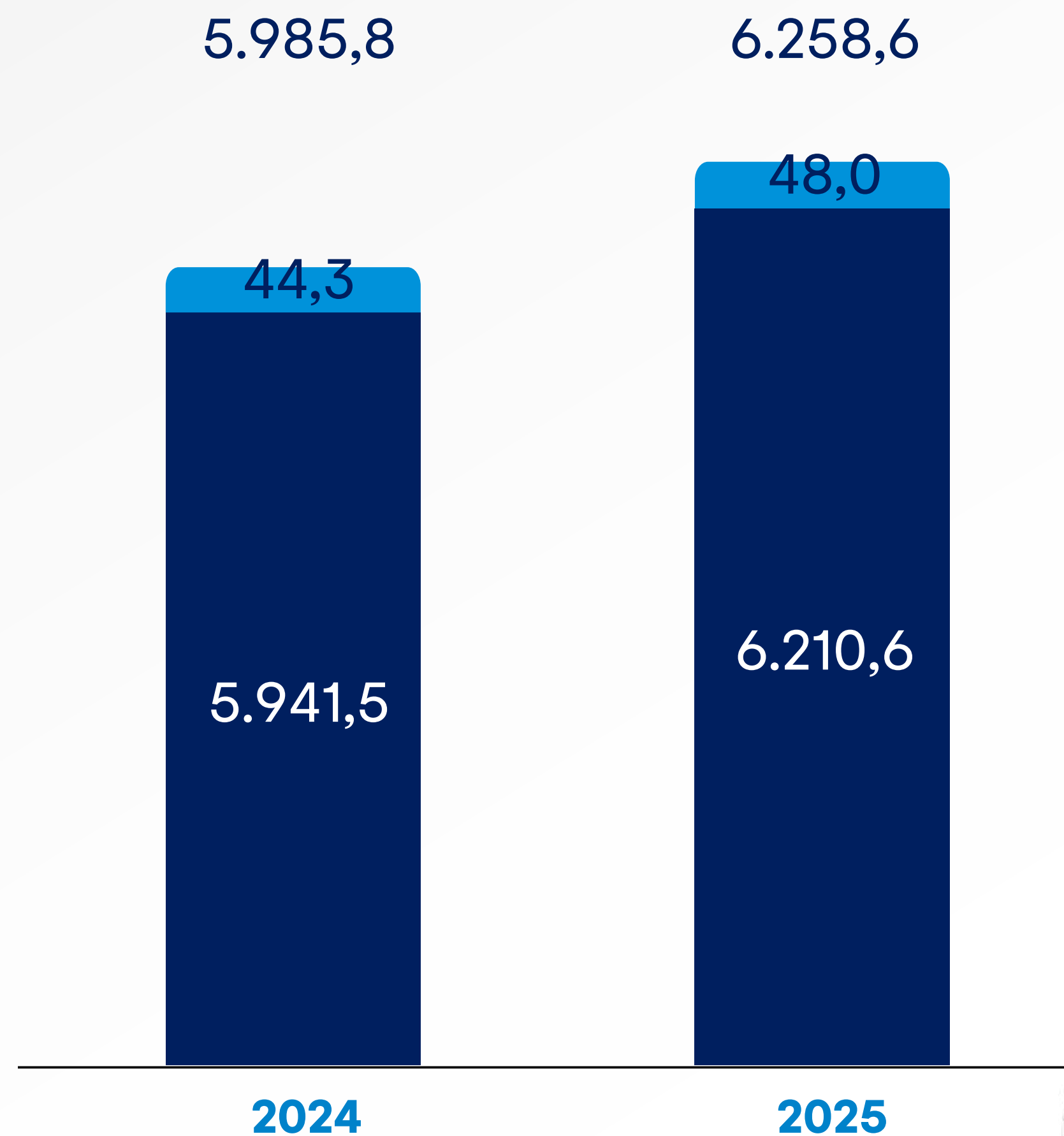


4.1.4.

Estados Financieros Consolidados

Patrimonio

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

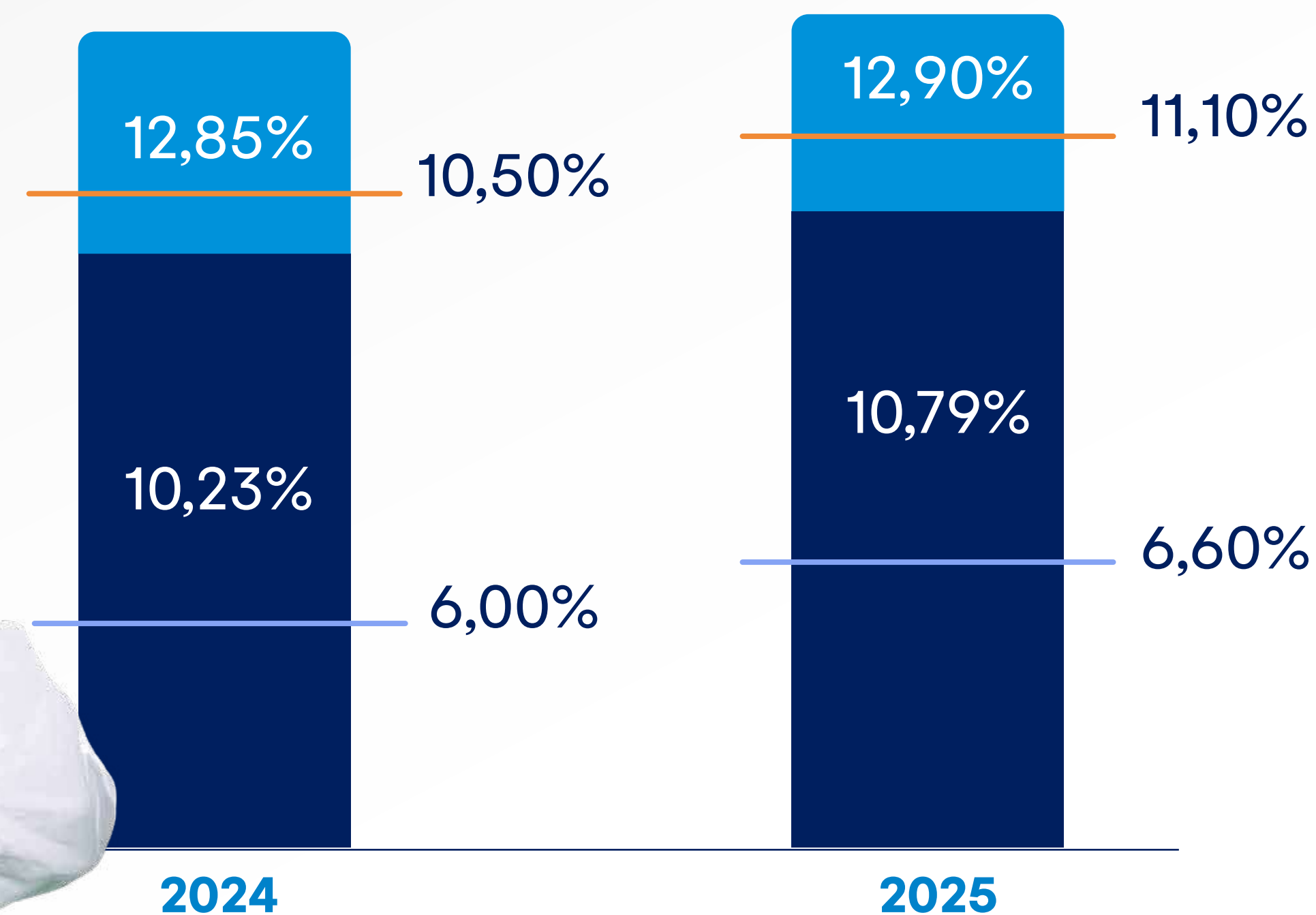


2024 vs. 2025:

4,6%

\$272,8 ▲

► Relación de Solvencia Consolidada



■ Solvencia Total

■ Solvencia Básica

— Límite Solvencia Básica

— Límite Solvencia Total

* Los límites regulatorios incluyen:
Colchón de conservación de capital (1.5%).
2025 incluye colchón sistémico (0.60% de 1.00%) de acuerdo con
esquema de transición.

■ Patrimonio de los Accionistas

■ Interés Minoritario



4.1.4.

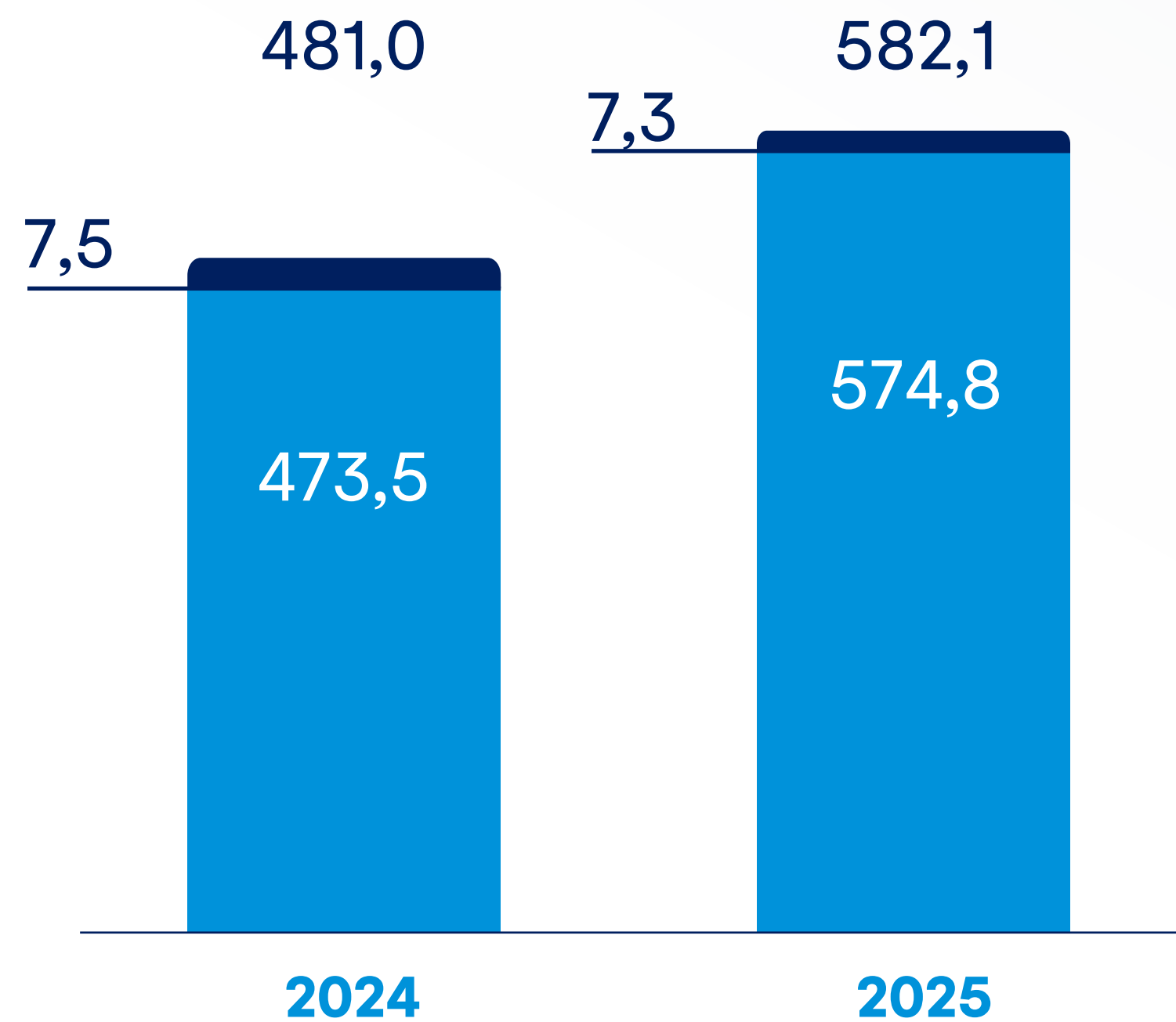
Estados Financieros Consolidados

Estado de Resultados

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

► Utilidad Neta

2024 vs. 2025:
21,0%▲

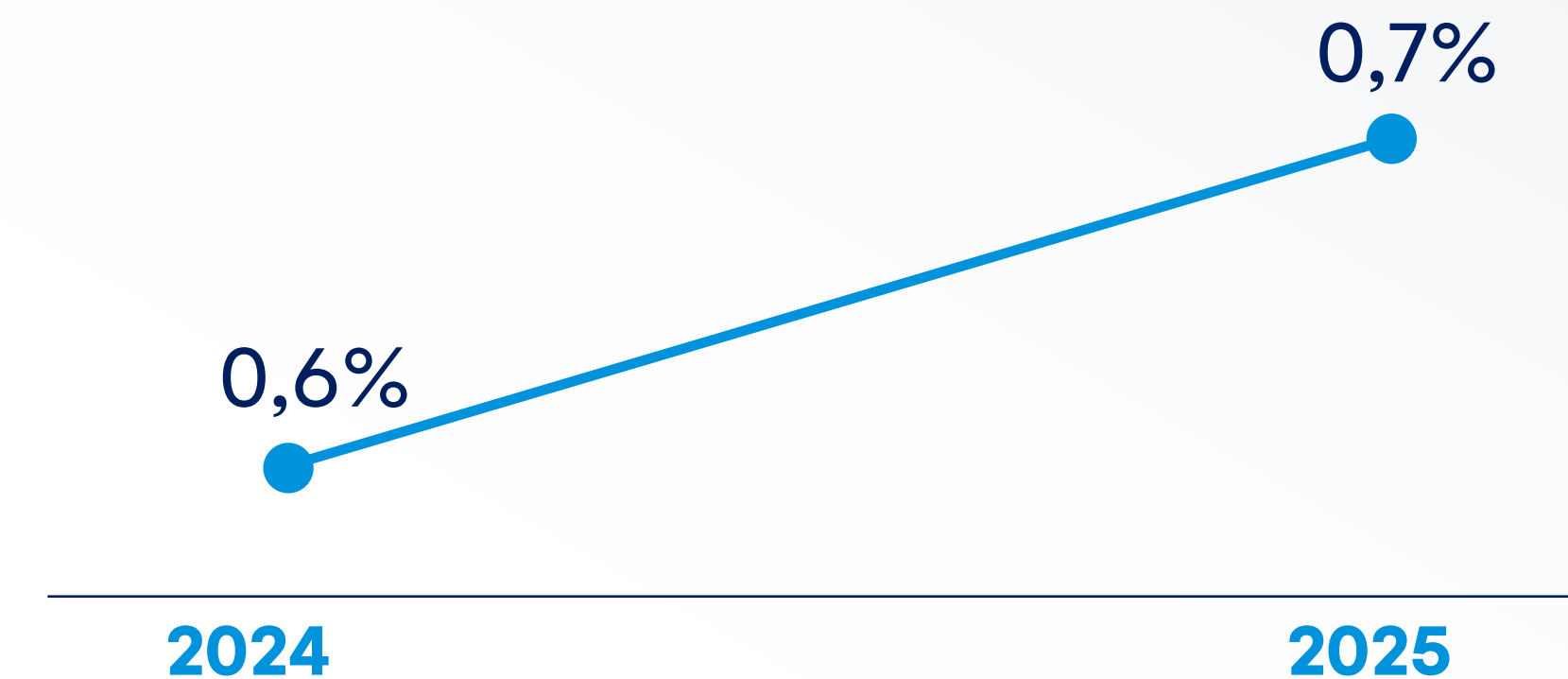


■ Utilidad atribuible a intereses no controlantes.

■ Utilidad atribuible a intereses controlantes.

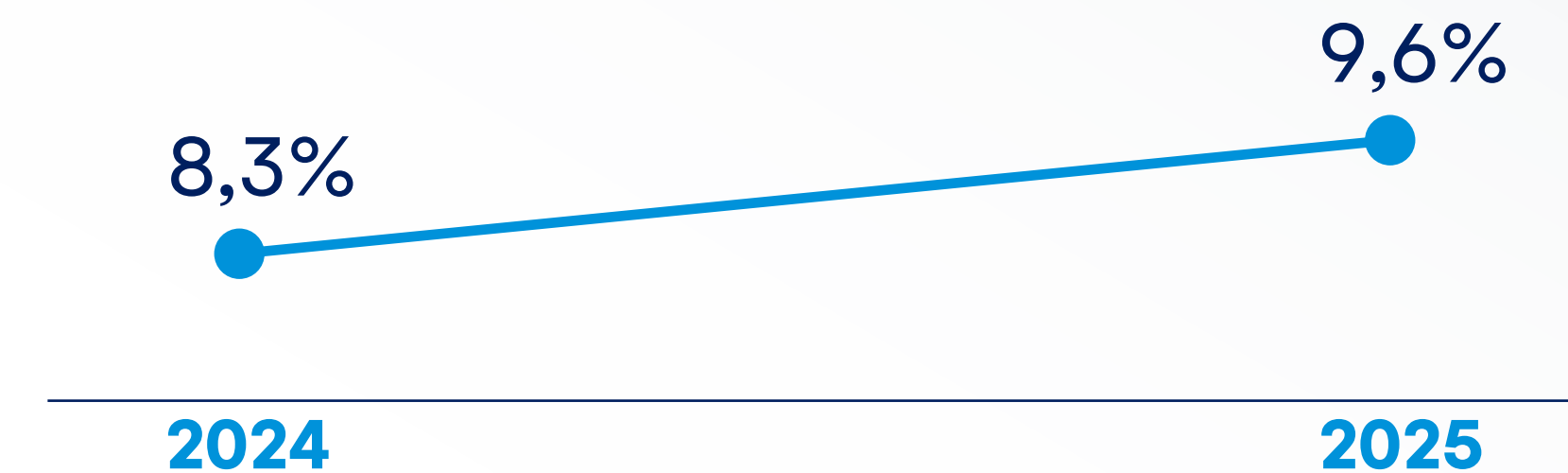
ROAA ▲

Utilidad neta acumulada/ Activo promedio



ROAE ▲

Utilidad neta acumulada/ Patrimonio promedio





4.1.4.

Estados Financieros Consolidados

Estado de Situación Financiera

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

	2024	2025	Variación	
			\$	%
Activos	78.400,2	88.163,3	9.763,1	11,1%
Efectivo y equivalentes de efectivo	4.628,9	6.014,5	1.385,6	23,0%
Activos financieros de inversión	17.650,0	22.661,8	5.011,8	22,1%
Cartera de créditos y arrendamiento financiero, neto	51.544,2	54.504,4	2.960,2	5,4%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	1.953,2	2.099,2	146,1	7,0%
Plusvalía	22,7	22,7	–	0,0%
Otros activos	2.595,0	2.812,4	217,4	7,7%
Pasivos	72.414,4	81.904,7	9.490,3	11,6%
Depósitos de clientes	53.593,8	59.207,2	5.613,3	9,5%
Obligaciones financieras	16.849,6	19.265,7	2.416,1	12,5%
Instrumentos Derivados	532,7	1.285,8	753,1	58,6%
Otros pasivos	1.438,2	2.146,0	707,8	33,0%
Patrimonio	5.985,8	6.258,6	272,8	4,4%
Capital suscrito y pagado	4,7	4,7	–	0,0%
Prima en colocación de acciones	720,4	720,4	–	0,0%
Utilidades retenidas	5.253,5	5.579,3	325,8	5,8%
Otros resultados integrales	–37,2	–93,8	–56,7	60,4%
Intereses no controlantes	44,3	48,0	3,7	7,7%





4.1.4.

Estados Financieros Consolidados

Estado de Resultados

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

	2024	2025	Variación	
			\$	%
Ingresos por intereses	7.574,1	7.088,5	-485,6	-6,8%
Gastos por intereses	5.245,9	4.787,4	-458,6	-9,6%
Ingresos netos por intereses	2.328,2	2.301,2	-27,0	-1,2%
Deterioro de activos financieros	1.354,5	1.214,4	-140,1	-11,5%
Ingresos netos por comisiones y otros servicios	362,3	414,9	52,6	12,7%
Ingresos netos de activos o pasivos financieros mantenidos para negociar	652,6	890,1	237,5	26,7%
Otros ingresos	770,5	711,4	-59,1	-8,3%
Otros Gastos	2.225,8	2.512,2	286,4	11,4%
Beneficios a empleados	948,8	1.037,4	88,6	8,5%
Gastos de administración	1.048,4	1.196,8	148,4	12,4%
Otros	228,5	277,5	49,0	17,7%
Utilidad antes de impuestos	533,2	590,9	57,7	9,8%
Impuesto a las ganancias	52,2	8,8	-43,4	-496,2%
Resultado del periodo	481,0	582,1	101,1	17,4%
Utilidad Atribuible Accionistas de la controladora	473,5	574,8	101,3	17,6%
Utilidad participaciones no controladora	7,5	7,3	-0,2	-2,6%



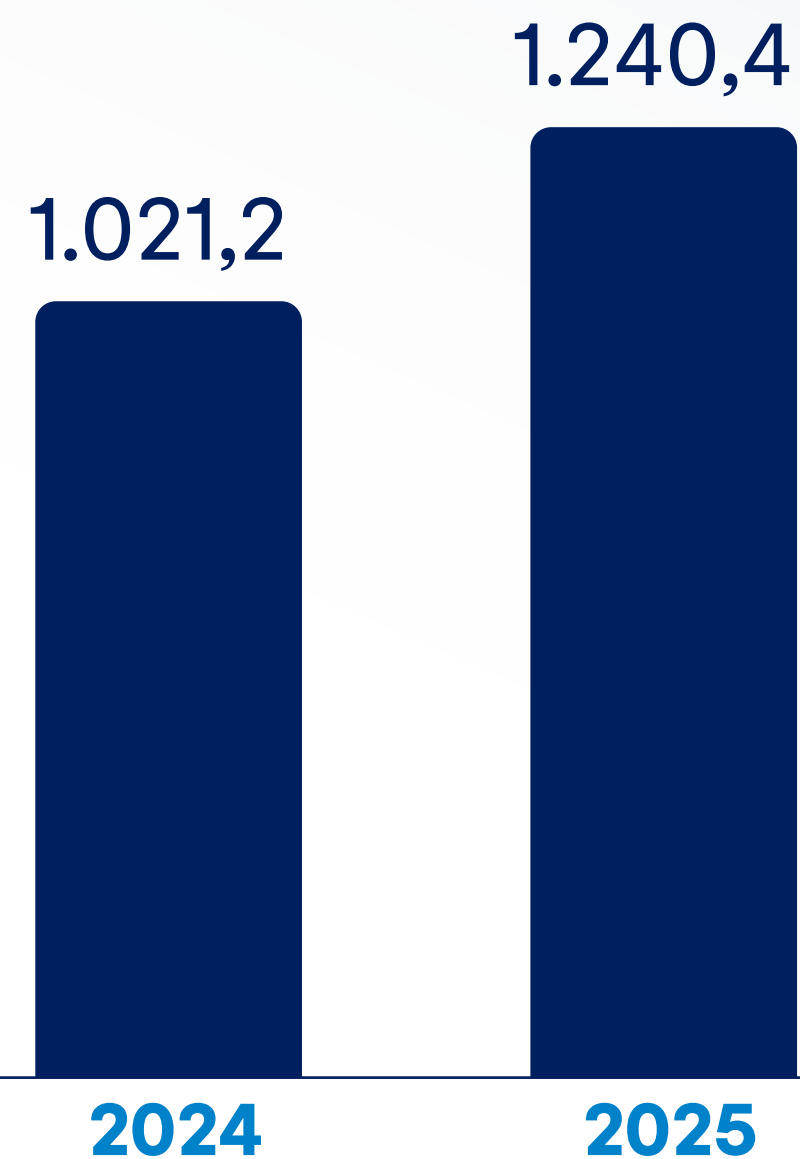


4.1.4.

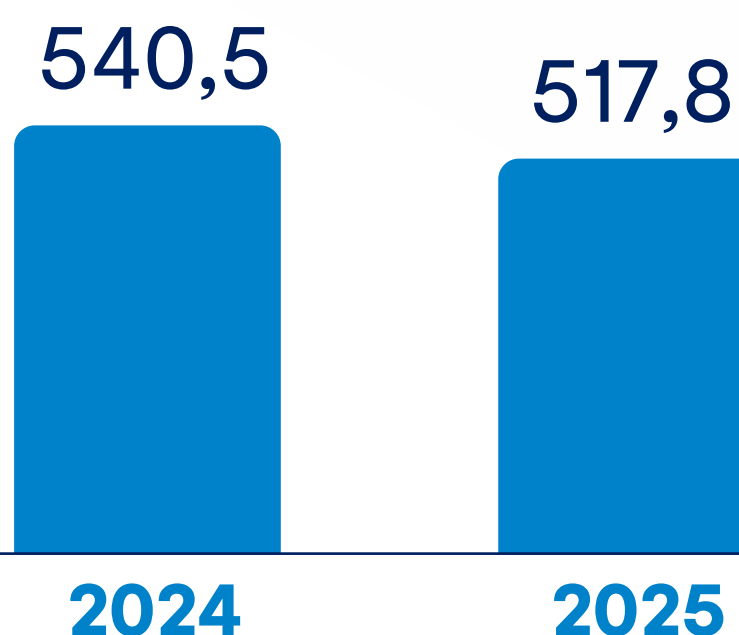
Estados Financieros Consolidados

*Cifras en Millones de Dólares

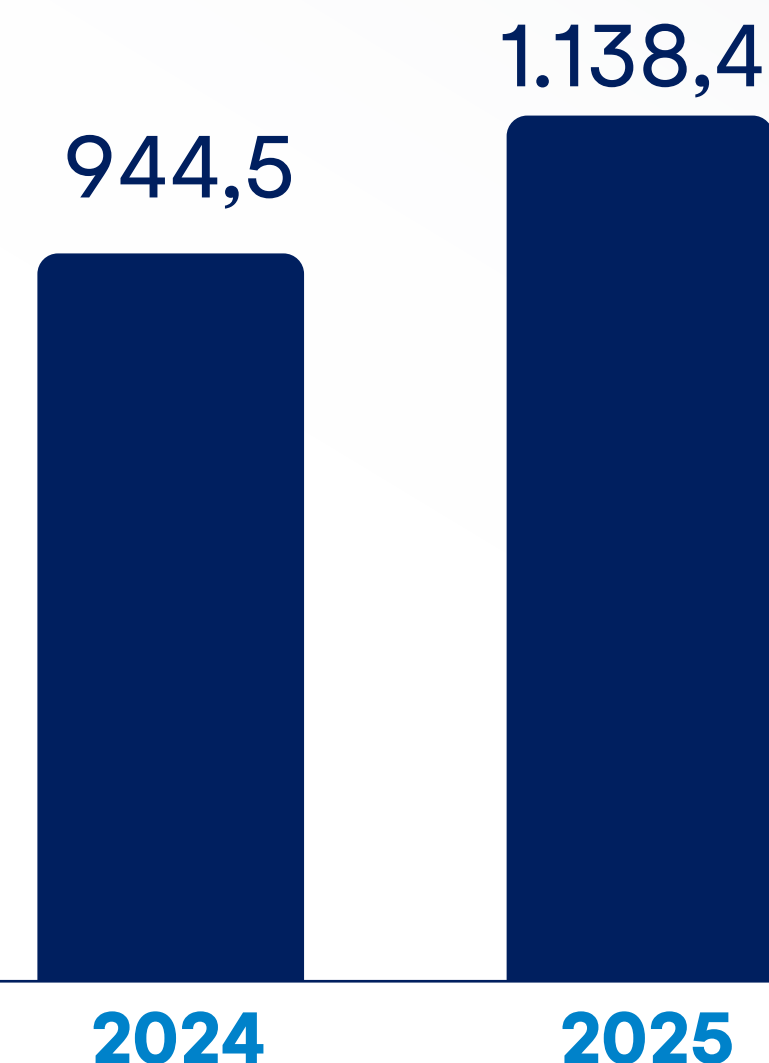
Activos Totales 21,5% ▲



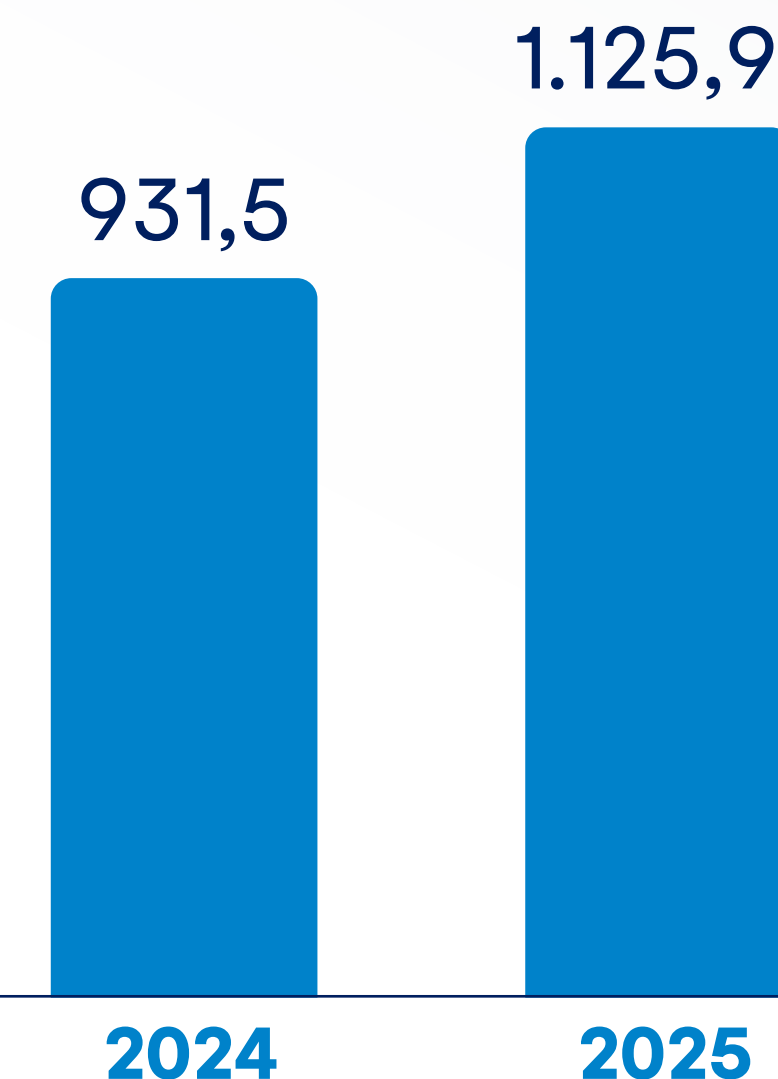
Cartera Neta -4,2% ▼



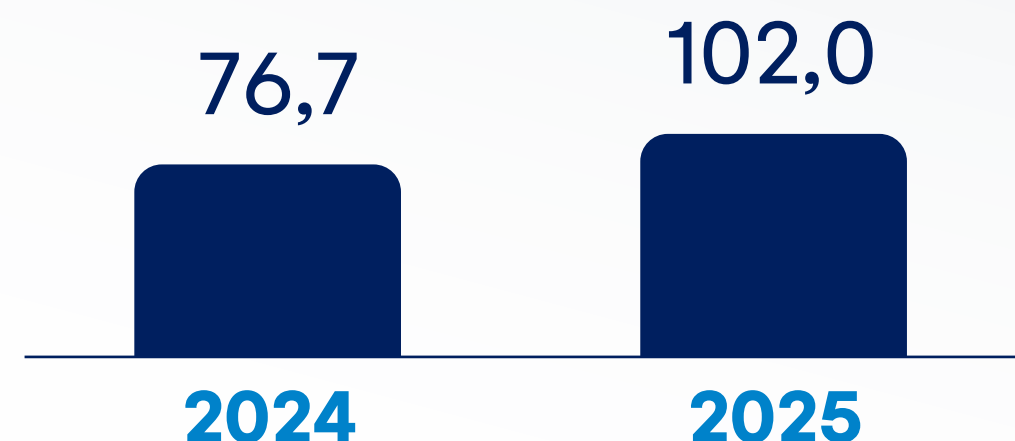
Pasivos 20,5% ▲



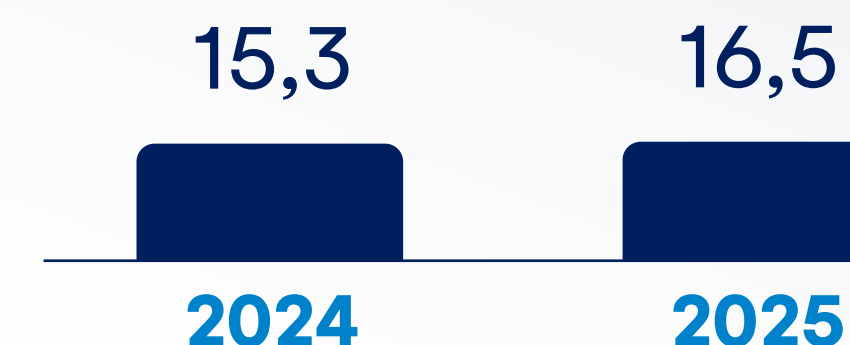
Depósitos 20,9% ▲



Patrimonio 33,0% ▲



Utilidad Neta 7,3% ▲





4.1.4.

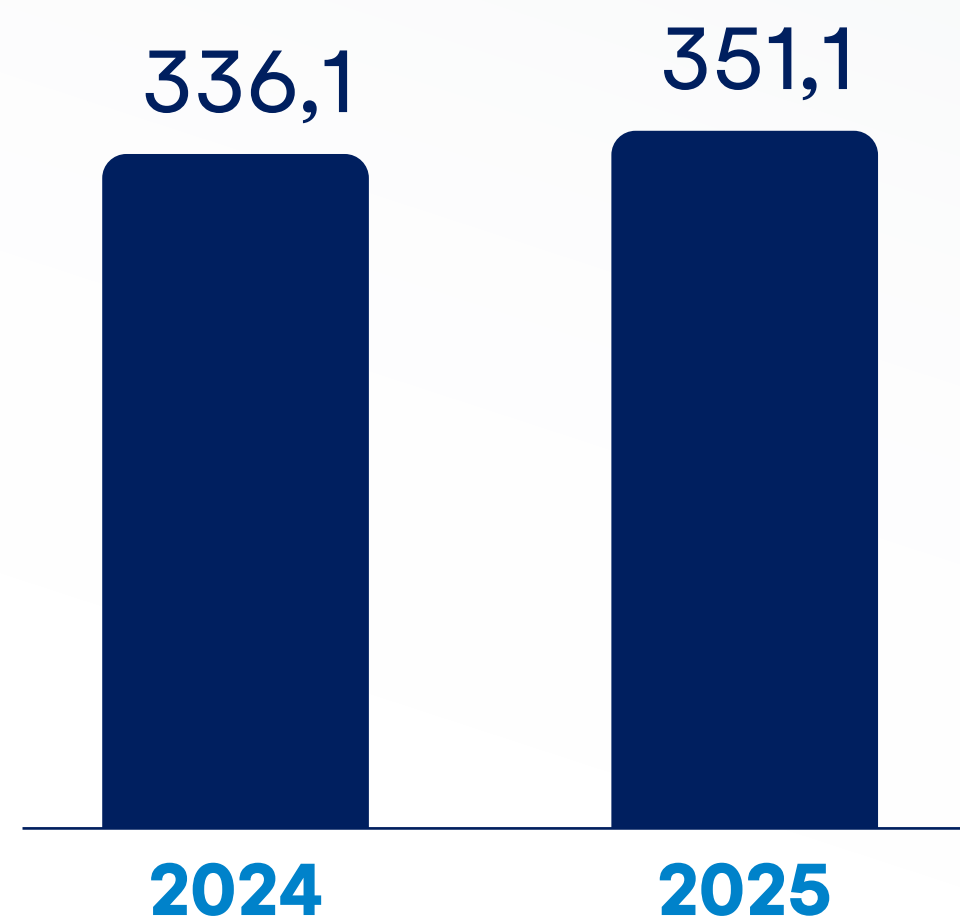
Estados Financieros Consolidados



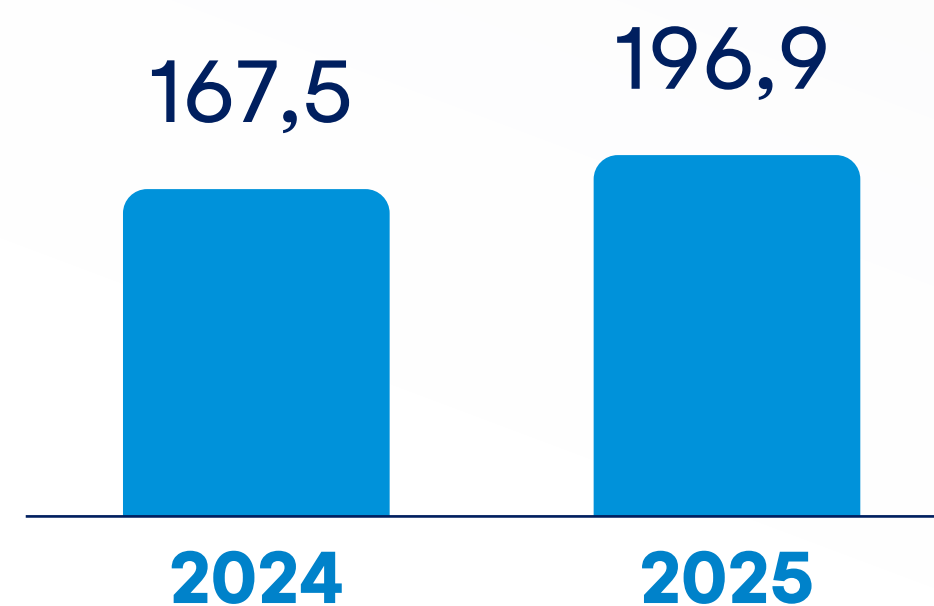
Occidental Bank
Barbados Ltd.

*Cifras en Millones de Dólares

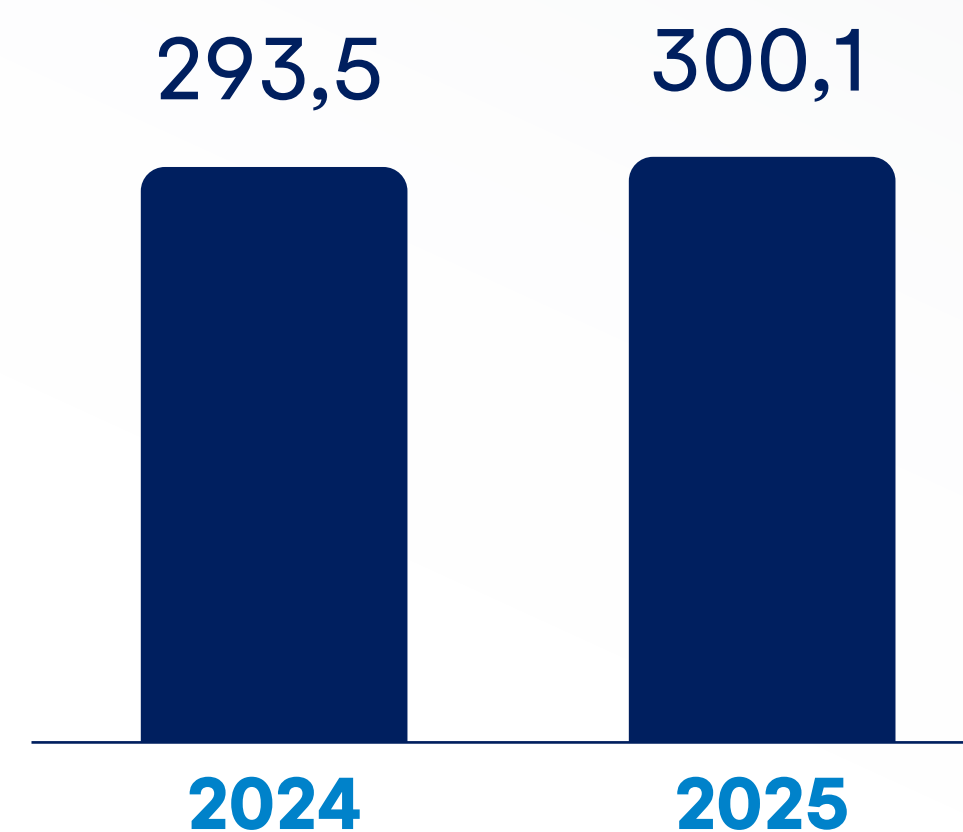
Activos Totales 4,5% ▲



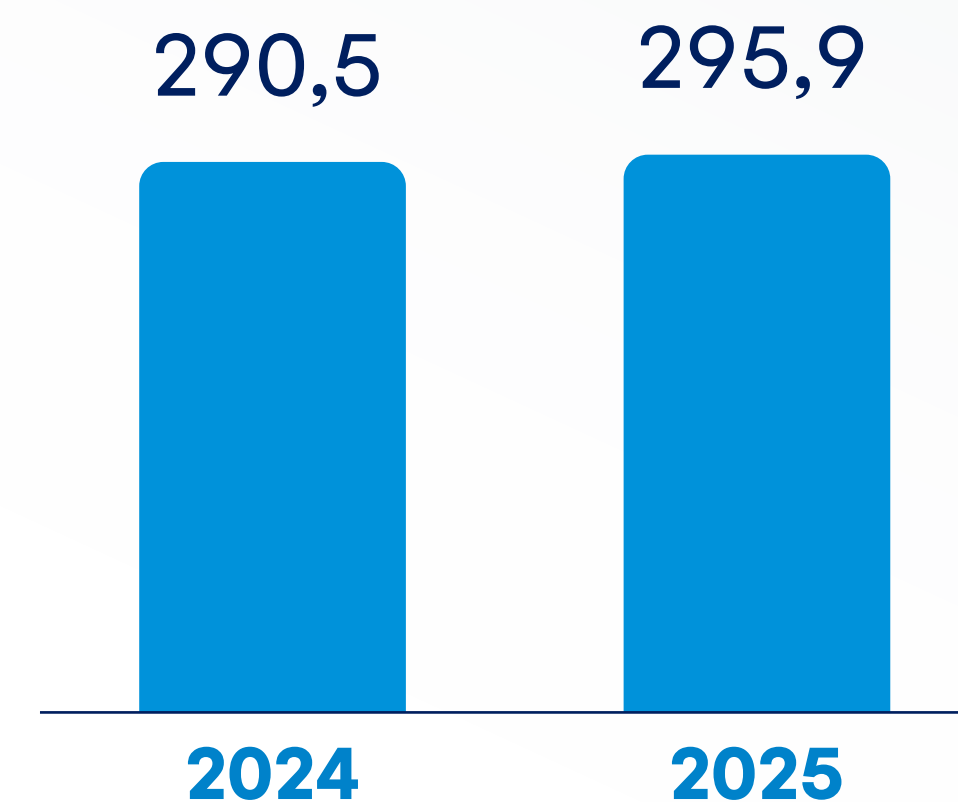
Cartera Neta 17,6% ▲



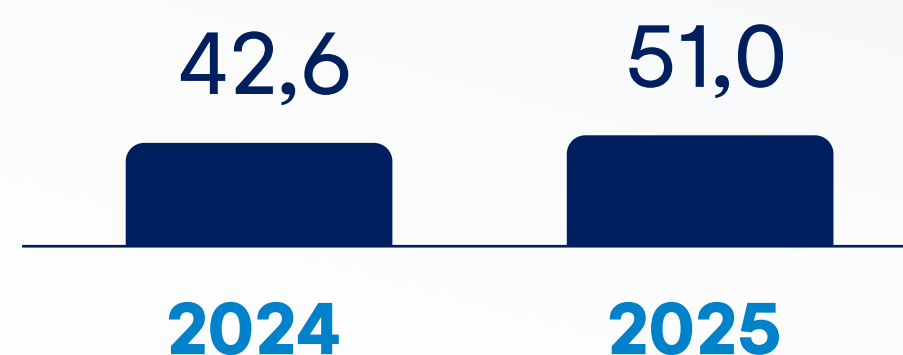
Pasivos Totales 2,3% ▲



Depósitos 1,9% ▲



Patrimonio 19,7% ▲



Utilidad Neta 0,8 % ▲





4.1.4.

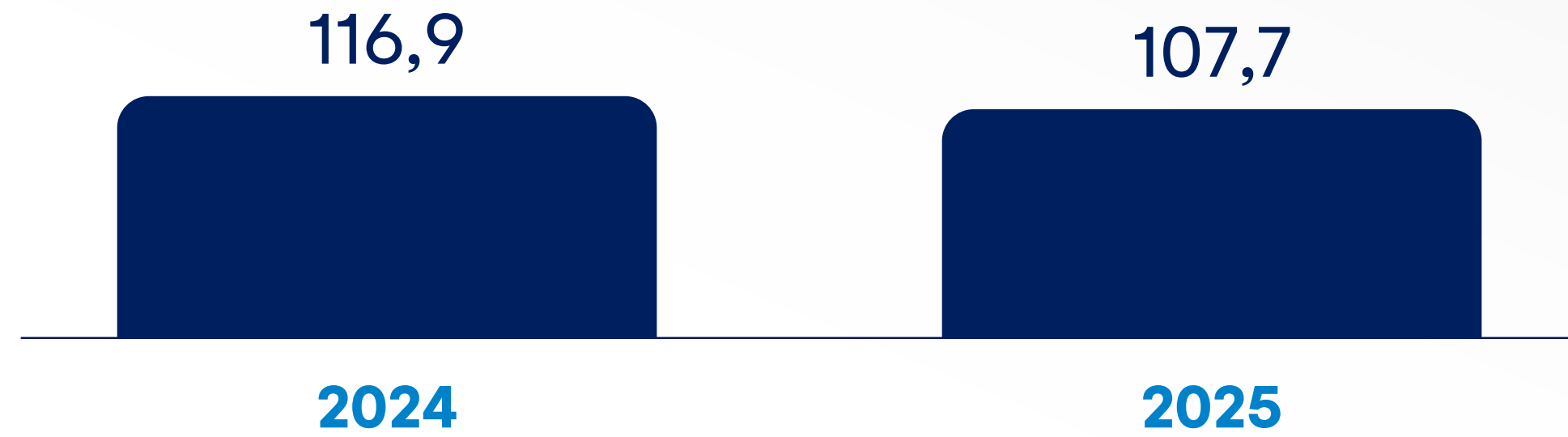
Estados Financieros Consolidados



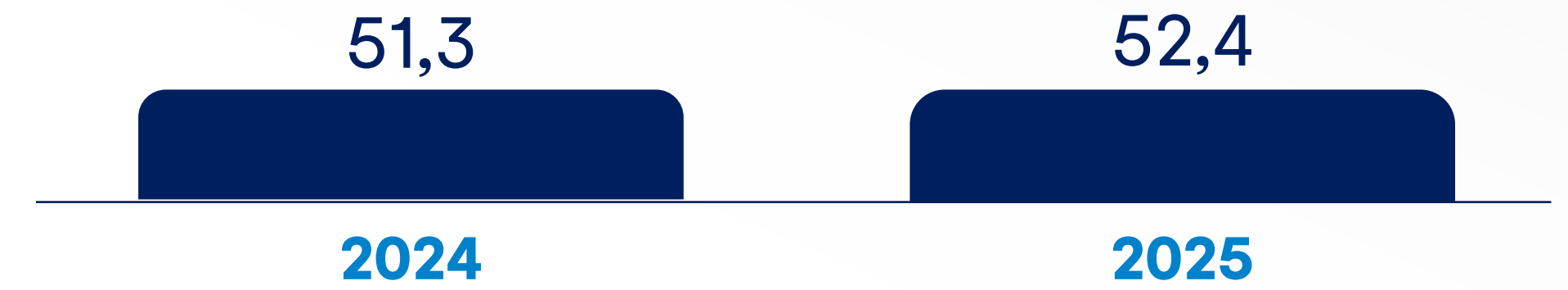
NEXA BPO.

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

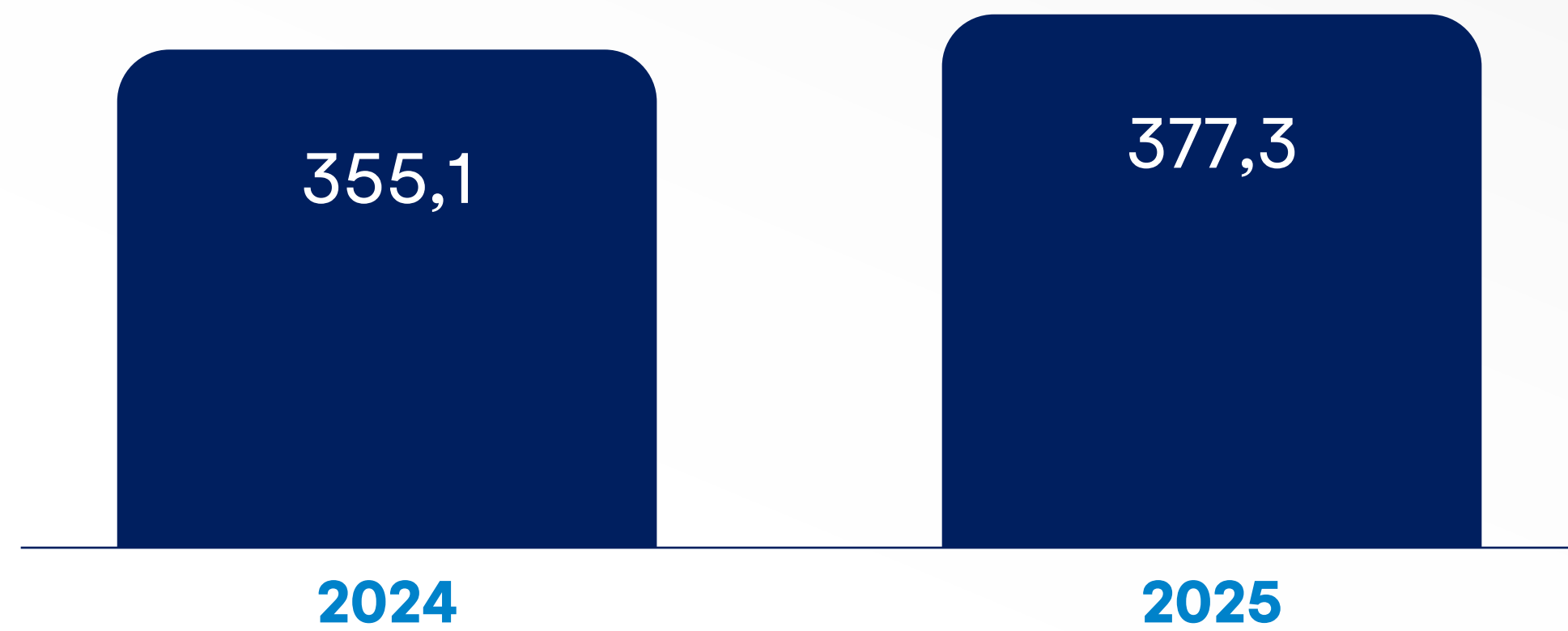
Activos Totales 7,9% ▼



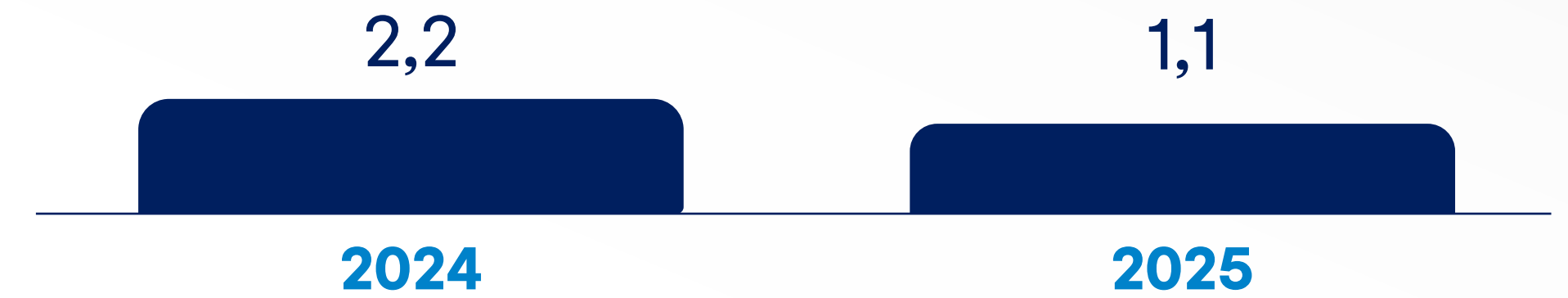
Patrimonio 2,1% ▲



Ingresos Operacionales 6,3% ▲



Utilidad Neta 51,5% ▼



4.1.5.

Nuestros Resultados Financieros

Valor económico.





4.1.5.

Valor Económico
generado, distribuido y retenido

Año 2025

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

Margen Neto de Intereses
Otros Ingresos Ordinarios
Comisiones Netas

2.158
1.501
179



Valor económico generado
\$3.838
(100,0%)

Proveedores
Colaboradores Directos
Impuestos, Parafiscales
y Contribuciones
Accionistas *
Inversiones para mejorar
servicio al cliente
Donaciones **

812
574
443
267
213
5



% Distribuido
21,2%
15,0%
11,5%
7,0%
5,5%
0,1%

Valor económico
distribuido
\$2.314
(60,3%)

Provisiones, Depreciaciones
y Amortizaciones
Reservas *

1.257
267



% Retenido
32,7%
7,0%

Valor económico retenido
\$1.524
(39,7%)

* Proyecto de distribución de utilidades a presentar a Consideración de la Asamblea General de Accionistas
** Incluye donación CTIC

Fuente: Estados Financieros separados Banco de Occidente

4.1.6.

Otros Logros y Reconocimientos





4.1.6.

Otros Logros y Reconocimientos



Somos
deseados

60 Años

- **Iluminamos la sede principal** del Banco en Cali como nuevo símbolo de orgullo regional.
- **Reconocimientos de:** Camacol, Comfandi, la Cámara de Comercio de Cali, Comfenalco, la Alcaldía de Santiago de Cali y la Gobernación del Valle del Cauca quienes destacaron nuestra trayectoria e impacto regional.





4.1.6.

Otros Logros y Reconocimientos

Responsabilidad Social

Ambiente Laboral



Somos
deseados



Somos el mejor lugar para trabajar en Colombia por tercer año consecutivo.



Somos el mejor lugar para trabajar en Colombia para las mujeres por segunda vez.





4.1.6.

Otros Logros y Reconocimientos



**Somos
deseados**



Adopción masiva:
94% en 6 meses.
+5.700 publicaciones.
84% usuarios activos.



+63mil cursos realizados.
+6.841 colaboradores.
+1.400 familiares activos.



Oro: Mejor programa de desarrollo profesional de la asociación.
Plata: Mejor estrategia de aprendizaje en los Brandon Hall Awards.



4to puesto en el ranking Reputacional del sector bancario y financiero en Colombia (Agosto 2025).



Merco Empresas: Puesto 52
(antes 73 – Sectorial del 7 al 6)

Merco Talento: Puesto 49
(antes 156 – Sectorial 6)

Merco ASG: Puesto 60
(Sectorial 5 – Ambiental 50)



4.1.6.

Otros Logros y Reconocimientos



Somos sostenibles



Evitamos la emisión de más de **31.000 kg de CO₂e** avanzando en movilidad sostenible.



Finalizamos el programa de restauración ecológica con WWF, con la **siembra de 30.000 plántulas** en Parques Nacionales Naturales.



Realizamos nuestra Debida diligencia en **Derechos Humanos**.



Logramos un ascenso de 14 puntos en la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (CSA) 2025 de S&P Global, alcanzando 66/100 y posicionándose en el percentil 89 del sector.





4.1.6.

Otros Logros y Reconocimientos



Somos digitales

FA.

**FINTECH
AMERICAS**

Premio Oro en la categoría Transformación Digital, gracias al desarrollo del Procesador Inteligente de Facturas (PIF), creado internamente y destacó por su eficiencia operativa y analítica.



Marketing digital

Origenación de negocios en **818.000 millones de pesos (+95%)**.

aws

Reconocimiento de AWS, por nuestra solución ARI como caso ejemplar en la industria.

Bre-B

Transferencias

320.000 llaves.

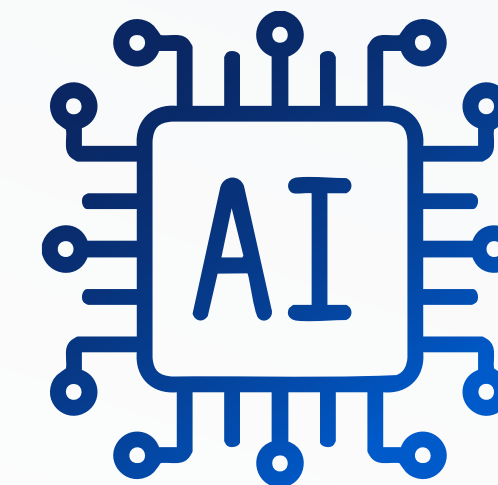
2,9mm transacciones.

\$526.000 mm.

Cajeros contact less.



2do. Lugar en los Premios Latam Digital Interlat: Nuestro asistente virtual MIA fue reconocido en la categoría de Inteligencia Artificial por su sobresaliente utilización para optimizar procesos operativos.

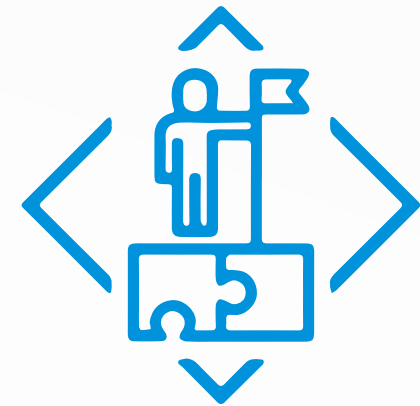


1er Bootcamp de IA, con la participación de destacados expertos en datos y analítica, fomentando el intercambio de conocimiento y la promoción de buenas prácticas.



4.1.6.

Otros Logros y Reconocimientos



Somos líderes



RESOLUCIÓN
NÚMERO 3504
DE 31 de
diciembre de
2025

2do Puesto ranking

“Programa de Creadores de Mercado para Títulos de Deuda Pública para la vigencia 2026”

**Fitch
Ratings**

AAA en Colombia

Mantenemos la más alta calificación a escala nacional para la deuda a largo plazo, con perspectiva Estable.

F1+ en Colombia

Calificación en deuda a corto plazo.



Premios a Mejores Equipos de Investigaciones Económicas – Occieconómicas

- **1ros** pronosticando Variables Macroeconómicas.
- **3ros** pronosticando Tasa de cambio en el país.

**BRC
Standard & Poor's
S&P Global**

Calificación BRC1+

Representa la más alta certeza de pago para nuestra deuda a corto plazo.



**Banco de
Occidente**

 **Nuestro Banco**

4.1.7.

**Otros Logros
Sostenibilidad**





4.1.7.

Otros Logros Nuestra Estrategia de Sostenibilidad

Hacer realidad el desarrollo de las personas, el crecimiento de los negocios y la transformación sostenible de nuestro **PLANETA AZUL**



Transparencia

Fortalecemos la gobernanza empresarial con prácticas éticas y responsables.



Crecimiento Rentable

Promovemos negocios sostenibles que aportan al desarrollo económico, social y ambiental del país.



Nuestra Gente

Fomentamos un entorno laboral donde promovemos el desarrollo integral del talento.



Nuestro Planeta Azul

Contribuimos a la mitigación y adaptación del cambio climático mediante la reducción de nuestro impacto ambiental.



Generación de valor social

Creamos experiencias significativas para nuestros clientes y generamos alianzas para el desarrollo de las regiones.



4.1.7.

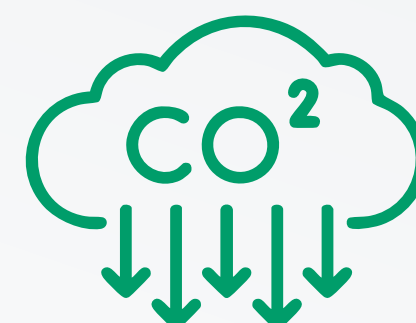
Otros Logros Nuestra Estrategia de Sostenibilidad



Ambiental

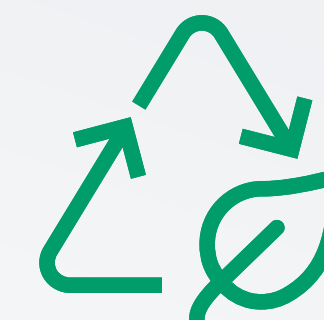


**Galardonados
por 3er año
consecutivo.**



44%

**Reducción de nuestra
huella de carbono**
entre 2022 y 2025
(Meta 2030: 42%)



Ruta de transición
hacia una
**economía baja en
carbono.**



**Programa de Movilidad
Sostenible 2022 – 2025:**

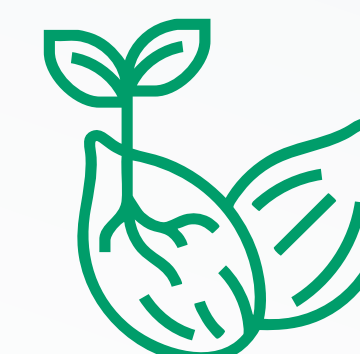
1.200

Colaboradores
Activos



+95%

Residuos Generados
Aprovechados.



30.000

Plántulas sembradas
en 4 PNN (Convenio
WWF 2022–2025)



4.1.7.

Otros Logros Nuestra Estrategia de Sostenibilidad



Derechos Humanos y Equidad, Diversidad e Inclusión

- Implementación de la **Debida Diligencia en Derechos Humanos**.
- Publicación del **Manifiesto de las Personas**.



Social



Aportes sociales

Para la reducción de brechas sociales y educativas.

75%

Cobertura nacional



Lanzamiento Comunidad Planeta Azul

Propósito: dar visibilidad, conectar y formar a quienes lideran proyectos de corte ambiental.

+190.000

Visitas en la página



Edición 42° Ecolibro

Colombia: El
Jardín de las
Orquídeas.



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL



4.1.7.

Otros Logros Nuestra Estrategia de Sostenibilidad



Cartera sostenible

- \$8,0 Bn: Meta 2030.
- \$4,5 Bn: Saldo Cartera sostenible 2025.

42% Cartera ambiental.

58% Cartera social.



Gobierno



Sistema Administración de Riesgos Ambientales y Sociales.

13.703

Operaciones evaluadas en 2025



4.2.

Informe Anual de Gobierno Corporativo





4.2.



Asamblea de Accionistas

Se realizó el 26 de marzo
de 2025. **96,79% de
participación.**



Código País

El reporte del 2024 se
realizó en enero del 2025,
mostrando la **adopción y
cumplimiento de 130
medidas.**

Junta Directiva



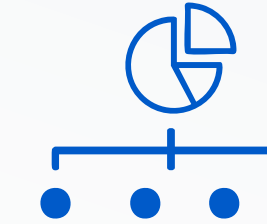
**La remuneración de los
Directores** corresponde a
\$6.312.000 por sesión de Junta
Directiva y \$1.578.000 por
Asistencia a los Comités de Apoyo.



**28 reuniones de Junta
Directiva.**
24= sesiones ordinarias
4= extraordinarias.



Conformada por
**9 directores sin
suplentes. 7**
directores son
independientes.



Actualmente **4**
directores son
accionistas del
Banco.

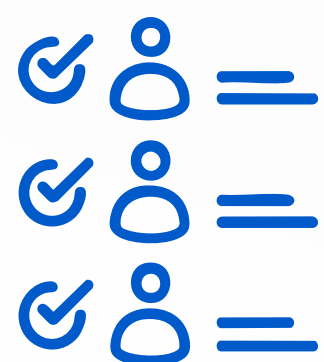




4.2.

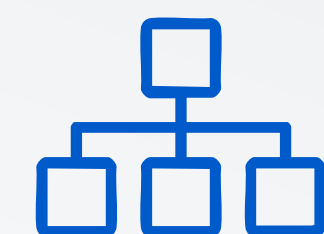
94,2%

Promedio de
Asistencia a las
sesiones de
Junta Directiva.



85,7%

De las reuniones
del año de la
Junta Directiva
son Ordinarias.



Cambios en la Estructura del Banco y Miembros de Alta Gerencia

En la sesión de Junta Directiva del 10 de enero de 2025 se aceptó la renuncia de Iván Mauricio Ricardo Arias y se aprobó el nombramiento de:

Carlos Andrés Echeverri
como Vicepresidente de Empresas.

Ese mismo día, la Junta aceptó la renuncia de Pedro Luis Villegas, y el 6 de marzo de 2025 se designó a:

Mario Botina Tovar
como Vicepresidente de Operaciones y Tecnología.

Posteriormente, el 12 de septiembre se aceptó la renuncia del señor Eduardo Alfonso Correa y se aprobó el nombramiento de:

Ángela María Ceballos
como Vicepresidente de Talento Humano y Administrativo.

Finalmente, en la sesión del 26 de septiembre de 2025 se aceptó la renuncia de Douglas Berrío Zapata y se aprobó el nombramiento de:

Juana Beltrán Echeverri
como Vicepresidente Jurídica.

4.3.

Informe del Comité de Auditoría

sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.



Banco de
Occidente





4.3.

Informe del Comité de Auditoría

Respecto al funcionamiento del Sistema de Control Interno (SCI) al 31 de diciembre de 2025.

En cumplimiento del numeral 4.2.4.1. del Capítulo IV, Título I, Parte I de la Circular Básica Jurídica (C.E. 006/2025) de la SFC, se presenta a la Asamblea el informe 2025 sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno del Banco de Occidente S.A.



Estructura y Líneas de defensa

En 2025, no se identificaron debilidades materiales en el Sistema de Control Interno por parte de la Administración, la Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal.

Seguimiento y Monitoreo

El Banco mantiene controles que mitigan riesgos y aseguran Información financiera confiable, ajustada a las normas y políticas aplicables, permitiendo evaluar las metas de desempeño financiero.

Ambiente de Control

Control interno efectivo, alineado al plan de negocio, estrategia y servicios prestados que aseguran la administración razonable de los riesgos.



Gestión de Riesgos

Riesgos financieros y no financieros permanentemente monitoreados por las tres líneas de defensa.

Actividades de Control

Sistema de Control Interno ajustado a las disposiciones normativas, fortaleciéndose constantemente con la implementación de planes de acción a las recomendaciones de entes de control.

Información y comunicación

Sistemas de información adecuados para administrar y controlar la operación.

≡ Orden del día

1. Verificación del Quórum.
2. Lectura y aprobación orden del día.
3. Nombramiento de la Comisión para la aprobación del acta.
4. Presentación de Informes de la Administración y de la Junta Directiva, Estados Financieros Separados y Consolidados a 31 de diciembre de 2025 y Proyecto de Distribución de Utilidades.
 - 4.1. Informe de Gestión del presidente y de la Junta Directiva (Informe periódico de fin de ejercicio 2025).
 - 4.2. Informe Anual de Gobierno Corporativo.
 - 4.3. Informe del Comité de Auditoría sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno.
 - 4.4. Dictamen del Revisor Fiscal e informe sobre los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio.
 - 4.5. Estados Financieros individuales y consolidados con corte al 31 de diciembre de 2025.
 - 4.6. Proyecto de distribución de utilidades.
 - 4.7. Propositiones a la Asamblea:

- 4.7.1. Consideración y aprobación de los **informes de la administración**.
- 4.7.2. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros separados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.3. Consideración y aprobación de los **Estados Financieros consolidados** a 31 de diciembre de 2025.
- 4.7.4. Consideración y aprobación del **proyecto de distribución de utilidades**.

5. Informe Especial (Artículo 29 de la Ley 222 de 1995).
6. Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.
7. Elección de los miembros de la Junta Directiva para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.
8. Elección de Revisor Fiscal para el período 1 de abril 2026 — 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.
9. Autorización general a la que se refiere el parágrafo 3 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015.
10. Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A. por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.
11. Propositiones y varios.
 - 11.1. Donaciones.

 **Nuestro Banco**

4.5.

Estados Financieros individuales y consolidados

con corte al 31 de diciembre
de 2025.



**Banco de
Occidente**



4.6.

Proyecto de Distribución de Utilidades





4.6.

Proyecto de Distribución de Utilidades

Año 2025

*Cifras en Pesos

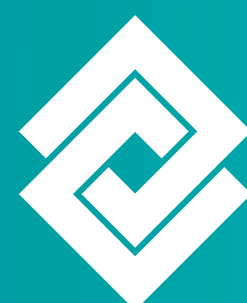
1. Utilidad del Ejercicio		533.655.756.810,26
2. Liberación de Reservas:		
Depreciación Diferida Activos Fijos (Art. 130 Estatuto Tributario).		196.914.186,00
Reserva Ocasional para sostenibilidad del Dividendo		1.338.882.449.692,91
Reserva para donación a la "Fundación Centro de Tratamiento e Investigación sobre el Cáncer Luis Carlos Sarmiento Angulo – CTIC"		84.681.094.425,00
Reserva para protección de Inversiones		0,00
Reserva para protección de Cartera de Crédito		0,00
Liberación utilidades retenidas		0,00
Total a Disposición de la Asamblea		1.957.416.215.114,17
Proyecto de Reparto:		
1. Dividendo en Efectivo		
Se declara un dividendo en efectivo de \$142,60 mensual por acción, pagadero dentro de los diez primeros días de cada mes de acuerdo con la legislación vigente, desde Abril de 2026 hasta Marzo de 2027, inclusive, sobre un total de 155.899.719 acciones suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2025.		
Los dividendos que se decretados se pagarán a los tenedores que aparezcan registrados en el libro de accionistas del Banco al tiempo de hacerse exigible cada pago y de acuerdo con la reglamentación vigente, y serán abonados con calidad de no gravados en cabeza del accionista, de conformidad con el Artículo 49 del Estatuto Tributario Colombiano.		266.768.082.398,55
2. Constitución Reserva para enjugar pérdidas retenidas.	305.232.606,71	
3. Reserva para donación a la "Fundación Centro de Tratamiento e Investigación sobre el Cáncer Luis Carlos Sarmiento Angulo – CTIC".	80.733.168.581,00	
4. Reserva Ocasional para sostenibilidad del Dividendo.	1.609.609.731.527,91	
Total a Disposición de la Asamblea		1.957.416.215.114,17
		1.957.416.215.114,17

4.7.

Proposiciones a la Asamblea

4.7.1.

Consideración y aprobación de los **informes de la administración.**



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL

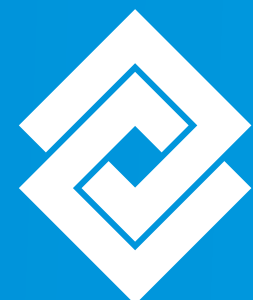
4.7.

Proposiciones a la Asamblea

4.7.2.

Consideración y aprobación de los **Estados Financieros Separados**

a 31 de diciembre de 2025.



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL

4.7.

Proposiciones a la Asamblea

4.7.3.

Consideración y aprobación de los **Estados Financieros Consolidados** a 31 de diciembre de 2025.



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL

4.7.

Proposiciones a la Asamblea

4.7.4.

Consideración y aprobación del **Proyecto de Distribución de Utilidades.**



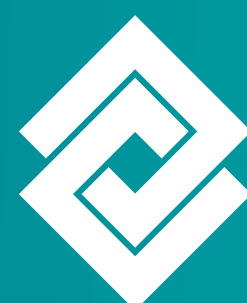
Banco de
Occidente

Grupo
AVAL

5.

Informe Especial

Artículo 29 de la Ley
222 de 1995.



Banco de
Occidente





Sociedad que conforma el grupo empresarial

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, con el presente la Administración de Banco de Occidente S.A. (en adelante, la “Sociedad”), compañía que hace parte del Grupo Empresarial Sarmiento Angulo, rinde el informe especial en el que se detalla **la intensidad de las relaciones económicas que la Sociedad sostiene con la matriz o con otras entidades que integran el Grupo Empresarial**, durante el periodo comprendido entre el primero (1) de enero y el treinta y uno (31) de diciembre del año 2025.

La información que se presenta a continuación ha sido tomada de los registros contables y de los Estados Financieros de la Sociedad, así como de los libros de actas de los órganos sociales de la misma. Las cifras están expresadas en millones de pesos colombianos.

Salvo que expresamente se indique lo contrario, las operaciones contenidas en el presente informe se celebraron en condiciones de mercado.

Adicionalmente, las operaciones celebradas han tenido en consideración el mejor interés de cada una de las partes involucradas.

Operaciones de mayor importancia celebradas con la entidad controlante o con otras sociedades que integran el Grupo Empresarial Sarmiento Angulo:

Entre las operaciones de mayor importancia al cierre de 31 diciembre 2025, se encuentran las siguientes:

- Operaciones de crédito celebradas entre la Sociedad y entidades que conforman el Grupo Empresarial.
- Operaciones que versen sobre la propiedad o tenencia de bienes inmuebles.
- Acuerdos de prestación de servicios.
- Otorgamiento de garantías.
- Adquisición de acciones, bonos u otra clase de títulos valores.

6.

Informe de la Defensoría del Consumidor Financiero.



Banco de
Occidente

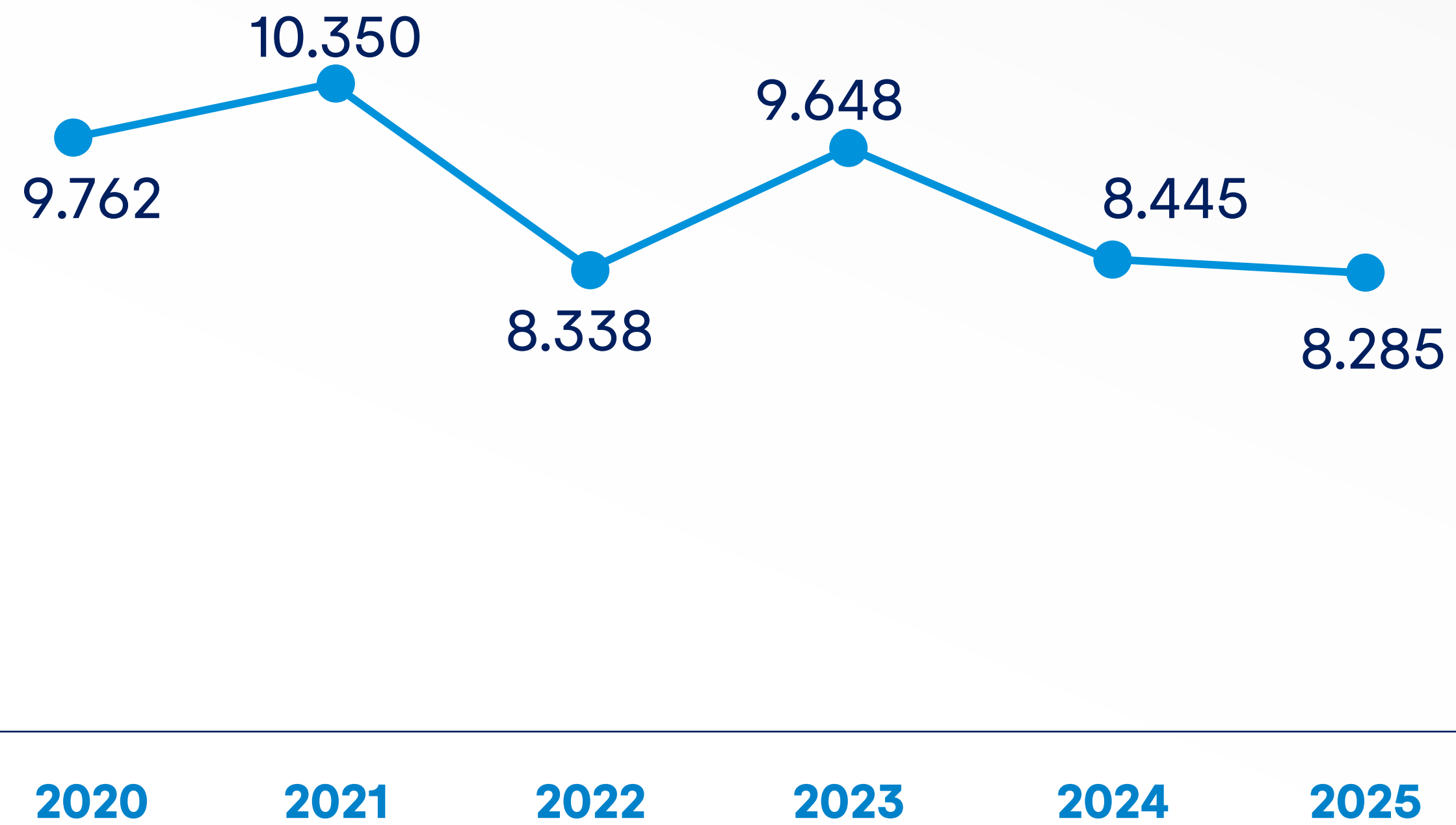
Grupo
AVAL



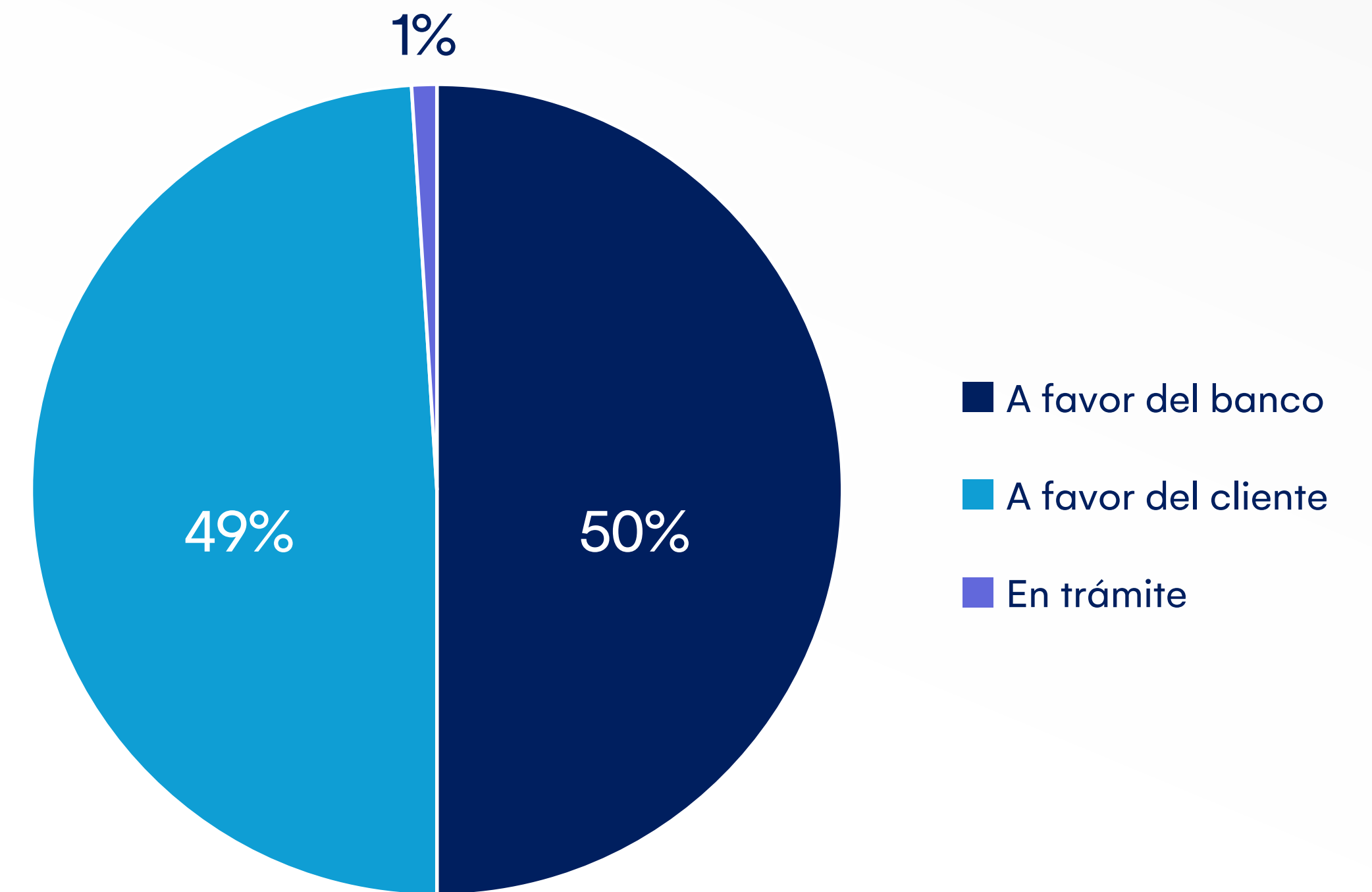
6.

Informe Defensoría del Consumidor Financiero

► Histórico de Reclamos Tramitados



► Sentido de los pronunciamientos

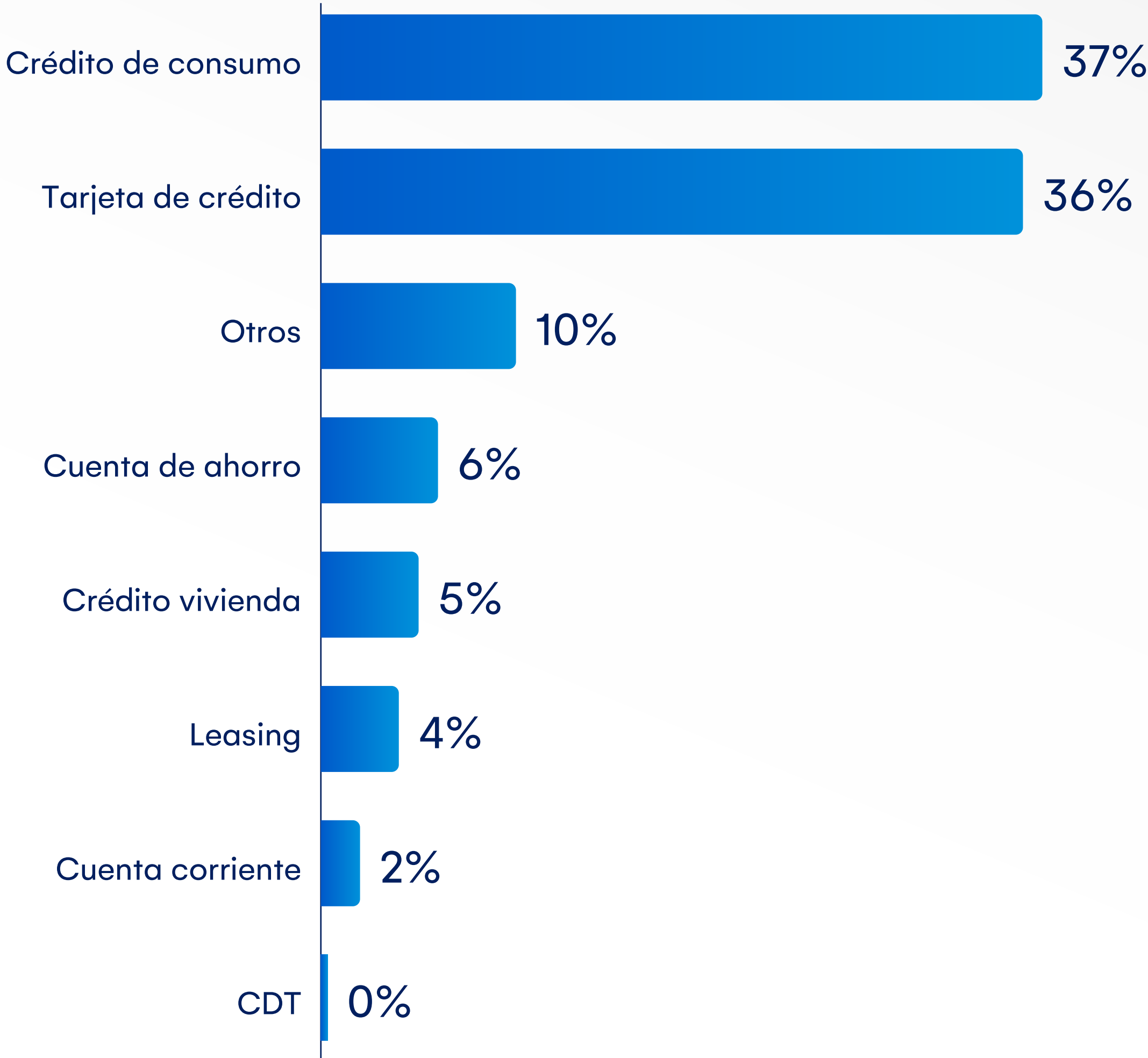




6.

Informe Defensoría del Consumidor Financiero

► Reclamo Según Producto



► Tipología

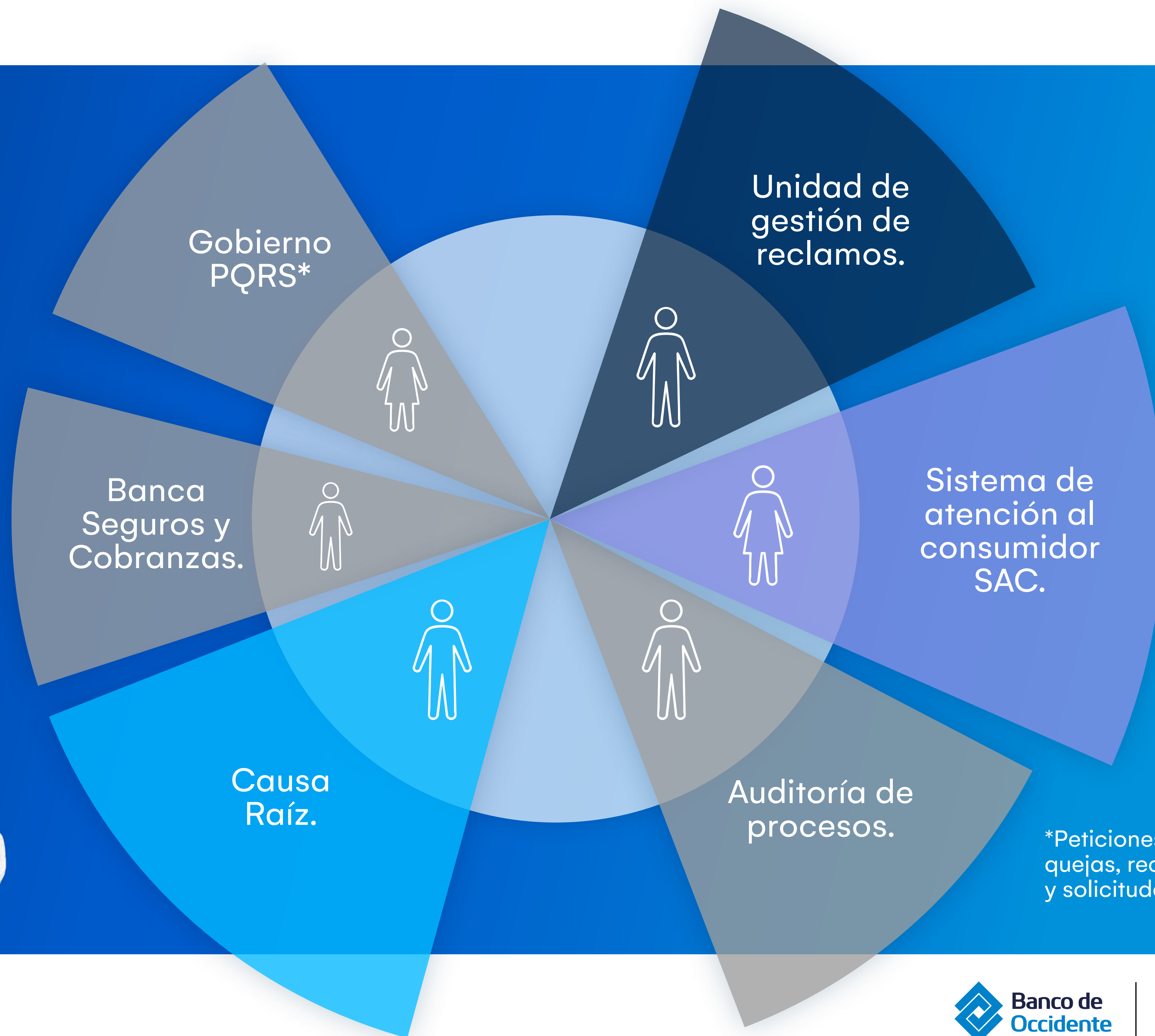




6.

Informe Defensoría del Consumidor Financiero

► Interacción entre Defensor del Consumidor Financiero y Banco



*Peticiónes, quejas, reclamos y solicitudes.



6.

Informe Defensoría del Consumidor Financiero

Otras declaraciones
(CE 06/2025 Básica Jurídica)



Decisiones emitidas en derecho, independencia, imparcialidad y objetividad.



No se detectaron prácticas indebidas o prohibidas.



No se ejerció la función de conciliación (no solicitud de clientes).



Aceptación de sugerencias y orientación de soluciones propuestas por la Defensoría.



Acatamiento de decisiones asumidas por la Defensoría (pese a no obligatoriedad).



Recomendaciones:
Aumento Cuota Residual Créditos IBR y Consumos no reconocidos en TC (Fraude).



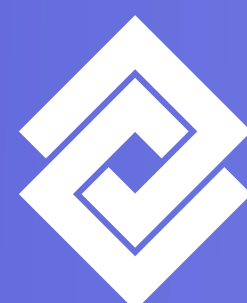
Banco de
Occidente



7.

Elección de los miembros de la Junta Directiva

Para el período 1 de abril 2026 – 31 de marzo 2027 y asignación de honorarios.



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL



7.

Elección de los miembros
de la Junta Directiva

Propuesta de fijación de honorarios.

1. | **Ricardo***
Villaveces Pardo

2. | Pendiente
por nombrar

3. | **Ivan Felipe***
Mejía Cabal

4. | **Felipe***
Ayerbe Muñoz

5. | **Mauricio***
Gutiérrez Vergara

6. | **Eduardo***
Herrera Botta

7. | **Mauricio***
Iragorri Rizo

8. | **Eduardo**
Duque Suárez

9. | **María Fernanda***
Mejía Castro



Honorarios:

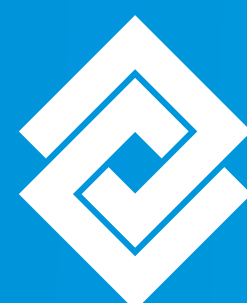
Se recomienda el incremento de los honorarios de los Miembros de Junta Directiva del Banco de Occidente, para el período estatutario 2026–2027, a la suma de **\$6.633.912** por sesión ordinaria o extraordinaria de Junta Directiva y la suma de **\$1.658.478**, por la asistencia a los Comités de apoyo de la Junta Directiva dependientes de la misma.

*Miembro Independiente

8.

Elección de Revisor Fiscal

Para el período 1 de abril 2026 – 31 de marzo 2027, asignación de honorarios y presupuesto.



Banco de
Occidente

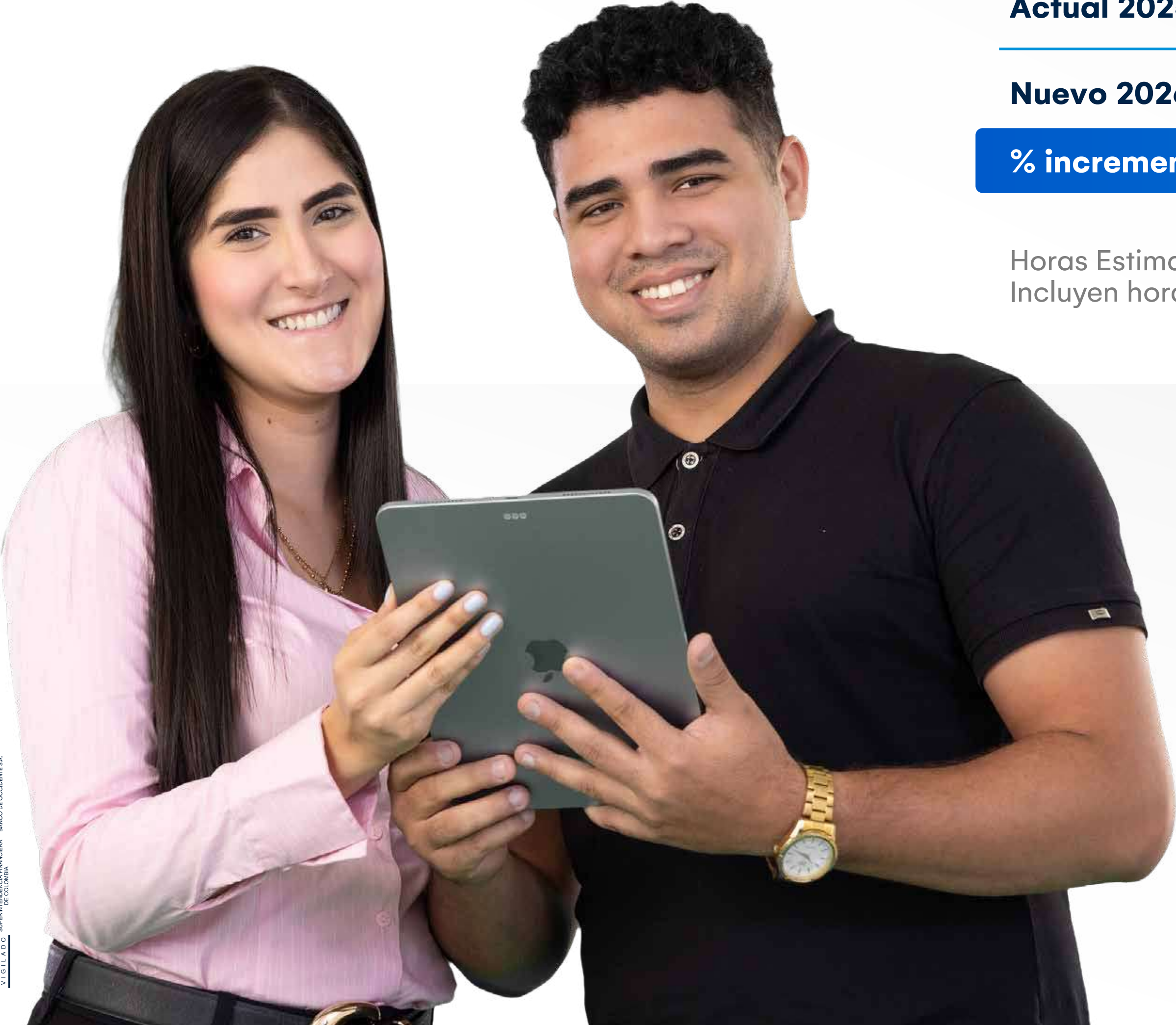




8.

Elección de Revisor Fiscal y Suplente para el período de abril 2026 a marzo de 2027.

Fijación de honorarios y presupuesto.



	Honorarios	Gastos	Total	Promedio Mes
Actual 2025	3.806.878.377	71.525.480	3.878.399.857	323.199.988
Nuevo 2026	4.001.024.971	75.525.480	4.076.550.451	339.712.538
% incremento	5,1%	5,6%	5,1%	5,1%

Horas Estimadas 2026 > 26.210 horas
Incluyen horas de especialistas de TAX, TI y FRM (riesgo de crédito) y Valuations.

Surtido el trámite establecido por la normatividad, a través del Comité de Auditoría, se presentó la siguiente propuesta, la cual reposa en el archivo de la Secretaría de la Sociedad:

De acuerdo con las disposiciones legales y reglamento, se designe a la KPMG S.A.S., como Revisor Fiscal Principal y Suplente de la entidad, para el período estatutario comprendido entre el 1 de abril de 2026 y el 31 de marzo de 2027. Esta sociedad nombrará las personas de la firma de Auditores que se encargarán de desarrollar la función que le ha sido asignada.

9.

Autorización general

a la que se refiere el numeral 6 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015, modificado por el Decreto 46 de 2024.



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL



9.

Autorización general

Antecedentes

El Banco hace parte del **Conglomerado Financiero Aval**, y celebra operaciones habitualmente con otras entidades del Conglomerado, en el desarrollo de su objeto social.

Respecto de estas operaciones, existe la posibilidad de que se pueda interpretar que los directores y representantes legales del Banco podrían eventualmente estar inmersos en **potenciales conflictos de intereses para participar en la deliberación, aprobación y celebración de dichos negocios**, al tenor del numeral 6 del artículo 2.2.2.3.4. del Decreto 1074 de 2015, modificado por el Decreto 46 de 2024.



► Operaciones objeto de la autorización:

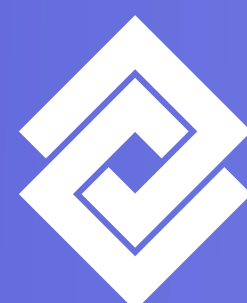
1. Negociación, compra y venta de valores, títulos valores, cartera, acciones y otros activos de propiedad de Grupo Aval y de otras sociedades del conglomerado financiero.
2. Transferencia de bienes muebles y/o inmuebles a título de aporte en especie, aporte fiduciario o bajo cualquier otra modalidad admitida por la ley, a favor de una Parte Relacionada o de vehículos administrados por una Parte Relacionada.
3. Operaciones de reorganización societaria, tales como fusiones y/o escisiones, y en general cualquier restructuración corporativa permitida por la ley, que involucre Partes Relacionadas o a vehículos administrados por Partes Relacionadas, sujetas al cumplimiento de los requisitos legales y regulatorios aplicables y a la adopción de las decisiones societarias correspondientes.
4. Tomar y otorgar créditos y recibir y otorgar garantías, arrendar o tomar en arrendamiento bienes inmuebles y celebrar acuerdos para el desarrollo del objeto social de la Compañía y de sus entidades subordinadas.

Temporalidad. Esta autorización general cobijará las operaciones que se celebren entre la fecha de aprobación de la presente proposición, y la fecha de celebración de la reunión ordinaria de asamblea del Banco en 2027.

10.

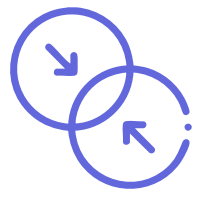
Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A.

por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL



10.

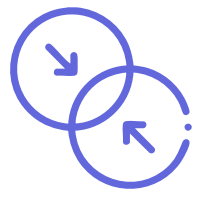
Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A.

por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

► Antecedentes

1. El 1° de enero de 2026, se perfeccionó la escisión entre (escidente) FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A. y (beneficiaria) AVAL FIDUCIARIA S.A., mediante la cual **se separó y entregó el negocio fiduciaria a AVAL FIDUCIARIA.**
2. Como parte de esta transacción, se requiere dar cierre al vehículo remanente (con sus respectivos activos, pasivos y patrimonio) Fiduciaria de Occidente, para lo cual el 13 de febrero de 2026, **Banco de Occidente presentó ante la SFC la no objeción para realizar la Absorción** por Adquisición de Fiduciaria de Occidente por parte de Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.
3. **El Banco adquirirá el cien por ciento (100%) de las acciones suscritas, pagadas y en circulación** de FIDUCIARIA DE OCCIDENTE S.A. previa no objeción de la SFC y demás condiciones precedentes detalladas en el Proyecto de Absorción, absorbiendo la empresa y el patrimonio de Fiduciaria.





10.

Aprobación de la absorción por adquisición de Fiduciaria de Occidente S.A.

por parte del Banco de Occidente, al amparo del artículo 63 del Estatuto Orgánico del Sistema Financiero.

► Autorizaciones

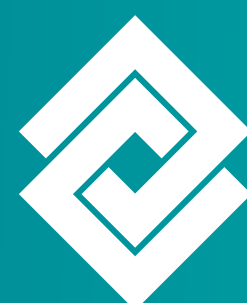
Propuesta a los señores accionistas:

- 1. Aprobar la Absorción por Adquisición de la empresa y del patrimonio de Fiduciaria de Occidente S.A.,** en su calidad de entidad absorbida, por parte de Banco de Occidente S.A., en su calidad de entidad absorbente, de manera que se transfiera en bloque a favor de este último, la totalidad de los activos, pasivos, patrimonio y demás derechos y obligaciones que integran el patrimonio de Fiduciaria de Occidente S.A. Así mismo, **aprobar el Proyecto de Absorción por Adquisición y sus respectivos anexos,** en los términos allí establecidos, el cual estuvo a disposición de los accionistas de la Sociedad con la debida antelación para el ejercicio adecuado del derecho de inspección que les asiste.
- 2. Autorizar a todos los Representantes Legales del Banco** para que, directamente o a través de quienes estos designen para tal fin, suscriban y ejecuten todos los actos y negocios jurídicos necesarios para el perfeccionamiento de la Operación.



11.

Proposiciones y varios.



Banco de
Occidente

Grupo
AVAL



11.1. | Donaciones

► Proposición del accionista Grupo Aval Acciones y Valores S.A.



Hasta por la suma de

\$3.039.225.139

que apoyen causas tendientes a beneficiar a la comunidad o a sectores específicos de la misma, por ejemplo, causas dirigidas a:

- ✓ La salud.
- ✓ La educación.
- ✓ La cultura.
- ✓ La religión.
- ✓ El ejercicio de la democracia.
- ✓ El deporte.
- ✓ La investigación científica y tecnológica.
- ✓ La ecología y protección ambiental.
- ✓ La defensa, protección y promoción de los derechos humanos.
- ✓ El acceso a la justicia.
- ✓ Programas de desarrollo social, apoyo en situaciones de desastres y calamidades (incluyendo al proyecto "Misión La Guajira").

conforme lo apruebe la Junta Directiva en cada oportunidad.



11.2.

Proposiciones
y varios

Impuesto al patrimonio personas jurídicas



Decreto 0173 de 2026

- ✓ Impuesto al patrimonio para personas jurídicas con **patrimonio mayor o igual a las 200.000 UVT** (\$10 mil millones), con fecha de causación al 1 de marzo de 2026.
- ✓ Tarifa general de **1,6% para el sector financiero**.
- ✓ Su **pago se realizará en 2 cuotas iguales**, el 1 de abril presentación de la declaración y pago del 50% y el 4 de mayo el pago del 50% restante.



Decreto 0240 de 2026

- ✓ El impuesto al patrimonio podrá ser registrado contra la cuenta de reservas, o contra los resultados del ejercicio durante el año 2026.



► Solicitud a la Asamblea de Accionistas

Respecto del Proyecto de Distribución de Utilidades aprobado, de conformidad con lo establecido en el Decreto 240 de 2026, **se propone a la Asamblea de Accionistas autorizar a la Sociedad** para que la causación correspondiente al impuesto al patrimonio establecido mediante el Decreto Legislativo 173 de 2026, sea **registrado contra la cuenta de reservas, o contra los resultados del ejercicio durante el año 2026**, según lo considere pertinente la administración de la Sociedad.

Hasta pronto

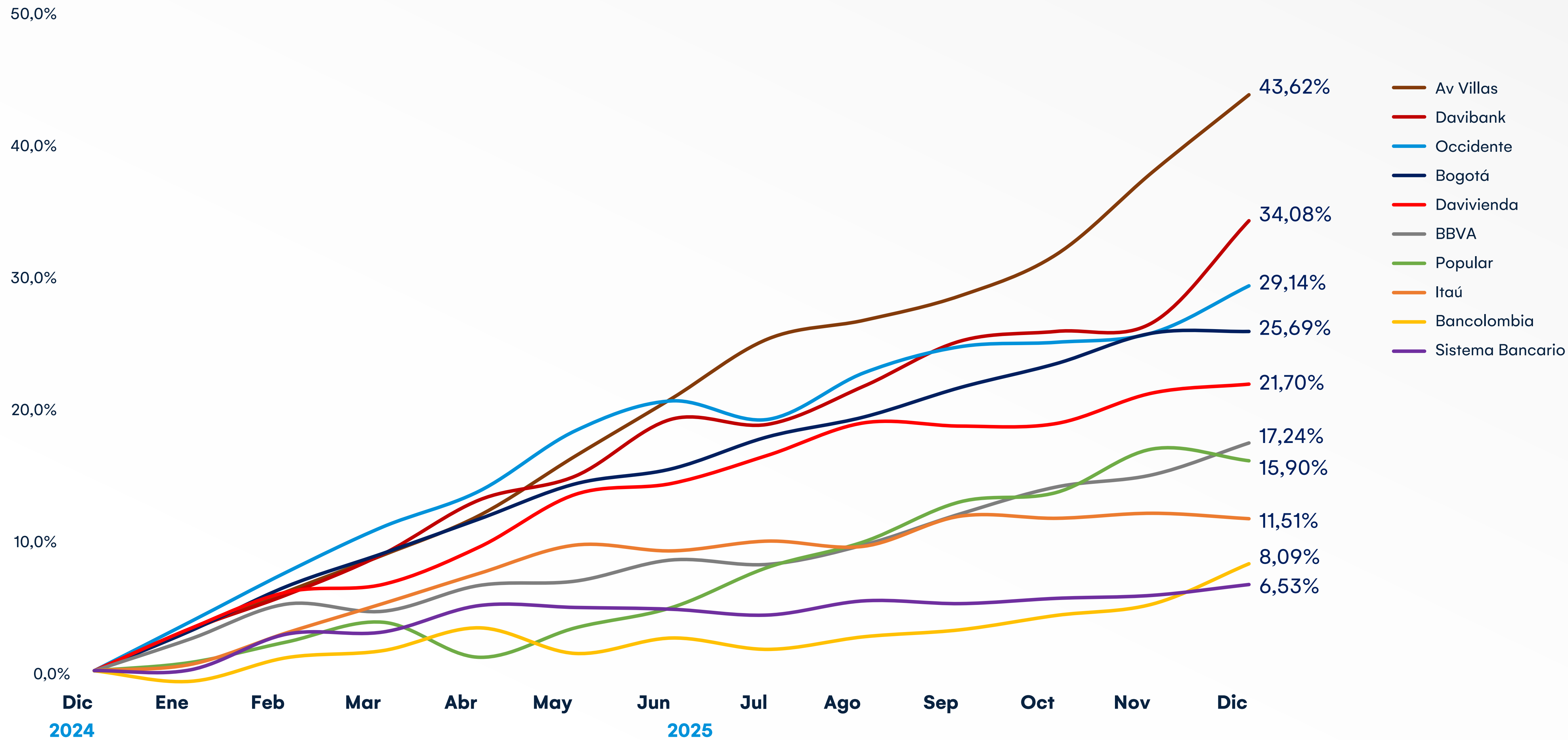


bancooecidente.com.co



4.1.2. | Desempeño Sectorial

* El crecimiento incluye el saldo de provisión más el castigo, en cada uno de los años.



Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia



4.1.4.

Estados Financieros Consolidados

Comparativo Estado de Resultados Consolidado Vs Separado

[Volver](#)

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

	Consolidado-E	Separado BO-A	Diferencia	Filiales A sin Banco	Ajustes-E	Eliminación y Ajustes de Consolidación
Ingresos por intereses	7.088,5	6.736,0	352,5	331,1	21,6	-0,2
Gastos por Intereses	4.787,4	4.578,4	209,0	209,2	0,0	-0,2
Depósitos de Clientes	3.473,4	3.269,0	204,4	204,5	-	-0,2
Obligaciones Financieras	1.314,0	1.309,4	4,6	4,7	0,0	-0,0
Ingresos netos por intereses	2.301,2	2.157,6	143,5	121,9	21,6	0,0
Deterioro de activos financieros	1.214,4	1.221,3	-6,9	9,3	-16,2	-
Ingreso neto por comisiones y honorarios	414,9	179,0	235,9	161,0	1,4	73,5
Ingresos netos de activos o pasivos financieros mantenidos para negociar	890,0	884,1	5,9	6,3	-0,4	-0,0
Dividendos	7,3	7,1	0,1	0,5	-	-0,3
Otros Ingresos	711,4	617,1	94,4	451,9	-68,5	-289,0
Otros gastos	2.512,2	2.079,4	432,8	542,9	-66,7	-43,4
Beneficios a empleados	1.037,4	650,0	387,4	386,9	0,5	-
Gastos generales de administración	1.196,8	1.166,7	30,1	123,9	-51,1	-42,8
Utilidad antes de impuestos	590,9	537,1	53,8	189,0	36,9	-172,1
Impuestos	8,8	3,4	5,3	17,2	-6,1	-5,8
Utilidad del ejercicio	582,1	533,7	48,5	171,8	43,0	-166,3
Utilidad atribuible a accionistas de la controladora	574,8	533,7	41,2	171,8	43,0	-173,6
Utilidad participaciones no controlantes	7,3	-	7,3	-	-	7,3



4.1.4.

Estados Financieros Consolidados

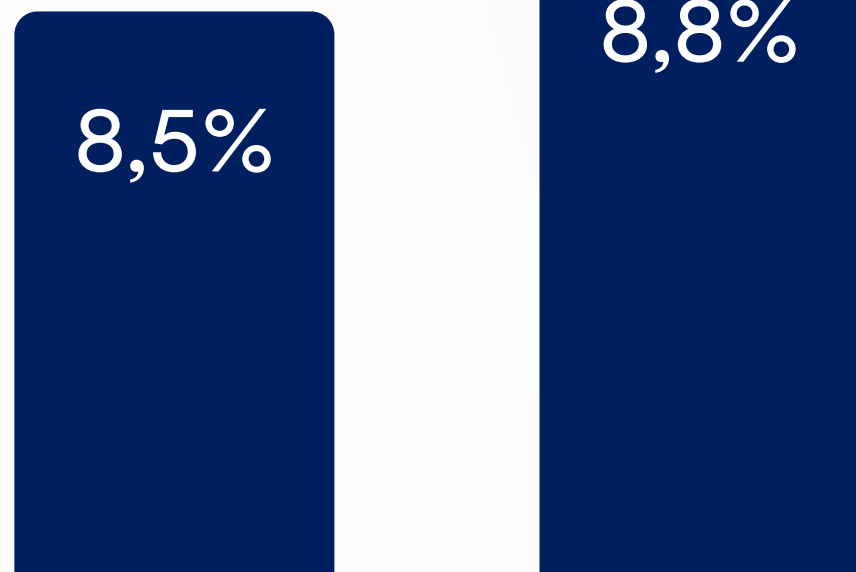


Participación del Mercado en Activos Fideicomitidos y utilidad Neta

*Cifras en Miles de Millones de Pesos

FIC's y FCP 17,3% ▲

11.711,6 13.734,2



2024

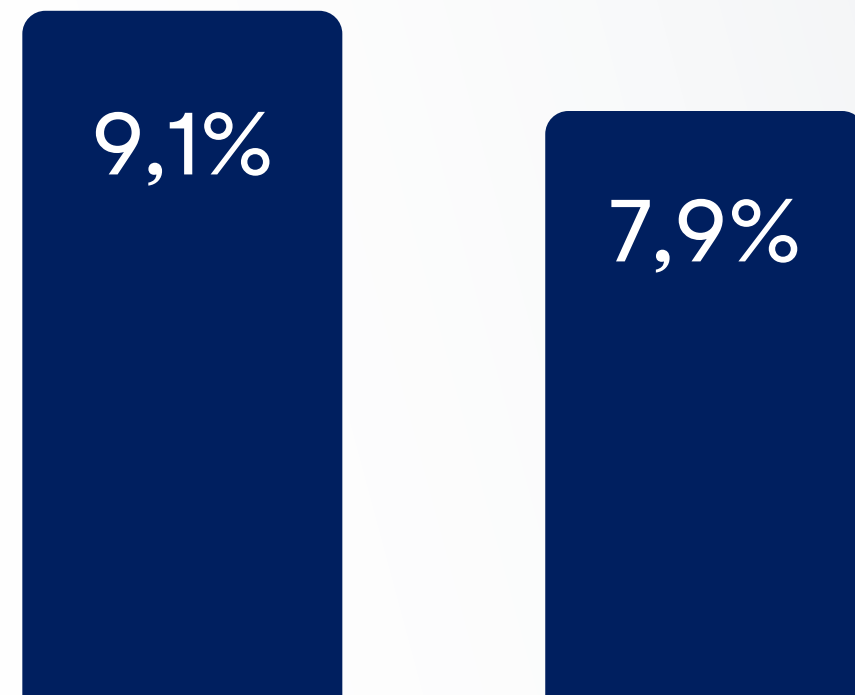
2025

138.475,1 156.481,6

Fondos de Inversión Colectiva y Fondos de Capital Privado.

Garantía 4,5% ▲

11.671,9 12.195,9



2024

2025

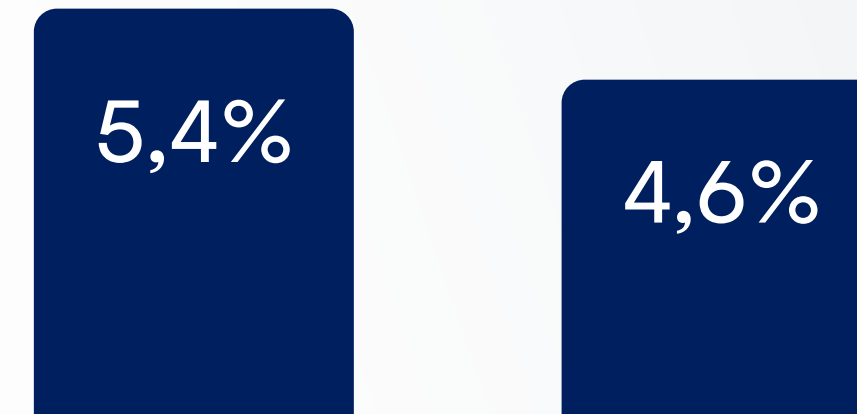
128.700,8 155.114,3

Negocios fiduciarios donde entregan bienes en Garantía de obligaciones previamente establecidas con el fideicomitente.

X,X%: Participación de mercado

Seguridad Social 2,8% ▲

2.696,8 2.772,6



2024

2025

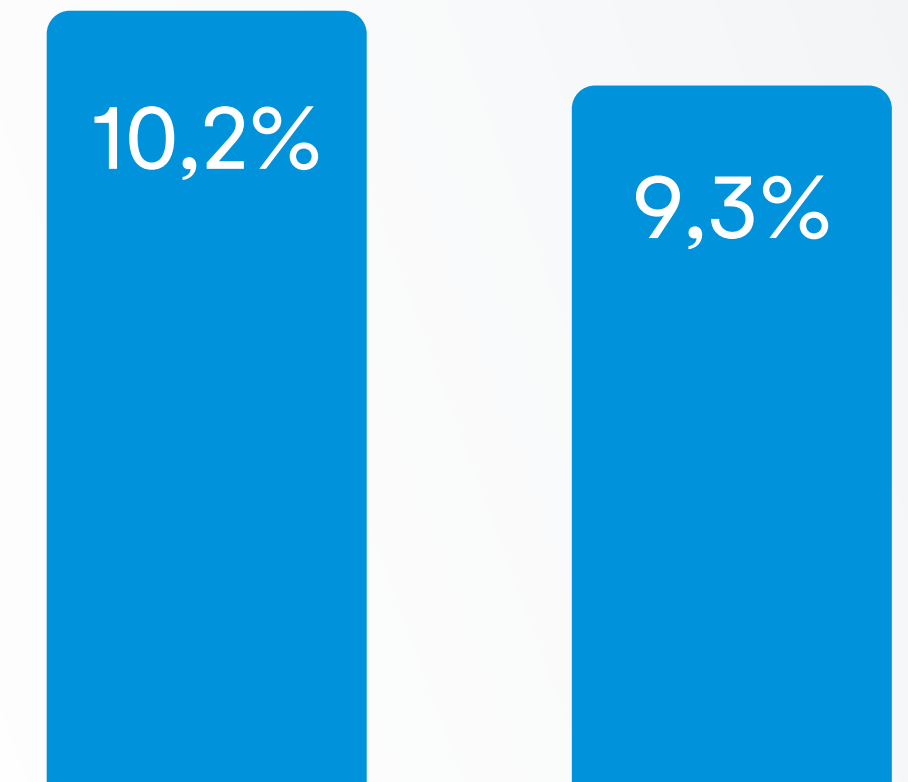
49.923,8 60.701,2

Negocios fiduciarios destinados a administrar recursos relacionadas con la Seguridad Social incluyendo pensionales, pero diferentes a los fondos de pensiones voluntarias.

□ Mercado Total

Utilidad Neta -3,5% ▼

88,2 85,1



2024

2025

866,5 916,6

GRUPO EMPRESARIAL SARMIENTO ANGULO
INFORME ESPECIAL – ARTÍCULO 29 LEY 222 DE 1995
BANCO DE OCCIDENTE
Sociedad que conforma el grupo empresarial

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, con el presente la Administración de Banco de Occidente S.A. (en adelante, la “Sociedad”), compañía que hace parte del Grupo Empresarial Sarmiento Angulo, rinde el informe especial en el que se detalla la intensidad de las relaciones económicas que la Sociedad sostiene con la matriz o con otras entidades que integran el Grupo Empresarial, durante el periodo comprendido entre el primero (1) de enero y el treinta y uno (31) de diciembre del año 2025.

La información que se presenta a continuación ha sido tomada de los registros contables y de los Estados Financieros de la Sociedad, así como de los libros de actas de los órganos sociales de la misma. Las cifras están expresadas en millones de pesos colombianos.

Salvo que expresamente se indique lo contrario, las operaciones contenidas en el presente informe se celebraron en condiciones de mercado. Adicionalmente, las operaciones celebradas han tenido en consideración el mejor interés de cada una de las partes involucradas.

1. Operaciones de mayor importancia celebradas con la entidad controlante o con otras sociedades que integran el Grupo Empresarial Sarmiento Angulo:

Entre las operaciones de mayor importancia al cierre de 31 de diciembre de 2025, se encuentran las siguientes:

- Operaciones de crédito celebradas entre la Sociedad y entidades que conforman el Grupo Empresarial.
- Operaciones que versen sobre la propiedad o tenencia de bienes inmuebles.
- Acuerdos de prestación de servicios.
- Otorgamiento de garantías.
- Adquisición de acciones, bonos u otra clase de títulos valores.

NOMBRE	IDENTIDAD	ACTIVOS	PASIVOS	INGRESOS	GASTOS
Adminegocios S.A.S.	830113598	120.998	46.545	13.201	1.736
Taxair S.A.	900013828	62	189	2	76
Seguros Alfa S.A.	860031979	39	10.019	29.254	1.062
Seguros de Vida Alfa S.A.	860503617	365	88.324	80.439	8.040
Negocios y Bienes S.A.S.	860402917	-	107.346	1	3.281
Inversegovia S.A.S.	830113600	-	8.321	0	232
Organización Luis Carlos Sarmiento Angulo S.A.S.	860025447	-	0	1	12
Inverprogreso S.A.S.	830113599	-	652	0	63
LCSA y CIA. S. en C.	900571562	-	765	-	55
Grupo Aval Acciones y Valores S.A.	800216181	125.606	58.811	13.023	88.982
Indicomersocios S.A.S.	800148159	-	1	-	-
Inproico S.A.S.	800148160	-	1	-	-
Sosacol S.A.S.	800148163	-	1	-	-
Aminversiones S.A.S.	900104081	-	1.873	1	820
Socineg S.A.S.	900104080	-	8.139	0	740
El Zuque S.A.S.	900104079	-	3	-	0
Actiunidos S.A.S.	830113601	-	9.032	0	1.291
Relantano S.A.S.	830113604	-	9.231	1	489
Rendifin S.A.S.	830113603	55.574	7.515	6.004	2.244
Bienes y Comercio S.A.S.	830113608	0	2.156	309	251
Inversiones Escorial S.A.S.	900257179	223.180	7.066	24.658	420
Vigia S.A.	860044803	-	1.083	0	65
Construcciones Planificadas S.A.	860028712	19	27.798	491	1.071
Banco Comercial AV Villas S.A.	860035827	8.258	425	70.199	1.028
GOU PAYMENTS S.A. EASPBV	800143407	2.404	4.352	1	2.494
Banco de Bogotá S.A.	860002964	1.276	1.629	43.813	1.560
Aval Soluciones Digitales S.A.	901140552	-	204	1	-
Almacenes Generales de Depósito Almamviva S.A.	860002153	-	-	-	711
Sociedad Administradora de Fondos de Pensiones y Cesantías Porve	800144331	298	5.659	28.201	3
Aportes en Línea S.A.	900147238	2.126	469	14.803	3.502
Fiduciaria de Occidente S.A.	800143157	6.217		2.592	10.507
Ventas y Servicios S.A.	860050420	108	4.347	7	116.788
Banco Popular S.A.	860007738	792	968	55.720	419
Fiduciaria Popular S.A.	800141235	-	0	0	3
Alpopular S.A.	860020382	-	0	-	127
Corporación Financiera Colombiana S.A.	890300653	48	20.723	246	2.230
Aval Fiduciaria S.A.	800140887	-	4.205	210	188
Aval Casa de Bolsa S.A.	800203186	-	6.514	208	350
Tejidos Sintéticos de Colombia S.A. - Tesicol	890211562	-	15	1	-
Promotora y Comercializadora Turística Santamar S.A.	804005698	-	203	-	-
Proyectos de Ingeniería y Desarrollo S.A.S. - Proindesa	900524239	11	-	0	-
Concesionaria Vial del Pacífico S.A.S. - Covipacífico	900744773	75.162	357.945	9.620	11.208
Concesionaria Nueva Vía al Mar S.A.S.	900809931	-	144.647	-	316
Valora S.A.S.	800207462	2.491	35	334	0
Constructora de Infraestructura Vial S.A.S. - Coninval	900390238	-	173	0	23
Peajes Electrónicos S.A.S. - Facilpass S.A.S.	900470252	61	95	614	0
Concesionaria Panamericana S.A.S.	830036556	-	30	2	-
Concesionaria Vial Andina S.A.S. - Coviandina	900848064	284.276	26.462	33.645	-

Concesionaria Vial del Oriente S.A.S. - Covioriente	900862215	-	392.772	-	-
Organización Pajonales S.A.S.	890704021	5.618	30	992	-
Mavalle S.A.S.	890332769	1.817	3	250	-
Concesionaria Vial de los Andes S.A.S. - Coviandes S.A.S.	800235872	-	556	-	-
Hoteles Estelar S.A.	890304099	127.104	44.418	16.415	1.609
Esencial Hoteles S.A.S.	805029095	-	1	-	-
Proyectos de Inversión Vial del Pacífico S.A.S.	901126286	-	650	-	130
Proyectos de Inversión Vial Andino S.A.S. En liquidación	901112024	-	8.283	-	742
Casa Editorial El Tiempo S.A.	860001022	15.964	47	2.131	- 278
Leadersearch S.A.S.	830065157	-	30	-	24
Admicentros S.A.S.	901319154	-	-	-	204
ADL Digital Lab S.A.S.	901328325	65	13	609	22.864
Inmuebles El Dorado S.A.	901398470	-	1	1	-
Carroya.com S.A.S.	901484758	32.525	-	197	170
METROCUADRADO COM S.A.S.	901565571	17.831	-	409	116
Seguros ADL Ltda.	901580402	1	-	19	-
Aval Banca de Inversión S.A.S.	901904680	-	14.158	-	1.011
Promigas S.A. E.S.P.	890105526	-	191	4	30
Gases de Occidente S.A. E.S.P.	800167643	-	1.721	-	-
Compañía Energética de Occidente S.A.S. E.S.P.	900366010	-	4.382	-	-

2. Decisiones adoptadas por órganos sociales de la sociedad y que involucran a la matriz controlante o a otras sociedades que conforman el Grupo Empresarial Sarmiento Angulo:

Además de las operaciones reportadas en el acápite anterior, la Sociedad ha adoptado las siguientes decisiones que involucran a la matriz o a otras sociedades que conforman el Grupo Empresarial Sarmiento Angulo:

I. Dividendos Decretados y Pagados:

NOMBRE	IDENTIDAD	Dividendos Decretados	Dividendos Pagados
Seguros Alfa S.A.	860031979	548	411
Seguros de Vida Alfa S.A. (1)	860503617	3.186	2.390
Grupo Aval Acciones y Valores S.A.	800216181	179.824	134.868
Actiunidos S.A.S.	830113601	11.091	8.318
Rendifin S.A.S.	830113603	2.927	2.195
Inversiones Escorial S.A.S.	900257179	15.278	11.458
Corporación Financiera Colombiana S.A.(2)	890300653	2.450	2.161

(1) Corresponden a dividendos decretados por Banco de Occidente S.A. \$ 3,183 y nuestra subsidiaria Fiduciaria de Occidente S.A. \$ 3 y dividendos pagados por Banco de Occidente S.A. \$ 2,387 y nuestra subsidiaria Fiduciaria de Occidente S.A. \$ 3

(2) Corresponden a dividendos decretados por \$ 2,450 y dividendos pagados por \$ 2,161 por nuestra subsidiaria Fiduciaria de Occidente S.A.

II. Capitalizaciones y Dividendos recibidos

NOMBRE	IDENTIDAD	Dividendo en Acciones	Dividendo en Efectivo	Compra de Acciones
Sociedad Administradora de Fondos de Pensiones y Cesantías Porvenir S.A. (1)	800144331		107.989	
Aportes en Línea S.A. (2)	900147238		287	
Fiduciaria de Occidente S.A.	800143157		52.453	
Aval Casa de Bolsa S.A.	800203186		59	
Aval Fiduciaria S.A.	800140887	711		4.549

(1) Corresponden a dividendos recibidos en efectivo por Banco de Occidente S.A. \$ 78,840 y a través de nuestra subsidiaria Fiduciaria de Occidente S.A. \$ 29,149.

(2) Corresponden a dividendos recibidos en efectivo por Banco de Occidente \$ 143,5 y a través de nuestra subsidiaria Fiduciaria de Occidente \$ 143,5

3. Existencia de otras decisiones de importancia que la sociedad haya tomado o dejado de tomar por influencia o en interés de la persona natural controlante.

El 1 de enero de 2026, con posterioridad al cierre del período contable terminado el 31 de diciembre de 2025, la Compañía Fiduciaria de Occidente S.A. perfeccionó el proceso de escisión parcial mediante el cual transfirió a Aval Fiduciaria S.A. un bloque patrimonial correspondiente a la unidad de negocios fiduciarios, incluyendo los activos, pasivos y contratos asociados a dicha operación. Lo anterior tuvo un efecto patrimonial de \$50.860; el Banco de Occidente participó en \$48.305 dada su participación accionaria.

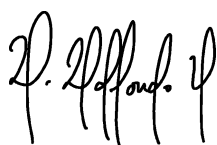
Como contraprestación por la transferencia, el Banco recibió 29.589.247 acciones ordinarias de Aval Fiduciaria S.A. incrementado su participación a un total de 31.707.111 acciones ordinarias, equivalentes al 24,46% de participación en su capital social.

En el año 2026 se reconocerán los efectos contables derivados de la operación, incluyendo:

- El reconocimiento de la inversión en Aval Fiduciaria S.A.
- La baja de los activos y pasivos asociados al bloque escindido (según corresponda).
- La aplicación del método de participación de conformidad con la NIC 28, considerando que la participación obtenida (24,46%) otorga influencia significativa.

El Banco considera que esta transacción tiene relevancia estratégica para la estructura del Grupo y podrá impactar la composición de la inversión en subsidiarias y asociadas a partir del ejercicio 2026".

Santiago de Cali – 20 de febrero de 2026



Mauricio Maldonado Umaña
Representante Legal
Banco de Occidente